

**В. Д. Никифорова  
Е. М. Фрейдкина**

**НАУЧНЫЙ СЕМИНАР**

**НАУЧНОЕ АННОТИРОВАНИЕ,  
РЕФЕРИРОВАНИЕ, ЦИТИРОВАНИЕ**

**Учебное пособие**

**Санкт-Петербург  
2025**

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«Санкт-Петербургский государственный университет  
промышленных технологий и дизайна»  
Высшая школа технологии и энергетики**

**В. Д. Никифорова  
Е. М. Фрейдкина**

**НАУЧНЫЙ СЕМИНАР**

**НАУЧНОЕ АННОТИРОВАНИЕ,  
РЕФЕРИРОВАНИЕ, ЦИТИРОВАНИЕ**

**Учебное пособие**

Утверждено Редакционно-издательским советом ВШТЭ СПбГУПТД

Санкт-Петербург  
2025

**УДК 009; 005.342**  
**ББК 65.291.551-21**  
**Н 627**

*Рецензенты:*

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, учета и анализа хозяйственной деятельности Санкт-Петербургского лесотехнического университета

имени С. М. Кирова

*С. В. Терещенко;*

кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и учета Высшей школы технологии и энергетики Санкт-Петербургского государственного университета промышленных

технологий и дизайна

*Т. В. Шмулевич*

**Никифорова, В. Д.**

**Н 627** Научный семинар. Научное аннотирование, реферирование, цитирование: учебное пособие / В. Д. Никифорова, Е. М. Фрейдкина. — СПб.: ВШТЭ СПбГУПТД, 2025. — 91 с.

ISBN 978-5-91646-429-0

Учебное пособие соответствует программе и учебному плану дисциплины «Научный семинар» для студентов магистратуры, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент», профиль «Инновационный менеджмент». В пособии рассмотрены сложившиеся в отечественной и зарубежной теории и практике понятия, определения, принципы проведения научного аннотирования, реферирования, цитирования. Особое внимание уделено практическим аспектам осуществления аннотирования, реферирования и рецензирования научного текста в области менеджмента и экономики. Материалом для пособия послужили оригинальные статьи из журналов: «Индустриальная экономика», «Экономика и экологический менеджмент», «Фундаментальные исследования» и т. п. последних лет издания, а также экономические тексты из учебных пособий для разных специальностей.

Учебное пособие предназначено для магистрантов, аспирантов очной формы обучения, руководителей научно-исследовательских организаций и специалистов всех уровней управления, желающих систематизировать свои знания и развить умения при написании таких работ, как аннотация, реферат, рецензия.

УДК 009; 005.342  
ББК 65.291.551-21

ISBN 978-5-91646-429-0

© ВШТЭ СПбГУПТД, 2025

© Никифорова В. Д., Фрейдкина Е. М., 2025

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВВЕДЕНИЕ .....                                                                                                                                                                     | 4  |
| 1. АННОТИРОВАНИЕ НАУЧНЫХ ТЕКСТОВ .....                                                                                                                                             | 6  |
| 1.1. Понятие и виды аннотаций .....                                                                                                                                                | 6  |
| 1.2. Схема написания аннотации .....                                                                                                                                               | 7  |
| 1.3. Лексические средства, используемые для написания аннотации .....                                                                                                              | 8  |
| 1.4. Образец написания аннотации научного текста .....                                                                                                                             | 9  |
| 2. РЕФЕРИРОВАНИЕ НАУЧНЫХ ТЕКСТОВ .....                                                                                                                                             | 10 |
| 2.1. Понятие и виды рефератов .....                                                                                                                                                | 10 |
| 2.2. Структура реферата .....                                                                                                                                                      | 11 |
| 2.3. Лексические средства, используемые при написании реферата,<br>описании авторского текста, анализе основных вопросов статьи<br>и при формулировании выводов в заключении ..... | 11 |
| 2.4. Языковые средства, используемые в заключительной части реферата<br>для согласия или несогласия с позицией автора. Отличие реферата<br>от аннотации .....                      | 13 |
| 2.5. Образец написания индикативного реферата научного текста .....                                                                                                                | 14 |
| 2.6. Образец написания информативного реферата научного текста .....                                                                                                               | 14 |
| 3. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ НАУЧНЫХ ТЕКСТОВ .....                                                                                                                                            | 16 |
| 3.1. Понятие и схема написания рецензий .....                                                                                                                                      | 16 |
| 3.2. Языково-стилистические особенности рецензии .....                                                                                                                             | 16 |
| 3.3. Образец написания рецензии научного текста .....                                                                                                                              | 18 |
| 4. ПРАКТИКУМ .....                                                                                                                                                                 | 19 |
| 5. ТЕСТЫ .....                                                                                                                                                                     | 51 |
| БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....                                                                                                                                                     | 54 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ .....                                                                                                                                                                   | 55 |
| Приложение 1 .....                                                                                                                                                                 | 55 |
| Приложение 2 .....                                                                                                                                                                 | 63 |
| Приложение 3 .....                                                                                                                                                                 | 77 |

## ВВЕДЕНИЕ

Учебное пособие посвящено актуальным проблемам современной методики преподавания: проблеме обучения научному стилю письменной речи учащихся и проблеме обучения основам научно-исследовательской деятельности.

Учащиеся должны уметь:

- использовать реферативный вид чтения, органично связанный с репродуктивной деятельностью – умением передавать информацию в устной/письменной форме в соответствии с определенным алгоритмом свертывания информации и передачи ее во вторичном тексте;

- различать аннотации – справочную, рекомендательную, информативную (специализированную);

- различать виды реферата – информативный, индикативный (реферат-резюме, общий, специализированный, обзорный);

- уметь составлять информативные аннотации;

- уметь составлять рецензию, оценочный реферат;

- уметь создавать информативный реферат и реферат-обзор на основе научных статей, в которых излагаются результаты исследований, новой методологии, научного эксперимента и др.

Пособие ставит своей целью сформировать и развить у учащихся умения в области аннотирования, реферирования и рецензирования научного текста. Формирование и развитие данных умений происходят во взаимосвязи всех видов речевой деятельности, особенно письменной речи и чтения (изучающего, ознакомительного, просмотрового, реферативного), поэтому в пособии большое внимание уделяется работе с оригинальными текстами из специальных экономических журналов: «Индустриальная экономика», «Экономика и экологический менеджмент», «Фундаментальные исследования» и т. п. последних лет издания.

Для решения поставленной цели предложена система упражнений, формирующих знания об особенностях, структуре аннотации, реферата и рецензии, а также предполагающих анализ образцов данных жанров письменной речи. Многие умения, формируемые при обучении данным жанрам, являются общими, например, умения смыслового анализа текста, выделения главной и второстепенной информации, супрессии информации, трансформации предложений с целью компрессии, а также продуцирования информации с использованием метаязыка и т. п. Все это позволяет объединить обучение данным жанрам в рамках одного пособия.

Пособие содержит два теста, которые помогут проверить уровень сформированности коммуникативной компетенции.

В пособие включено приложение, содержащее статьи из разных экономических журналов, которые облегчат поиск материалов для написания репродуктивно-продуктивных работ: аннотации, реферата, рецензии.

Пособие предназначено для студентов магистратуры, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент», профиль «Инновационный менеджмент» в рамках изучения таких дисциплин, как «Научный семинар», «Организация научно-исследовательской деятельности», а также может быть рекомендовано аспирантам, обучающимся по научной специальности «Региональная и отраслевая экономика» в рамках изучения дисциплины «Методология проведения исследования и методика написания диссертации».

# 1. АННОТИРОВАНИЕ НАУЧНЫХ ТЕКСТОВ

## 1.1. Понятие и виды аннотаций

Аннотация, реферат, рецензия – вторичные виды научных работ, которые являются сжатым изложением первоисточника, но отличаются благодаря жанровому своеобразие.

Аннотация (от лат. *annotatio* – замечание) – краткая характеристика содержания оригинала, перечень основных вопросов, целевого назначения издания.

Аннотация должна дать читателю представление о:

1) строении оригинала (какие вопросы и в какой последовательности разбираются, к каким выводам приходит автор);

2) характере оригинала (научная статья, техническое описание, научно-популярная книга);

3) назначении оригинала (на кого рассчитан, каков объем, качество изложения, актуальность, обоснованность, выводы).

В аннотации указываются лишь существенные признаки содержания, которые позволяют выявить научное и практическое значение первоисточника, его новизну и отличие от других, близких к нему по тематике и целевому назначению. Аннотация должна соответствовать общей форме и научной значимости оригинала, быть краткой и вместе с тем давать оптимальное представление о содержании текста.

Не следует пересказывать содержание оригинала (выводы, рекомендации, фактический материал и пр.), использовать сложные обороты, употреблять личные местоимения, вводные фразы типа: по-нашему (по-моему) мнению и т. п. Объем аннотации составляет не более 3 % оригинала, т. е. приблизительно 500–600 печатных знаков.

По содержанию и целевому назначению аннотации подразделяются на справочные (информативные), рекомендательные, общие и специализированные.

*Справочные (информативные) аннотации* отражают сведения о содержании анализируемой работы без его оценки. *Рекомендательные аннотации*, кроме описания содержания, дают оценку работы в отношении ее характера и предназначения для определенной категории читателей в соответствии с их интересами, запросами, уровнем образования и т. п., т. е. для широкого круга или узкого круга специалистов в определенной области. *Общие аннотации* рассчитаны на широкий круг читателей. *Специализированные аннотации* рассчитаны на узкий круг специалистов, в них особенно подчеркивается то, что имеет отношение к определенной тематике и узкой области знаний. В учебных целях мы остановимся на рекомендательных аннотациях.

## 1.2. Схема написания аннотации

*Написание аннотации можно представить схематично в следующем виде:*

- вступление, или заголовочная часть;
- описание, или собственно реферативная часть;
- заключительная часть.

*Вступление:* во вступлении дается характеристика исходных данных статьи:

- фамилия, имя, отчество автора (социально-профессиональная принадлежность, ученая степень, звание и др.; для переводной зарубежной литературы указывается страна);
- название произведения;
- источник: место издания, издательство, год, страницы.

*Основная часть* – описание включает в себя:

- тему статьи;
- указание на композицию исходного текста, краткое перечисление основных вопросов и проблем, затронутых в статье, результаты исследований, справочную часть, в которой указывается количество иллюстраций, таблиц, библиография;
- перечень основных положений текста-источника;
- вопросы, освещенные в заключении и выводах (факультативно);
- иллюстрации: количество, рисунков, таблиц (факультативно).

*Заключительная часть* содержит указание на характер статьи и читательское назначение:

- значение статьи;
- характер статьи (публицистический, научный, проблемный, описательный и т. п.);
- читательское назначение: специализация читателя, которому адресуется книга (статья), или широкий круг читателей.

Каждая часть начинается с красной строки.

### 1.3. Лексические средства, используемые для написания аннотации

Таблица 1 – Лексические средства, используемые для написания аннотации

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Для выражения вступления          | <p>1) фамилия, имя, отчество автора (социально-профессиональная принадлежность, ученая степень, звание и др.; для переводной зарубежной литературы указывается страна);</p> <p>2) название произведения;</p> <p>3) источник: место издания, издательство, год, страницы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| При характеристике основной части | <p>1) тема: статья (работа) посвящена (посвящается) (чему?); в работе рассматривается, изучается, исследуется, говорится, дается, показывается, что ...; в статье (научной работе, исследовании, очерке, отрывке, главе) автор ставит (затрагивает, освещает, поднимает) вопросы (проблемы); в статье «...» рассматриваются проблемы (чего?), исследуется проблема (чего?); статья посвящена исследованию (чего?); в статье «...» затрагивается проблема (чего?); статья (работа) посвящена проблеме (чего?)</p> <p>2) композиция: данный текст состоит из ... частей; в данном тексте условно можно выделить ... части; композиционно текст делится на ... частей; первая / вторая часть посвящена...; в первой / второй части описывается (рассматривается) вопрос, проблема и т. п.</p> <p>3) перечень основных положений: особое внимание уделяется (чему?); в центре внимания оказывается (что?); автор приходит к мысли (о чем?); автор приводит к мысли (о чем?)</p> <p>4) вопросы, освещенные в заключении и выводах (факультативно): автор(ы) приходит/ят к выводу, заключению, мысли, что ... ; сущность вышеизложенного сводится к следующему:...; в итоге делается вывод о том, что; авторы заключают...; с учетом вышеизложенного ...; в заключение автор(ы)...</p> <p style="padding-left: 40px;">данный<br/>рассматриваемый<br/>предлагаемый<br/>актуальный<br/>назревший<br/>существенный<br/>важный</p> <p style="padding-left: 40px;">вопрос,<br/>проблема</p> <p>5) иллюстрации (факультативно): в статье имеется ... таблиц (схем, диаграмм, рисунков и т. п.), иллюстрирующих (посвященных)...</p> |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Для выражения заключительной части | 1) значение: статья (книга, работа) имеет научное (практическое) значение, вносит определенный вклад в науку (практику, методику) и т. п.<br>2) характер статьи: статья (книга, работа) носит научно-популярный (публицистический, научный, научно-исследовательский, методический, учебно-методический, практический, проблемный) характер;<br>3) читательское назначение: статья (книга, работа) рассчитана (на кого?) – на специалистов в области ..., широкий круг читателей. |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 1.4. Образец написания аннотации научного текста

(см. статью в приложении 1)

*Вступление.* Гасеева В. И. Экономическая безопасность банковской системы России // Индустриальная экономика. – 2020. – № 3. – С. 22-26.

*Основная часть.* Статья посвящена проблеме экономической безопасности банковской системы РФ, составляющими элементами которой выступают обеспечение достаточности совокупного капитала банковской системы, сдерживания оттока капиталов из страны, эффективности системы безналичного оборота, совершенствования системы кредитования и др. Особое внимание уделяется каналам обслуживания клиентов на основе использования цифрового сервиса и инструментов искусственного интеллекта.

В заключение автор приходит к мысли о том, что экономическая безопасность в банковской системе РФ должна основываться на развитии национальной платежной системы в рамках функционирования финансовой системы государства, проведении банками грамотной внутренней политики при осуществлении стратегического управления, обеспечении динамичного роста и минимизации экономических рисков.

*Заключительная часть.* Статья носит научный (научно-исследовательский) характер и рассчитана на специалистов в области безопасности во всех сферах экономики, в том числе и в банковской сфере.

## 2. РЕФЕРИРОВАНИЕ НАУЧНЫХ ТЕКСТОВ

### 2.1. Понятие и виды рефератов

*Реферат* (от лат. *referre* – сообщать, докладывать) представляет собой краткое устное или письменное изложение содержания научной работы. (Однокоренные слова: реферат, референт, реферируемый материал, реферативная часть).

Различают три вида рефератов: информативный, индикативный, реферат-обзор.

1. *Информативный* (реферат-конспект) представляет собой подробный анализ одного текста-первоисточника. Он отвечает на вопросы: какая основная информация заключена в реферируемом документе? Чему автор первоисточника уделяет особое внимание? К каким выводам приходит? В нем используются формулировки, обобщения, цитаты, заимствованные из текста оригинала. Объем информативного реферата не должен превышать 30 % объема первоисточника.

2. *Индикативный* (реферат-резюме, или указательный) реферат содержит основные положения одного реферируемого текста без упоминания конкретных данных, но с изложением главных результатов и выводов. Объем индикативного реферата для первоисточников, содержащих до 500 слов, следует определять при условии сокращения оригинала в 3–4 раза. Тексты, содержащие 2–3 тыс. слов, в реферате будут сокращены в 10 раз, т. е. составят 10–15 % объема реферируемой статьи.

3. *Реферат-обзор* представляет собой единый реферат нескольких научных работ, посвященных одной проблеме. Он содержит либо основные положения реферируемых текстов, либо изложение результатов исследований и выводов. Реферат-обзор включает в себя моменты, характерные как для информативного, так и для индикативного реферата.

#### *Языково-стилистические особенности реферата*

В соответствии с требованиями к реферату как к сжатому изложению сути научной работы язык вторичного документа должен быть предельно лаконичным, иметь большую информативную насыщенность. В нем нет обстоятельности изложения, которая свойственна первичным документам, не используются собственные доказательства, рассуждения. Материал подается в форме констатации или описания фактов, без искажений и субъективных оценок. Краткость достигается за счет использования терминологической лексики, а также применения нетекстовых средств лаконизации языка (таблиц, иллюстраций и др.). Термины и словосочетания, часто употребляющиеся в реферате, могут заменяться аббревиатурами и сокращениями.

## 2.2. Структура реферата

Реферат строится по определенной схеме:

- вступление, или заголовочная часть;
- основная часть: описание, или собственно реферативная часть;
- заключительная часть.

*Вступление.* Во вступлении дается характеристика исходных данных статьи: автор, название, источник.

*Основная часть: описание, или собственно реферативная часть,* включает в себя: указание на тему, композицию исходного текста, краткое содержание основных вопросов и проблем, затронутых в статье, результаты исследований, анализ двух–трех вопросов, являющихся, по мнению референта, основными, изложение позиции автора; справочную часть, в которой указывается количество иллюстраций, таблиц, библиография.

*Заключительная часть* содержит выводы автора статьи и примечания референта о значении статьи, его оценку полноты и своевременности рассмотрения проблем.

## 2.3. Лексические средства, используемые при написании реферата, описании авторского текста, анализе основных вопросов статьи и при формулировании выводов в заключении

Таблица 2 – Лексические средства, используемые при написании реферата

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Для выражения вступления | 1) статья озаглавлена, носит название, называется;<br>2) автором / авторами статьи является / являются, статья написана (кем?), авторы статьи (кто?);<br>3) статья (текст) взята из (него?), статья помещена, напечатана, издана, опубликована (где?) в.... |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Таблица 3 – Лексические средства, используемые при описании авторского текста и при анализе основных вопросов статьи

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема       | - в статье (научной работе, исследовании, очерке, отрывке, главе) автор ставит (затрагивает, освещает, поднимает) вопросы (проблемы);<br>- в статье «...» рассматриваются проблемы (чего?), исследуется проблема (чего?);<br>- статья посвящена исследованию (чего?);<br>- в статье «...» затрагивается проблема (чего?), рассматривается проблема (чего?);<br>- статья «...» посвящена (чему?), проблеме (чего?) |
| Композиция | - данный текст состоит из ... частей;<br>- в данной статье (работе) условно можно выделить... части;<br>- композиционно текст делится на ... частей; первая/вторая часть посвящена...;<br>- в первой /второй части описывается (рассматривается) вопрос, проблема и т. п.                                                                                                                                         |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Изложение содержания | <ul style="list-style-type: none"> <li>- речь идет (о чем?); автор рассматривает вопрос (о чем?);</li> <li>- (что?) автор определяет как (что?); далее / затем в статье представлена точка зрения на...;</li> <li>- в ней содержатся дискуссионные положения, противоречивые утверждения;</li> <li>- доказано, что... и т. д.;</li> <li>- учитывать, принимать во внимание, обращать внимание на, наводит на мысль;</li> <li>- автор приходит к мысли (о чем?);</li> <li>- важно отметить, сущность этого сводится к следующему; необходимо подчеркнуть, что...;</li> <li>- (то о чем?) следует понимать (что?);</li> <li>- «...», – как отмечают авторы, – ...»;</li> <li>- в статье «...» критикуется тезис (о чем?);</li> <li>- по мнению автора/ов, ...;</li> <li>- как считают авторы, – отмечается по этому поводу в статье, – ...»;</li> <li>- в этой связи критикуются взгляды (кого? на что?);</li> <li>- подчеркивается исключительно важное значение (чего?);</li> <li>- «...», – указывают в связи с этим авторы, – ...»;</li> <li>- это положение подкрепляется, в частности, (чем?);</li> <li>- сопоставляя (что?), авторы объясняют (что?);</li> <li>- относительно роли (чего?) авторы указывают, что...;</li> <li>- связывая вопрос (о чем?) с задачами (чего?), автор пишет: «...»;</li> <li>- в статье далее характеризуется соотношение (чего?);</li> <li>- в этой связи рассматриваются и выявляются (что?);</li> <li>- прослеживая особенности (чего?), автор отмечает: «...»; «...», – указывается в статье;</li> <li>- этот тезис иллюстрируется (чем?);</li> <li>- поставлен вопрос (о чем?);</li> <li>- этот вопрос освещается в контексте (чего?);</li> <li>- отмечают далее авторы.</li> </ul> |
| Особое внимание      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- особое внимание уделяется (чему?);</li> <li>- в центре внимания оказывается (что?);</li> <li>- в статье обоснованно на первый план выдвигается вопрос о... (проблема);</li> <li>- центральным вопросом (проблемой, задачей) работы является...</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Таблица 4 – Лексические средства, используемые в заключении при формулировке выводов

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- автор приходит к выводу/ам, заключению;</li> <li>- в заключение можно сказать, что...;</li> <li>- сущность вышеизложенного сводится к следующему;</li> <li>- обобщая сказанное;</li> <li>- в итоге можно прийти к выводу ...;</li> <li>- в итоге делается такой вывод: «...»;</li> <li>- ... заключают авторы;</li> <li>- с учетом вышеизложенного ...</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2.4. Языковые средства, используемые в заключительной части реферата для согласия или несогласия с позицией автора.

### Отличие реферата от аннотации

Таблица 5 – Языковые средства, используемые в заключительной части реферата для согласия или несогласия с позицией автора

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(+)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- автор убедительно доказывает, придерживается точки зрения, отстаивает точку зрения, убежден, уверен, полагает, что ...;</li> <li>- разделять точку зрения, придерживаться подобного мнения, признавать достоинства;</li> </ul> <p>(-)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отмечать недостатки, упрекать в неточности, небрежности;</li> <li>- расходиться во взглядах, критиковать, возражать;</li> <li>- автор не раскрывает содержания, противоречит, ставит невыполнимую задачу;</li> <li>- критически относиться;</li> <li>- непонятно, то..._____.</li> </ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### *Отличие реферата от аннотации*

Реферат знакомит читателя с сутью содержания оригинала, в нем используются формулировки и обобщения, заимствованные из текста оригинала. Аннотация дает общее представление об оригинале. В ней отсутствует цитирование текста-источника. Основное содержание передается «своими словами», которые представляют собой высокую степень обобщения материала. Аннотация меньше информативного реферата в 3–4 раза. Некоторые лингвисты говорят о справочной (информативной) аннотации как об индикативном реферате. В отличие от них, в рекомендательной аннотации всегда указывается характер статьи и для кого она предназначена, т. е. для широкого круга читателей или узкого круга специалистов и т. п.

## 2.5. Образец написания индикативного реферата научного текста

(см. статью в приложении 1)

*Вступление.* Статья называется «Экономическая безопасность банковской системы России». Ее автором является В. И. Гасеева. Она взята из журнала «Индустриальная экономика» (2020. № 3. С. 22-26).

*Основная часть.* Автор рассматривает проблему экономической безопасности банковской системы РФ. В статье анализируются факторы недостаточности совокупного капитала в банковской системе, продолжающегося оттока капиталов из страны, недостаточной межрегиональной системной взаимосвязи в банковской деятельности, низкой эффективности системы безналичного оборота и системы кредитования.

*Заключительная часть.* В заключение автор приходит к выводу, что экономическая безопасность банковской системы РФ должна основываться на развитой национальной платежной системе, функционирующей в рамках финансовой системы государства; на повышении значимости действий по борьбе с незаконными финансовыми операциями по легализации доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма; на проведении банками грамотной внутренней политики в рамках осуществления стратегического управления, ориентированного на обеспечение динамичного роста и минимизирование экономических рисков.

## 2.6. Образец написания информативного реферата научного текста

(см. статью в приложении 1)

*Вступление.* Статья называется «Экономическая безопасность банковской системы России». Ее автором является В. И. Гасеева. Она взята из журнала «Индустриальная экономика» (2020. № 3. С. 22-26).

*Основная часть.* В статье рассматривается проблема экономической безопасности банковской системы РФ. В ней можно выделить несколько частей. Первая часть статьи посвящена вопросам возрастания спроса на автоматизацию и роботизацию бизнес-процессов в банковской сфере, усиления влияния финансовой глобализации и экономической интеграции на банковскую систему РФ, которые включают как позитивные, так и негативные последствия для обеспечения ее экономической безопасности.

Во второй части описывается современное состояние банковского сектора России, характеризующееся нестабильностью курса рубля вследствие введения экономических санкций со стороны западных стран по отношению к России, высокой зависимостью страны от мирового финансового рынка.

Особое внимание автор уделяет вопросам минимизации рисков и угроз при выполнении банками трансформационной и посреднической функций в целях

обеспечения экономической безопасности банковской системы в условиях макроэкономической нестабильности.

Автор приводит новую классификацию видов угроз экономической безопасности, подразделяя их на внутренние и внешние.

С учетом рассмотренных факторов автор выделяет 6 основных:

- 1) низкая ресурсная база коммерческих банков;
- 2) рост уровня просроченной ссудной задолженности;
- 3) информационные угрозы;
- 4) ослабление национальной валюты;
- 5) влияние санкций и угроза их ужесточения на банковский сектор;
- 6) отток капитала за границу.

Основной выход из сложившейся ситуации автор видит в совершенствовании законодательства в финансовой сфере, развитие национальной платежной системы с использованием отечественных информационных технологий, грамотная реализация банками внутренней политики при осуществлении стратегического управления.

*Заключительная часть.* В заключение автор справедливо подчеркивает, что провоцирование кризисных ситуаций банковской системы обусловлено не только негативными макроэкономическими и политическими процессами, но и непродуманной деятельностью внутренней политики самих банков.

### 3. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ НАУЧНЫХ ТЕКСТОВ

#### 3.1. Понятие и схема написания рецензий

*Рецензия* (от лат. *recensio* – осмотр, обследование) – официальный письменный отзыв, содержащий критический обзор научного первоисточника, выводы о значимости работы и ее оценку, а также практические рекомендации.

Схема написания рецензии:

- констатация предмета анализа;
- определение актуальности темы;
- формулировка основного тезиса;
- краткое содержание работы;
- общая положительная оценка;
- недостатки, недочеты;
- выводы, рекомендации;
- сведения об авторе рецензии, его подпись.

#### 3.2. Языково-стилистические особенности рецензии

Таблица 6 – Языково-стилистические особенности рецензии

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Предмет анализа           | <ul style="list-style-type: none"><li>- предметом (нашего) анализа является работа «...» автора ..., изданная;</li><li>- в работе автора...;</li><li>- в рецензируемой работе ...;</li><li>- в предмете (нашего) анализа...</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Актуальность темы         | <ul style="list-style-type: none"><li>- работа посвящена (одной из актуальнейших проблем современной науки (экономики) – ...;</li><li>- работа посвящена актуальной теме ...;</li><li>- актуальность темы обусловлена (не требует дополнительных доказательств);</li><li>- актуальность темы не вызывает сомнений, вполне очевидна).</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                               |
| Краткое содержание работы | <ul style="list-style-type: none"><li>- в работе рассматривается (изучается, исследуется, говорится, дается, показывается), что ...;</li><li>- в статье (научной работе, исследовании, очерке, отрывке, главе) автор ставит (затрагивает, освещает, поднимает) вопросы (проблемы);</li><li>- в статье «...» рассматриваются проблемы (чего?), исследуется проблема (чего?);</li><li>- статья посвящена исследованию (чего?);</li><li>- в статье «...» затрагивается проблема (чего?), рассматривается проблема (чего?);</li><li>- статья «...» посвящена (чему?), проблеме (чего?)</li></ul> |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Формулировка<br/>основного тезиса</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- особое внимание уделяется (чему?);</li> <li>- в центре внимания оказывается (что?);</li> <li>- автор приходит к мысли (о чем?);</li> <li>- автор приводит к мысли (о чем?);</li> <li>- в статье обоснованно на первый план выдвигается вопрос (проблема...);</li> <li>- центральным вопросом (проблемой, задачей) работы является...</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Общая<br/>положительная<br/>оценка</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- работа (бесспорно) открывает;</li> <li>- автор углубляет наше представление об исследуемом объекте (явлении), вскрывает его новые черты;</li> <li>- безусловной заслугой автора является предложенная классификация (новый методический подход, некоторые уточнения существующих понятий, терминов);</li> <li>- автор проявил умение разбираться в...;</li> <li>- автор систематизировал и обобщил материал ...</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Недостатки,<br/>недочеты</p>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- к недочетам (недостаткам) данной работы следует отнести... (допущенные автором длинноты в изложении, недостаточную ясность изложения, нелогичность изложения);</li> <li>- существенным (несущественным) недостатком работы является...;</li> <li>- вместе с тем вызывает сомнение ... (тезис о том, что: приводимые примеры);</li> <li>- отмеченные недочеты (недостатки) носят локальный (непринципиальный) характер и не влияют на конечные результаты работы;</li> <li>- ... недочеты не снижают ее высокого уровня;</li> <li>- упомянутые недостатки связаны не столько с ..., сколько с...;</li> <li>- их скорее можно считать пожеланиями к дальнейшей работе автора.</li> </ul> |
| <p>Выводы,<br/>рекомендации</p>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценивая работу в целом ...;</li> <li>- суммируя результаты ...;</li> <li>- таким образом, рассматриваемая работа ...;</li> <li>- представляется, что в целом статья (работа) имеет большое (важное) значение для ...;</li> <li>- работа заслуживает высокой (положительной, позитивной, удовлетворительной, хорошей, отличной) оценки;</li> <li>- статья (книга, работа) имеет научное (практическое) значение, вносит определенный вклад в науку (практику, методику), работа удовлетворяет всем требованиям, выдвигаемым...;</li> </ul>                                                                                                                                             |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализируемый текст может быть рекомендован к печати;</li> <li>- данная статья может быть принята к работе в издательстве;</li> <li>- данный доклад соответствует всем требованиям, предъявляемым ...;</li> <li>- автор, безусловно, имеет (определенное, законное, заслуженное, абсолютное) право...;</li> <li>- автор, несомненно, заслуживает искомой степени...</li> </ul> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3.3. Образец написания рецензии научного текста

(см. статью в приложении 1)

1. Предметом (нашего) анализа является статья Гассеевой В. И. «Экономическая безопасность банковской системы России», изданная в журнале «Индустриальная экономика» (2020. № 3. С. 22–26).

2. Работа посвящена одной из актуальнейших проблем современной экономики РФ – проблеме экономической безопасности банковской системы страны.

3. В анализируемой статье большое внимание уделено факторам ухудшения экономической безопасности банковской системы РФ, которые связаны с введением экономических санкций со стороны западных стран по отношению к российским банкам, высокой зависимостью страны от мирового финансового рынка.

4. Центральным вопросом работы является факторный анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности банковской системы РФ, проявившихся, начиная с 2020 г.

5. Безусловной заслугой автора является предложенная классификация видов и факторов угроз экономической безопасности. С учетом рассмотренных факторов автор выделяет 6 основных:

- 1) низкая ресурсная база коммерческих банков;
- 2) рост уровня просроченной ссудной задолженности;
- 3) информационные угрозы;
- 4) ослабление национальной валюты;
- 5) влияние санкций и угроза их ужесточения на банковский сектор;
- 6) отток капитала за границу.

6. К недочетам (недостаткам) данной работы следует отнести допущенные автором длинноты в изложении, а также недостаточно ясно сформулированные выводы.

7. Оценивая статью в целом, можно констатировать, что работа заслуживает положительной оценки, она удовлетворяет требованиям, предъявляемым к научной работе, и может быть рекомендована к конкурсу научных статей по экономическим проблемам, объявленному журналом «Вестник науки», для молодых ученых.

8. Ректор по учебной работе  
ГБОУ ВПО Минфина РФ,  
д. э. н., профессор  
Е. В. Борзов.

## 4. ПРАКТИКУМ

### Задания 1–47

**ЗАДАНИЕ 1.** Прочитайте оглавление из журнала «Вопросы экономики», № 6, 2024 год. Используя различные конструкции из таблицы 2: «статья носит название», «статья называется», и данное оглавление, составьте предложения.

#### ВОПРОСЫ ТЕОРИИ

- Концепция культурной эволюции Ф. А. Хайека и эволюционная психология (Часть первая)  
*Р. И. Капелюшников.....5-25*

#### МАКРОЭКОНОМИКА

- Идентификация монетарных сюрпризов с использованием внутрисдневных данных  
*В. А. Банникова, О С. Виноградова, Ф. С. Картаев.....26-43*

#### ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕВЫХ РЫНКОВ

- Бизнес-ассоциации и адаптация к санкциям российских предприятий обрабатывающей промышленности: сравнение 2018 г. и 2022 г.  
*А. П. Казун, С. К. Муковнин.....44-72*
- Оценка экономической доступности продовольствия в России в контексте продовольственной безопасности  
*Н. И. Шагайда, В. Я. Узун, Д. С. Терновский, Е. А. Шишкина.....73-95*

#### РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- Когда размер не имеет значения: международное исследование факторов инновационной привлекательности средних городов  
*Е. С. Куценко, К. Н. Боякова, Т. В. Остащенко, К. С. Тюрчев, С. В. Артемов.....96-119*

#### ЭКОНОМИКА ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

- О формировании государственной жилищной политики в России: исторический экскурс в суть вопроса  
*Н. В. Шилова, А. В. Головин.....120-132*
- Сценарное моделирование повышения минимального размера оплаты труда: влияние на монетарную бедность  
*Е. А. Горина, С. А. Тер-Акопов, А. А. Червякова, С. С. Бирюкова, О. В. Синявская.....133-149*

## РАЗМЫШЛЕНИЯ НАД КНИГОЙ

- Анализ экономики отраслей, межотраслевых комплексов и регионов: в поисках общих закономерностей (О книге «Системно-ориентированное моделирование реального сектора российской мезоэкономики» под ред. Г. Б. Клейнера)  
*В. Л. Тамбовцев.....150-160*

ISSN 0042-8736 (Print)

**ЗАДАНИЕ 2.** Прочитайте названия статей. Используя различные конструкции из таблицы 2: «текст (статья) взят(а) из (журнала, книги, монографии и т. п.); его автор(ы) –; автор/ами текста является (ются)....., напишите микротекст: название статьи, откуда взята, кто автор.

### 1. Журнал «Вопросы экономики», № 6, 2024 год.

#### ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕВЫХ РЫНКОВ

- Бизнес-ассоциации и адаптация к санкциям российских предприятий обрабатывающей промышленности: сравнение 2018 г. и 2022 г.  
*А. П. Казун, С. К. Муковнин.....44-72*
- Оценка экономической доступности продовольствия в России в контексте продовольственной безопасности  
*Н. И. Шагайда, В. Я. Узун, Д. С. Терновский, Е. А. Шишкина.....73-95*

#### РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- Когда размер не имеет значения: международное исследование факторов инновационной привлекательности средних городов  
*Е. С. Куценко, К. Н. Боякова, Т. В. Остащенко, К. С. Тюрчев, С. В. Артемов.....96-119*

### 2. Разное

- *Афанасьева В. Г.* Моделирование развития региональной транспортно-логистической системы // Молодой ученый. 2015. № 9(89). С. 514-518.
- *Карпов Ю. А.* Цифровизация транспортного комплекса как инструмент пространственного развития Дальнего Востока // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. ISSN 1999-2645. № 4 (76). Номер статьи: 7652. Дата публикации: 26.12.2023. Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/7652/>
- *Малевская-Малевич Е. Д.* Системный подход и фреймворк для оценки ESG рейтингов промышленных предприятий и экосистем // *π-Economy*. 2024. Т. 17. № 2. С. 163-175.

**Запомните!**

Название статьи, как правило, отражает тему статьи. При написании аннотации, реферата, рецензии для определения темы статьи (текста) используются следующие конструкции:

Таблица 7 – Конструкции, определяющие тему статьи

Тема статьи – статья посвящена теме..., темой статьи является..., тема статьи представляет собой (обобщение, изложение, отбор, анализ, описание и т. п.) (см. табл. 1, 3).

**ЗАДАНИЕ 3.** Используя конструкции из таблицы 7, а также таблиц 1 и 3, напишите темы статей (названия статей см. в задании 2).

**ЗАДАНИЕ 4.** Прочитайте микротексты. Озаглавьте их. Используя различные конструкции из таблиц 7, 1, 3, напишите, о чем говорится в данных микротекстах, т. е. напишите тему текста.

| Микротексты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Если регион – это территориально ограниченная часть государства, то он независимо от размера содержит общие черты всей экономики с общими принципами развития и преследует общие цели, которые соединяют части в единую систему. За счет специфики территории, а также разнообразия интересов населения, некоторые региональные цели могут не соответствовать общегосударственным интересам. Концептуально регион, с одной стороны, есть особенности, которые связывают его со всей страной, а с другой стороны, есть особенности, которые делают его уникальным. | 2. При всем разнообразии поясняющих слов совершенно очевидно, что существенным признаком отрасли является ее обособление от более общего объекта (системы). Отрасль – это: обособившаяся разновидность, отдельная область какого-либо явления. В свою очередь, понятие область в переносном смысле означает пределы, в которых распространено какое-либо явление, определенная сфера знаний, деятельности или представлений (например, отрасль науки, искусства, техники). | 3. Логистика в экономике – научная и практическая деятельность, которая связана с организацией, управлением и оптимизацией движения материальных потоков, таких как сырье, товары, полуфабрикаты) и сопутствующих (информационного и финансового) потоков от источника сырья до конечного потребителя. Чтобы управлять движением материального потока, необходимо знать способы воздействия на этот поток: выбор транспортного средства, оптимального маршрута перевозки, количества и территориального расположения складов, определение оптимального уровня запасов на складах и др. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4. Для более детального изучения менеджмента в компании малого бизнеса было проведено тестирование сотрудников. По результатам анкетирования, в котором участвовало 10 сотрудников фирмы, было выявлено, что 60 % компании не имеют высшего образования и необходимого опыта работы, не предусмотрено обучение персонала правилам эффективных продаж – 60 %. Руководитель придерживается консультативно-демократического стиля руководства (при принятии решений прислушивается к мнению подчиненных) – 70 %. Координационные совещания проводятся не часто (раз в квартал) – 100 %. Система мотивации не проработана – 80 %. Эффективной систему управления считают 40 % опрошенных, остальные 60 % отмечают необходимость ее доработки.</p> | <p>5. Ключевыми направлениями цифровой трансформации бизнеса в России в настоящее время являются: 1) внедрение новых бизнес-моделей и форм сотрудничества субъектов предпринимательства; 2) вывод на рынок новых товаров и услуг; 3) изменение системы взаимодействия «заказчик-исполнитель», «работодатель-наемный работник». В основе реализации данных направлений цифровой трансформации бизнеса лежит освоение новых цифровых инструментов. Однако цифровая трансформация бизнеса несет потенциальные риски и порождает новые вызовы, связанные с информационной безопасностью, недостаточным уровнем развития цифровых компетенций у персонала, сложностью перехода к новым бизнес-моделям, а также неготовностью бизнеса осуществлять масштабные финансовые вложения.</p> | <p>6. Сегодня цифровая экономика опирается на сложную экосистему взаимосвязанных информационных и коммуникационных технологий, основанную на обработке «больших данных», обеспечиваемых сложным аналитическим инструментарием. В такой многоуровневой взаимозависимой структуре существуют риски, представляющие собой проблему многостороннего характера. То, что происходит в малом бизнесе, может оказать влияние на крупный бизнес и всех участников цепочки создания стоимости. Верно и обратное: системный сбой в цифровой системе страны поставит под угрозу существование отдельных предприятий, банков, организаций государственного сектора. При построении системы безопасности необходимо определить приемлемый уровень риска как с точки зрения его управляемости и предсказуемости, так и возможных последствий его реализации.</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Запомните!*

Читая текст первоисточника, важно уметь выделять в нем композиционные части: вступление, основную часть, заключение. При делении текста на части используются конструкции, приведенные в таблице 8.

Таблица 8 – Конструкции для деления текста на части

- данный текст состоит из ... частей;
- в данном тексте условно можно выделить ... части;
- композиционно текст делится на ... частей;
- первая/вторая часть посвящена...;
- в первой/второй части описывается (рассматривается) вопрос, проблема и т. п.

**ЗАДАНИЕ 5.** Прочитайте текст. Разделите его на композиционные части. Озаглавьте каждую часть. Используя конструкции из таблицы 8, напишите о композиции данного текста.

## ЭКОНОМИКА И ОБЩЕСТВО

Экономика играет огромную роль в жизни общества. Она обеспечивает людей материальными условиями существования – продуктами питания, одеждой, жильем и иными предметами потребления. Экономическая сфера – главная сфера жизни общества, она определяет ход всех происходящих в нем процессов.

Основным фактором производства (или основными ресурсами) является:

- земля со всеми ее богатствами;
- труд, который зависит от количества населения и его образования и квалификации;
- капитал (машины, станки, помещения и т. п.);
- предпринимательские способности.

В течение многих столетий проблема – как удовлетворить многочисленные потребности людей – решалась путем экстенсивного развития экономики, т. е. вовлечения в хозяйство новых пространств и дешевых природных ресурсов.

С развитием научно-технического прогресса стало ясно, что такой подход к использованию ресурсов исчерпал себя: человечество ощутило их ограниченность. С этого момента экономика развивается в основном интенсивным путем, подразумевающим рациональность и эффективность использования ресурсов. Согласно данному подходу человек должен перерабатывать имеющиеся ресурсы так, чтобы при минимуме затрат достигнуть максимального результата.

Главные вопросы экономики – что, как и для кого производить.

**ЗАДАНИЕ 6.** Напишите о композиции данного текста, используя конструкции из таблицы 8.

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ

Регулирующие функции государства в рыночной экономике сводятся к трем основным – законодательной, стабилизирующей, распределительной.

Законодательная функция предусматривает, что государство разрабатывает систему экономических, социальных и организационно-хозяйственных законов и постановлений, которые устанавливают определенные «правила игры», т. е. правовые основы рыночной экономики, таким образом, гарантируя одинаковые права и возможности для субъектов всех форм собственности и хозяйствования.

Для защиты конкуренции как основного условия и регулятора рыночной экономики государство разрабатывает антимонопольное законодательство. Это дает возможность субъектам рыночной экономики реализовать свои интересы, заставляет их действовать согласованно и не нарушать объективных законов рынка. И происходит это, естественно, без команд и приказов. Стабилизирующая функция государства заключается в поддержании высокого уровня занятости и ценовой равновесия, а также в стимулировании экономического роста.

Для этого государство определяет цели, направления и приоритеты экономического развития; выделяет соответствующие ресурсы для их реализации, использует денежно-кредитные и бюджетно-налоговые рычаги; берет на себя организацию предложения денег; обеспечивает занятость населения и стабильный уровень цен, проводя соответствующую фискальную и кредитно-денежную политику, направленную на предотвращение инфляции и безработицы.

Распределительная функция связана, с одной стороны, с достижением более справедливого распределения доходов в обществе, а с другой – с более эффективным размещением ресурсов в рыночной экономике.

**ЗАДАНИЕ 7.** Прочитайте микротексты. Выпишите предложения, в которых наиболее точно сформулирована основная мысль каждого текста.

### ИНВЕСТИЦИИ В ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ ПОД ВЛИЯНИЕМ РАЗЛИЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ПЕРЕМЕННЫХ

Перед непосредственным анализом факторов, определяющих долгосрочное инвестиционное поведение компаний, необходимо обратиться к предварительному рассмотрению сфер инвестиций. С одной стороны, существуют внутренние инвестиции в интеллектуальный капитал – компании могут использовать собственные или заемные средства для поддержки проектов по совершенствованию инфраструктуры обмена информацией, формирования патентных портфелей, формированию этических компетенций у сотрудников и т. п. Таким, образом сфера внутренних инвестиций находится под непосредственным влиянием взглядов менеджеров и принятой модели создания ценности. С другой стороны, компания может выступать как объект

инвестирования (например, через ценные бумаги). В этом случае компании необходимо позиционировать внутренние интеллектуальные ресурсы для привлечения внимания потенциальных и текущих инвесторов к деятельности для формирования устойчивого финансового потока средств. В исследовании факторов важно рассматривать данные сферы в совокупности, определяя их взаимосвязь под влиянием изменения моделей создания потребительской ценности. Внешние инвестиции с этой точки зрения являются наиболее приоритетными и достаточно изученными, поскольку компании стремятся сделать внутреннюю среду достаточно прозрачной для принятия решений, раскрывая элементы в отчетности и т. п.

*Запомните!*

При работе над текстом необходимо выработать умение делить текст на логические части, выделяя в каждой предложения, несущие основную информацию. Кроме основной темы текста в этих частях выделяют подтемы. Перечень ведущих тем текста (подтем) называют логическим планом. В связи с тем, что план текста представляет собой путь к осмыслению и организации материала перед написанием реферата, каждый пункт плана подробно разрабатывается. Логический план текста должен полностью соответствовать логике изложения в подлиннике.

**ЗАДАНИЕ 8.** Прочитайте текст. Разделите его на логические части. Выпишите основные (ключевые) моменты из каждой части. Составьте план текста.

Полезные для компании знания рождаются не только во внутренней среде, но главным образом в ходе взаимодействия множества стейкхолдеров, представителей компании, ближайшего делового окружения и академической среды, а также политических и социальных организаций.

Процесс выбора стратегических альтернатив все больше основывается на конструкциях теории управления знаниями, так, например, Р. Хесамамири и др. (2016) предлагают полноценную методологию стратегического выбора, основанную на моделировании процессов управления знаниями. Менеджерам предлагается, во-первых, расставить приоритеты между явными и неявными или смешанными знаниями, во-вторых, выбрать баланс между уже существующим в организации знанием или кардинально новым, определить необходимую степень прозрачности или полную секретность знания (ноу-хау), в-третьих, определить источники организационного знания и уровень доверия к ним. М. Кодама (2002) разрабатывает методологию выбора корпоративной стратегии на основе подхода, основанного на знаниях, KBV (knowledge based view).

Традиционные подходы к стратегическому управлению, когда компании анализируют существующие рыночные ниши и оценивают структуру рынка, выбирая наиболее выгодные рыночные позиции, неприемлемы для высокотехнологичных компаний, которые стремятся поддержать конкурентоспособность. Компании должны сами предпринимать усилия для

формирования трендов на рынке и создания новых технологий, осуществляя построение цепочки создания ценности и аккумулируя нематериальные активы, что отражается, в первую очередь, на уровне корпоративной стратегии.

В современной литературе, таким образом существует представление, что стратегический менеджмент может опираться на парадигму, когда управление знаниями на основе больших данных становится полноценной методологической основой для стратегического анализа и принятия долгосрочных решений, а не отдельным функциональным процессом.

**Запомните!**

Любое предложение состоит из двух главных компонентов – субъекта и предиката. Субъект – это что-то уже известное, данное. Предикат – новое знание о субъекте. Существуют два вида логической связи между предложениями – последовательная и параллельная.

При последовательной связи предикат первого предложения становится субъектом второго предложения, предикат второго предложения становится субъектом третьего предложения и т. д.

Схема текста: А -► Б, Б -► В, В -► Г и т. д.

**Запомните!**

При параллельной связи два или несколько предложений имеют один и тот же субъект, одну тему, а предикаты характеризуют этот субъект с разных сторон.

Схема текста: А -► Б, А -► В, А -► Г и т. д.

При параллельной связи субъект может называться один или два раза, а в последующих предложениях заменяется местоимением или синонимами.

В тексте может существовать и смешанная связь, когда чередуются последовательная и параллельная связи.

**ЗАДАНИЕ 9.** Прочитайте микротексты. Озаглавьте их. Выделите слово-тему текста, замените (где это необходимо) слово-тему соответствующими лексическими средствами (синонимами, местоимениями). Укажите тип логической связи.

| МИКРОТЕКСТЫ                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Для компании сервисного сектора экономики обработка big data, полученных из источников во внешней среде (социальных сетей, сайтов компаний), например, помогает улучшить понимание клиентов, для того чтобы разработать новые | 2. Можно долго рассуждать на тему: что важнее – удовлетворение материальных потребностей персонала или духовных. И хотя нематериальная мотивация гораздо сложнее, при правильном, взвешенном | 3. Количественный эффект цифровизации и НТП состоит в том, что предприятие получает совершенно иные финансовые показатели деятельности. Прежде всего, увеличивается выпуск продукции, цикл «cash-to-cash» |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>маркетинговые стратегии. В компаниях этой сферы анализ больших данных также может быть применен для проектирования жизненного цикла самого продукта, с которым сопряжено оказание услуги и внедрения эффективной стратегии его переработки и вторичного использования. Объем собираемых данных несопоставим с аналогичным объемом данных, обрабатываемых традиционными способами, поэтому для их обработки используются облачные технологии, которые позволяют арендовать вычислительные мощности и цифровые хранилища на короткий срок, не отвлекая значительных ресурсов на собственную информационную инфраструктуру. Кроме того, облачные технологии позволяют поддерживать обмен информацией автономных элементов производственной среды, создавая единый агрегированный источник данных, который может быть доступен из любой точки мира.</p> <p>Иерархический кластерный анализ слов (hierarchical cluster analysis of words) позволяет выделить ключевые тренды в анализируемом</p> | <p>подходе и разумном сочетании с материальными стимулами, прекрасно работает. Сегодня арсенал систем нематериального стимулирования персонала пополнился несколькими группами стимулов: социальной мотивацией, психологической мотивацией, моральной мотивацией и организационной мотивацией. Группа социальной мотивации включает в себя разные виды страховок, в том числе медицинскую, предоставление возможности дополнительного обучения и совершенствования профессиональных навыков, возможность карьерного роста и участия в принятии важных решений для коллектива и предприятия в целом. Группа психологической мотивации нацелена на создание благоприятного психологического климата в рабочем коллективе, комфортного каждому сотруднику. Моральная мотивация персонала основывается на потребности сотрудников в уважении со стороны своих коллег и руководителей (благодарности как устная публичная похвала, выдвижение на доску почета, присвоение знаков</p> | <p>становится менее длительным, снижается величина себестоимости, растет продуктивность труда, прогноз деятельности можно составить с высоким уровнем надежности, имеется возможность экономии на задействовании человеческих ресурсов, вовлекаемых в процесс производства и сбыта продукции. Изменения, происходящие в результате научно-технического прогресса, оптимизируют запасы, закупки и ресурсы. При этом существенным образом снижается нагрузка на оборотный капитал. Предприятие имеет возможность нарастить объем инвестиционных ресурсов, привлекая альтернативные средства финансирования своих проектов модернизации.</p> <p>Эксперты Маккинси пришли к заключению, что улучшение режима работы оборудования за счет внедрения инструментов НТП позволяет нарастить производительность в среднем на 4 %. Простои оборудования можно сократить до 50 %, если внедрить прогрессивные технологии, способствующие более полной загрузке оборудования. Эти мероприя-</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| информационном поле. Кластеры могут быть сгруппированы и определены наиболее употребляемые сочетания слов, их контекст и взаимосвязи. Среди видов активностей наибольшим упоминанием пользовались автомобильные сервисы, прокат спортивного инвентаря, повседневной одежды и мебели, квартирные отели. | отличия и вручение грамот). Организационная мотивация проявляется со стороны заботы об эргономической и безопасной организации рабочего места, организации питания и отдыха персонала в рабочее время (столовые или буфеты на предприятии, спортивные залы и комнаты отдыха). | тия существенным образом улучшают возможности использования оборотного капитала предприятия и повышают его конкурентоспособность и эффективность. Можно констатировать, что научно-технический прогресс прямым образом воздействует на оборотный капитал и ускоряет его оборачиваемость. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ЗАДАНИЕ 10.** Прочитайте текст. Укажите тип логической связи. Разделите текст на логические части. Составьте план.

*Запомните!*

В зависимости от смысла слова в предложении могут занимать различные места. Существует прямой и обратный порядок слов. Предложение, в котором подлежащее стоит перед сказуемым, имеет прямой порядок слов, например: «Стратегическое партнерство – это долговременное сотрудничество на международном уровне по большому количеству вопросов с целью получения максимальных выгод для себя и партнера».

Предложение, в котором сказуемое стоит перед подлежащим, имеет обратный порядок слов, например: «В последнее время стало расширяться стратегическое партнерство со странами Азии, Латинской Америки, Африки».

Прямой и обратный порядок слов зависит от логической связи текста и от того, какая информация является известной, а какая – новой.

Большинство предложений в научной речи начинается не с подлежащего, а с обстоятельства, дополнения или предикативного члена. В современных научных текстах управляемое слово располагается в непосредственной близости от глагола, чаще после него. Обстоятельственные слова обычно ставятся перед сказуемым, например: «По причине того, что российский лидер не смог получить в Китае того уровня поддержки в противостоянии с коллективным Западом, на который он изначально рассчитывал, может быть пересмотрен подход к выстраиванию отношений с США и сделана попытка заключить ситуативный союз с новыми властями Америки». Для научной речи характерна препозиция определения. Основная, новая информация располагается в конце предложения.

**ЗАДАНИЕ 11.** Найдите логическое продолжение данных предложений. Запишите полученные микротексты.

1. Опасность огромного загрязнения окружающей среды в условиях чистого рынка возникает потому, что:

- А) в условиях чистого рынка затраты на охрану окружающей среды выше;
- Б) компания, производящая отходы, не имеет стимулов для финансирования их утилизации;

2. Осуществляя политику бездефицитного стимулирования национальной экономики на основе теоремы Хаавельмо, правительство страны X увеличило государственные расходы на 100 млн д. ед., одновременно правительство:

- А) уменьшило налоги на 100 млн д. ед.;
- Б) увеличило налоги на 100 млн д. ед.

3. Кто из перечисленных субъектов выиграет от появления галопирующей инфляции:

- А) лицо, предоставившее кредит в размере 500 000 руб.;
- Б) лицо, получившее кредит в размере 500 000 руб.;

**ЗАДАНИЕ 12.** Запишите предложения в логической последовательности, чтобы получился связный текст.

1. Но сейчас в промышленности и сельском хозяйстве используется много вредных веществ, с которыми природа сама не может бороться.

2. Каждый год в июне человечество отмечает День охраны окружающей среды.

3. Раньше природа сама себе очищала.

4. На международных встречах ученые решают важные вопросы: как остановить загрязнение лесов, атмосферы, океанов, морей, рек, озер, крупных городов.

*Ответ: 2,4,3,1.*

**Запомните!**

Для научного текста характерны сложные союзные предложения с четко выраженной связью между отдельными частями высказывания. Отсюда богатство сложных сочинительных и подчинительных союзов и слов: вместо того чтобы; ввиду того что; благодаря того что; после того как; тогда как; в то время как; несмотря на то что; между тем как и др.

Следует отметить, что в научном тексте чаще встречаются сложноподчиненные, а не сложносочиненные предложения. Это объясняется тем, что подчинительные конструкции выражают сложные причинные, временные, условные, следственные и тому подобные отношения, а также тем, что отдельные части в сложноподчиненном предложении более тесно связаны между собой, чем в сложносочиненном.

Союзы и союзные слова выступают в качестве слов-скреп (связок). В научной речи широко представлены всевозможные средства связи отдельных частей высказывания: слова-скрепы предложные, союзные, наречные, местоименные и пр.

Таблица 9 – Средства связи между частями текста

| Смысловые отношения между частями информации                      | Средства организации связного текста                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Причинно-следственные и условно-следственные отношения         | поэтому, тем самым, в результате, следовательно, значит, стало быть, в силу этого, вследствие этого, как следствие, в зависимости от этого, благодаря этому, в связи с этим, так как, потому что, в результате этого, из-за этого                                |
| 2. Присоединение                                                  | а также, при этом, вместе с тем, кроме того, сверх того, более того, кстати, между прочим, причем, при этом                                                                                                                                                      |
| 3. Пояснение                                                      | то есть, иными (другими) словами, иначе (короче) говоря, точнее говоря                                                                                                                                                                                           |
| 4. Противопоставление и сопоставление частей информации           | с одной стороны, с другой стороны, наоборот, напротив, но, однако, тогда как, зато, иначе, по-иному, точно так, как, таким образом, таким путем, аналогично, в то же время, в это же время, как..., так, кроме                                                   |
| 5. Обобщение, вывод, итог предыдущей информации                   | таким образом, итак, следовательно, из этого следует                                                                                                                                                                                                             |
| 6. Связь предыдущей и последующей информации, источник информации | это, этот (эта, это, эти)..., данный (ая, ое, ые)..., как сказано выше, как отмечалось, согласно этому, в соответствии с этим, предшествующий, вышеуказанный, доказанный, заданный, изложенный, описанный, перечисленный, приведенный, рассмотренный, упомянутый |
| 7. Целевые                                                        | чтобы, с этой целью, для этого                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8. Условные                                                       | при этом (данном, таком) условии, под влиянием (воздействием) этого, в этом случае, в связи с этим, в зависимости от этого                                                                                                                                       |
| 9. Временные                                                      | тогда, в это время, перед этим, до этого, после этого, затем, далее, сначала, вначале, потом                                                                                                                                                                     |
| 10. Противительно-уступительные                                   | хотя, несмотря на это, вне зависимости от этого                                                                                                                                                                                                                  |

**ЗАДАНИЕ 13.** Перепишите предложения. Подчеркните слова-скрепы (связи). Определите их значение.

1. Так, цена продукта является средством, результатом общественно необходимых затрат труда на производство данного продукта; вследствие чего эта прямая зависимость выражает сущность закона стоимости.

2. Уже самый факт, что это есть отношение, – писал Ф. Энгельс, – означает, что в нем есть две стороны, которые относятся друг к другу. Каждую

из этих сторон мы рассматриваем отдельно; из этого вытекает характер их отношения друг к другу, из взаимодействия, при этом обнаруживаются противоречия, которые требуют разрешения.

3. Отношения присвоения и отчуждения по поводу благ, как причинно-следственные связи, постоянно повторяющиеся, представляющиеся всеобщими и необходимыми в условиях ограниченности ресурсов, выражают содержание собственности в качестве экономического закона. По этому поводу российские ученые прямо пишут, что «известны два закона собственности.... Первым является закон собственности на продукт своего труда. .... Второй – ... закон собственности на продукт чужого труда».

**ЗАДАНИЕ 14.** Выпишите средства связи из данных микротекстов. Скажите, какую функцию они выполняют.

1. С помощью налогов изымается часть доходов граждан и предприятий, которая идет на содержание государственного аппарата, обороны страны, а также на непроизводственную сферу.

2. Необходимость государственного регулирования объясняется несовершенством рыночных механизмов. Государство корректирует это несовершенство, с которым рынок либо сам справиться не в состоянии, либо это решение будет неэффективным.

3. Приспособление организации к окружающей среде является неотъемлемой составляющей ее существования в связи с тем, что именно от внешней среды она получает ресурсы, необходимые для ее функционирования, такие как сырье, рабочая сила и капитал. Ни одна организация не может быть самодостаточной, так как ресурсы являются частью природы, работники – частью общества, а капитал – это результат взаимодействия первого и второго под влиянием культуры.

**ЗАДАНИЕ 15.** Вставьте известные вам союзы следствия и причины, либо дополните вторые предложения необходимыми компонентами, используя конструкции из таблицы 9.

1. Значительная часть руководителей в условиях быстро развивающейся конкуренции, научно-технического прогресса, а также нестабильной экономической и политической обстановки приспосабливаются к ситуации. \_\_\_\_\_ является неотъемлемой составляющей ее существования.

2. Деньги – это форма связи между людьми, всеобщее социальное сцепление товаропроизводителей, интерфейс, связывающий различные элементы общества. Рост экономики увеличивает \_\_\_\_\_.

3. Цифровизация экономики – это переход к современным моделям и способам действий, которые базируются на информационных технологиях. \_\_\_\_\_ выступают: появление новых рабочих мест и рост производительности труда, снижение расходов компаний благодаря уменьшению трат на маркетинг, сбыт, логистику и транспорт.

**ЗАДАНИЕ 16.** Перепишите предложения, сократив их, исключив слова, несущие дополнительную информацию.

1. Финансы – это денежные отношения, возникающие в процессе распределения и перераспределения стоимости валового продукта и части национального богатства в связи с формированием денежных ресурсов и накоплений у субъектов хозяйствования и государства и использованием их на расширенное воспроизводство, материальное стимулирование работающих, удовлетворение других социальных потребностей общества.

2. Логистика – система, выработанная для каждого предприятия с целью оптимального, с точки зрения получения прибыли, ускорения движения материальных ресурсов и товаров внутри и вне предприятия, начиная от закупок сырья и материалов, прохождения их через производство и кончая поставками готовых изделий потребителям, включая связывающую эти задачи информационную систему.

3. «Все, что выполняет функции денег, и есть деньги» – постулируется в популярном американском учебнике [Макконнелл и др. 1999, с. 273]. То есть проявление сущности денег в функциях приравнивается к самой сущности, по самой примитивной логике суждения: «Деньги – это то, что деньги делают» [там же]. Есть и нетоварное и нефункциональное определение сущности денег: деньги – это всего лишь информация, цифры на каком-либо носителе: бумажном, металлическом, виртуальном (на пластиковых карточках и на серверах банков). Но здесь сразу же видна принципиальная системная ошибка – в обороте деньгам противостоят товары, а не информация. Следовательно, количество денег в обращении, независимо в какой форме они выступают, должно балансироваться с наличной товарной массой, а не с информацией о них. А то, что все в мире есть информация, не означает, что любая информация есть деньги.

**Запомните!**

Для научного стиля речи характерно наличие вставок, оговорок. При написании реферата производится сжатие избыточной, дополнительной информации за счет сокращения вставок и оговорок. Упрощаются грамматические конструкции, они трансформируются в более краткие. Например, вместо сложных предложений с союзами «когда», «если» используются конструкции «при + существительное в 6-ом (предложном) падеже»; вместо сложноподчиненных предложений употребляются предложения с причастными и деепричастными оборотами.

**ЗАДАНИЕ 17.** Образуйте существительные от данных глаголов.

1) -ениј (е):

размножить, присоединить, умножить, уменьшить, увеличить, усилить, уничтожить, повышать, понижать, выделить, творить, заполнить, снабжать, раздражать, сцеплять, располагаться, предъявить, происходить

2) -аниј (е):

образовать, следовать, стимулировать, регулировать, реагировать, искать

3) -ації (а):

локализовать, трансформировать, реставрировать, реализовать, специализировать

**ЗАДАНИЕ 18.** Замените придаточные предложения конструкциями с предлогом «при» + существительное в 6-ом (предложном) падеже.

1. Если выявить проблему финансовой неустойчивости на ранней стадии, можно добиться восстановления нормального уровня платежеспособности путем получения банковского кредита.

2. При повышении ключевой ставки кредиты дорожают, депозиты становятся более доходными, а население начинает меньше покупать и больше сберегать.

3. «Дорогие» кредиты заставляют бизнес поднимать цены на продукты и услуги, чтобы не получать убытки и иметь возможность платить по обязательствам.

4. Когда дивиденды выплачиваются акциями, а не денежными средствами, это может снизить прибыль в расчете на одну акцию, что также может оказать негативное влияние на цены акций в краткосрочной перспективе.

5. Фирма получит положительную бухгалтерскую прибыль, если доходы больше расходов, или фирма получит нулевую бухгалтерскую прибыль, если доходы и расходы равны. Но если доходы меньше расходов, возникает уже не прибыль, а убыток.

**ЗАДАНИЕ 19.** Сократите следующие словосочетания, заменив их синонимами.

Образец: совершить поездку -► поехать

- 1) прийти в соприкосновение -► .....
- 2) иметь отличие -► .....
- 3) иметь сходство -► .....
- 4) совершать колебания -► .....
- 5) подвергнуться распаду -► .....
- 6) выполнить анализ -► .....
- 7) внести изменения -► .....
- 8) выполнить доказательства -► .....
- 9) внести коррективы -► .....
- 10) дать опровержения -► .....
- 11) оказывать противодействие -► .....
- 12) сделать анализ -► .....
- 13) сделать выступление -► .....
- 14) дать оценку -► .....
- 15) провести измерения -► .....

**ЗАДАНИЕ 20.** Трансформируйте предложения, упростив и сократив их.

1. Свойство активов быть быстро проданными по цене, близкой к рыночной, характеризуется ликвидностью.

2. Для того чтобы снизить расходы на обеспечение оборота деньгами, полноценные (металлические) деньги были заменены бумажными, затем и электронными деньгами.

3. Рост задолженности хозяйствующего субъекта перед своими кредиторами свидетельствует об увеличении зависимости предприятия от заемных средств и ухудшении финансового положения и в целом носит негативный характер.

4. Чем выше мотивация работника, тем выше его производительность труда.

5. При сокращении длительности кругооборота происходит высвобождение оборотных средств из оборота, и наоборот – увеличение длительности оборота вызывает потребность в дополнительных средствах.

**ЗАДАНИЕ 21.** Передайте содержание предложений, заменив сложные предложения с союзным словом «который» причастным оборотом.

1. В рамках разработки цифровой трансформации транспортной отрасли РФ определены основные стратегические цели, которые заключаются в повышение мобильности населения и развитие внутреннего туризма, увеличение объема и скорости грузоперевозок, обеспечение бесшовной грузовой логистики.

2. Чтобы определить факторы, влияющие на выполнение технологических процессов, были опрошены сотрудники аэропорта, которые назвали те операции, на которых чаще всего случаются сбойные ситуации.

3. Следующим шагом следует выбрать язык программирования, на котором будет написан чат-бот и который будет поддерживать платформу Dialogflow.

4. В перспективе степень изношенности основных фондов в стране будет возрастать, в том числе и по причине прекращения поставок иностранного оборудования, которое пока ничем заменить.

**ЗАДАНИЕ 22.** Замените один из глаголов деепричастием.

1. Развитие предпринимательства зависит от осознания самим обществом его необходимости, так как культура поведения многих наших соотечественников, в отношении предпринимателей находится на невысоком уровне.

2. Если происходит задержка первоначального рейса, которая возможно приведет к потере стыковочного рейса, нужно найти для пассажира новый оптимальный маршрут и внести эти изменения в бронирование для переоформления перевозки.

3. Процессы цифровой трансформации вносят свой, безусловно позитивный, вклад в развитие внутренних открытых инноваций, так как позволяют даже удаленно объединить в одной информационной среде инноваторов, обеспечить автоматизированную систему рассмотрения, анализа и последующего управления внедрением инновационного предложения.

4. Социальный проект возможно адресовать различным нуждающимся группам населения, а также создавать новые формы работы в компаниях

(например, проекты социальной ответственной бизнеса), реализовывать новые государственные задачи в образовательных учреждениях (например, развертывание института тьюторства в реализации карьерного проектирования в системе среднего профессионального образования или формирование и развитие инструментов медиации в средних общеобразовательных учреждениях).

5. Данный процесс помогает осуществлять долгосрочное планирование, выделять средства на развитие персонала в организации, проводить анализ работы каждого сотрудника в организации, расширять возможности карьерного роста каждого сотрудника, повышать качество управления предприятием, а также результативность его деятельности в общем.

**ЗАДАНИЕ 23.** Передайте содержание предложений, заменив сложное предложение деепричастным оборотом.

1. Метод калькулирования предполагает систему производственного учета, при котором складывается себестоимость продукции, работ или услуг, а также издержки на единицу продукции.

2. Третий этап заключается в создании «ключа» – минимального и максимального значений конкретного параметра, которые и отражают ранг должности. На этом этапе очень важно не ошибиться с адекватностью количественных значений параметров итоговому вкладу в значимость той или иной должности.

3. Проектное финансирование способно стать благом для рынка при сочетании определенных условий – продуманность переходного периода, возможности для маневра девелоперов с уже строящимися проектами и внедрение института сурвейеров и эскроу-счетов для застройщиков, что позволит преуспеть малым и средним компаниям, а девелоперам – сохранить статус-кво и адаптироваться к новым условиям рынка с минимальными потерями.

4. Если в компании отсутствует система управления адаптацией, это может послужить причиной непонимания работником своего места в производственном и управленческом процессе, что, в свою очередь, может привести к ухудшению коммуникационных связей, непониманию работником целей и задач организации, и, в итоге, к его уходу с данного места работы.

5. Снижению данного риска может способствовать усовершенствование законодательства, которое регулирует процедуры закупок для государственных нужд, внедрение предварительной проверки организаций, претендующих на государственные контракты, усиление контроля за целевым расходованием выделенных средств.

Таблица 10 – Средства введения конкретного примера, иллюстрации

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>так:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- так, например;</li> <li>- например;</li> <li>- приведем пример;</li> <li>- проиллюстрируем примером;</li> <li>- хотелось (бы) привести пример;</li> <li>- в качестве примера можно привести следующее;</li> <li>- ярким примером этого является и т.п.</li> </ul> |
| Данные конструкции всегда выделяются запятыми                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**ЗАДАНИЕ 24.** Используя конструкции из таблицы 10, покажите, что информация второй части предложения подтверждает корректность сказанного в первой части и иллюстрирует сказанное на конкретном примере.

1. Причиной кризиса на этапе зрелости может стать отсутствие маркетинга, так как \_\_\_\_\_ на данном этапе являются отстаивание своей доли рынка и захват доли слабых конкурентов.

2. Так как значительная часть расходов иностранных граждан приходится на товары, то система Tax Free может сделать покупки товаров для иностранных граждан более выгодными, что привлечет больше иностранных туристов и послужит развитию туристической отрасли России, а расходы государства, связанные с возвращением НДС, окупятся за счет увеличения объема покупок товаров.

3. Для государственных компаний зачастую не интересны частные акционеры, что соответственно позволяет им занижать дивиденды, увеличивать долги, капитальные расходы.

4. Из-за непростой экономической ситуации в стране электротехнические компании вынуждены вести внешнеэкономическую деятельность, бороться с конкуренцией, повышать эффективность управленческих стратегий и искать новые рынки сбыта продукции.

5. Ряд исследований в сфере энергопотребления проводится на стыке разных наук, например, на стыке технической и отраслевой экономической науки. Такие подходы, с одной стороны, позволяют получить определенные и практико-значимые научные результаты, но, с другой стороны, снижается уровень целостного видения проблем в сфере энергопотребления. Полученные отраслевые результаты даже могут сыграть дестабилизирующую роль в развитии экономики.

Таблица 11 – Конструкции, выражающие уверенность, сомнение

|                                                                       |                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Конструкции, выражающие полную уверенность в достоверности информации | <ul style="list-style-type: none"> <li>- действительно;</li> <li>- разумеется;</li> <li>- очевидно;</li> <li>- конечно;</li> <li>- несомненно;</li> <li>- без всякого сомнения;</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- безусловно;</li> <li>- бесспорно;</li> <li>- естественно;</li> <li>- ясно, что;</li> <li>- понятно, что;</li> <li>- очевидно, что</li> </ul>                                                                              |
| Конструкции, выражающие неполную уверенность, сомнение, предположение | <ul style="list-style-type: none"> <li>- может быть;</li> <li>- должно быть;</li> <li>- кажется;</li> <li>- надо полагать;</li> <li>- по-видимому;</li> <li>- видимо;</li> <li>- наверное;</li> <li>- возможно;</li> <li>- пожалуй;</li> <li>- думается</li> </ul> |
| Данные конструкции всегда выделяются запятыми                         |                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**ЗАДАНИЕ 25.** Дополните предложения, используя конструкции из таблицы 11, выражающие полную уверенность.

1. Экономика как сущность жизни – смертельная болезнь, потому что \_\_\_\_\_ бесконечный рост не гармонирует с конечным миром.

2. То, что мы создали, – это вымогательство, в котором богатые становятся богаче, бедные умирают от голода, и \_\_\_\_\_ никому нет дела, когда мы называем это демократией.

3. Торговая экономика неизбежно ведет к конкуренции между товаропроизводителями, и \_\_\_\_\_ к неравенству, разорению одних и обогащению других.

4. Проактивная политика экономики предложения означает повсеместное наращивание производительных сил и сферы услуг, создание новых, современных индустриальных мощностей и целых отраслей, в том числе на основе передовых технологий. Она \_\_\_\_\_, что такие технологии будут появляться в стране и в будущем благодаря богатейшему научному, творческому потенциалу России.

**ЗАДАНИЕ 26.** Дополните предложения, используя конструкции из таблицы 11.

1. Но пока они разглагольствуют об экономических законах, мужчины и женщины умирают с голоду. Мы должны прийти к пониманию, что \_\_\_\_\_ экономические законы созданы не природой, а людьми.

2. \_\_\_\_\_ недалеко тот день, когда экономическая проблема отойдет на второй план, где ей и место, и арена сердца и головы будет занята или

вновь занята нашими реальными проблемами – проблемами жизни и человеческих отношений, созидания, поведения и религии.

3. Простая бережливость – это не экономия. Расходы, и большие расходы, \_\_\_\_\_ существенной частью настоящей экономики.

Таблица 12 – Ссылка на факт наличия и получения информации в виде косвенной речи

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| «Неавторская» информация                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (всем) известно, что; (как) известно (кому?); как вы знаете;</li> <li>- по словам (кого?); по мнению (кого?); по сообщению (кого? чего?);</li> <li>- как мы знаем;</li> <li>- как выяснилось;</li> <li>- как установлено;</li> <li>- как сообщает (кто? что?);</li> <li>- по данным (кого? чего?); как следует (из чего?);</li> <li>- как видно (из чего?); как выяснилось (из чего?);</li> <li>- как сообщается (где?); с точки зрения (кого? чего?);</li> <li>- согласно;</li> <li>- доказано, установлено;</li> <li>- глаголы: писать, говорить, сказать, считать, предупреждать, доказать, констатировать, резюмировать, что и т. п.</li> </ul> |
| «Авторская» информация                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- на мой/наш взгляд; по-моему; по-нашему;</li> <li>- по моему (по нашему) мнению; я (мы) думаю, считаю, полагаю; мне (нам) кажется; мне (мне) представляется;</li> <li>- как (нам/мне) кажется, представляется, думается.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Данные конструкции всегда выделяются запятыми. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

**ЗАДАНИЕ 27.** Прочитайте микротексты. Найдите в них средства связи.

Определите их значение и тип.

|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Как известно, И. Фишер в своей работе «Purchasing Power of Money» впервые ввел понятие инфляции и разработал его теоретическую основу – количественную теорию денег, связывающую деньги, цены и объем товаров. | 2. По нашему мнению, логично предположить, что в ближайшие годы продолжится развитие методологии экосистемного подхода и обогащение его аналитического и методологического инструментария для решения актуальнейших прикладных задач общественно-экономического развития. | 3. Можно по-прежнему называть это менеджментом, а людей, профессионально занимающихся этой деятельностью – менеджерами, но необходимо понимать, что мы имеем дело совсем с иными явлениями, основанными на других методологических принципах. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. Исследования последних лет показали, что «профессиональный стандарт – многофункциональный нормативный документ, определяющий в рамках конкретного вида экономической деятельности (области профессиональной деятельности) требования к содержанию и условиям труда, квалификации и компетенциям работников по различным квалификационным уровням. | 5. Нам представляется, что в организациях подобного типа должна быть сформирована гибкая, динамичная кадровая политика, которая может изменяться в соответствии с изменением стратегии организации, организационной и экономической ситуацией, помимо этого она должна исходить из реальных финансовых возможностей, а также способна обеспечить к каждому сотруднику индивидуальный подход. | 6. Как известно, Й. Шумпетер образно называл предпринимательство «созидательным разрушением», подразумевая нарушение предпринимателем сложившегося рыночного равновесия путем создания различных новшеств, которые сводились к двум типам – во-первых, производство новых продуктов и, во-вторых, производство старых продуктов новыми способами. |
| 7. Несправедливо утверждать, будто предпринимательская деятельность в большей степени характерна для мелкого производства.                                                                                                                                                                                                                           | 8. Ученые, исследовавшие проблемы логистики, утверждают, что по своему происхождению логистика как подразделение экономики появилась в начале 50-х годов XX века в США как ответвление маркетинга.                                                                                                                                                                                           | 9. Анализируя инвестиции как экономическую категорию, ученые, прежде всего, отталкиваются от капитала, так как он имеет существенное значение в экономической деятельности.                                                                                                                                                                       |

### *Запомните!*

Для подтверждения, обоснования или дополнения отдельных положений, выводов, выдвинутых авторами, используются цитаты – дословные (точные) выдержки из высказываний и сочинений кого-либо. Цитаты сопровождаются указаниями на их библиографический источник.

Цитаты могут представлять собой прямую речь. Прямой речью называется точно воспроизведенная чужая речь, переданная от лица того, кто ее произнес, подумал, написал. Директор спросил главного бухгалтера: «Как дела с отчетностью?».

Предложения с прямой речью состоят из двух частей: речи чужого лица и слов автора, которые сопровождают прямую речь. Слова автора могут стоять перед прямой речью: Директор спросил меня: «Есть проблемы с проведением инвентаризации?»; после нее: «Нужно ли Вам чем-то помочь?» – спросил меня директор, а также в середине прямой речи: «У нас все в норме, – отвечает ревизор. – Скоро завершаем проверку».

Если автор цитирует предложение не полностью, то вместо опущенного текста перед началом цитируемого предложения или внутри него, или в конце ставится многоточие.

Например: «Своими успехами современная IT-отрасль обязана ... внедрению в широкую практику налоговых льгот».

Таблица 13 – Способы оформления цитаты в виде прямой речи

1. Слова автора: «Прямая речь».
2. «Прямая речь», – слова автора.
3. «Прямая речь, – слова автора, – прямая речь».

**ЗАДАНИЕ 28.** Оформите цитаты в виде прямой речи разными способами.

1. Представьте себе свою жизнь через десять лет. Что бы вы хотели? Вставать по звонку или нет? Работать в офисе или нет? Руководить группой? Быть свободным в перемещениях? Смоделируйте свою жизнь и решите для себя: что нужно сделать уже завтра, чтобы попасть в эту жизнь? Принимать такие решения невозможно без понимания того, как развивается экономика. (д. э. н., декан экономического факультета МГУ Александр Аузан).

2. Необходимо решить вопрос о вовлечении в инвестиционный оборот неэффективно используемых участков в федеральной собственности. Сегодня нагрузка ряда машиностроительных предприятий, которые входят в вертикально-интегрированные холдинги, а также оборонных заводов, невысока, притом на их балансе находятся земельные участки и производственные площади, которые не используются для выпуска продукции в рамках гособоронзаказа. (В. И. Назаров, губернатор Омской области, председатель Координационного совета МАСС по промышленной и научно-технической политике).

3. Я думаю, что пришло время рассматривать Сибирь как серьезную территорию по подготовке кадров. У нас для этого сегодня есть все основания. Первое – из 15 российских университетов, которые могут претендовать на место в «Топ-100» мировых вузов, три находятся на территории Сибири – Новосибирский государственный, Томский политехнический и Томский государственный университеты. (О. В. Козловская, председатель Госдумы Томской области).

**Запомните!**

Цитирование возможно при помощи косвенной речи.

Например: Бухгалтер ответил, что работа над финансовой отчетностью осуществляется в соответствии с утвержденным календарным графиком.

При замене прямой речи косвенной слова автора становятся главным предложением. Если слова автора стояли после прямой речи, в главном предложении меняется порядок слов.

Например:

«Как продвигается работа над составлением финансовой отчетности?» – директор обратился к бухгалтеру. (Прямая речь.)

Директор обратился к бухгалтеру и спросил, как продвигается работа над составлением финансовой отчетности. (Косвенная речь.)

Цитата может представлять собой законченное предложение или небольшой текст. Цитировать можно и часть предложения. При этом цитата может вводиться в авторскую речь вводными словами и предложениями или без них.

Например:

По мнению А. И. Иванова, в ближайшие год-два «надо будет привести весь бюджетный процесс и весь анализ на качественно новый уровень, чтобы поменять структуру расходов».

**ЗАДАНИЕ 29.** Замените прямую речь косвенной, используя конструкции из таблицы 13. В качестве примеров даны высказывания экономистов и политиков.

1. Президент России В. Путин на планарной сессии ПМЭФ (2023) говорил: «Отечественная экономика должна не просто отвечать на конъюнктуру рынка, но сама формировать спрос.».

2. Карл Менгер писал: «Деньги не установлены государством, они – не продукт законодательного акта.... Функционирование определенных товаров в роли денег образовалось естественно на почве экономических отношений, без государственного вмешательства.».

3. Д. Родрик (Dani Rodrik) по вопросу взаимоотношений между финансовым капиталом, глобализацией и экономической политикой писал: «Существует треугольник несовместимости между глобализацией финансовых рынков, национальной экономической политикой и демократическими институтами, что требует баланса и компромиссов в управлении финансовым капиталом.».

**ЗАДАНИЕ 30.** Прочитайте микротекст. Найдите средства связи. Определите их значение.

В книге «Как богатые страны стали богатыми, и почему бедные страны остаются бедными» норвежский экономист Эрик Райнерт убедительно показывает, что рецепты экономического процветания, рекомендуемые Западом развивающимся странам (либеральная финансовая политика, свободная торговля, сокращение неэффективной индустрии и т. д.), – это совсем не те рецепты, по которым сами западные страны стали богатыми – протекционизм, промышленное развитие, производство продукции с высокой добавленной стоимостью. Автор не ограничивается разоблачением рыночного фундаментализма и глобализма – по сути он дает другую экономическую теорию, альтернативную либеральной теории Адама Смита и опирающуюся на идеи меркантилистов, Фридриха Листа и Йозефа Шумпетера. Книга может

претендовать на звание главного памятника современной нелиберальной экономической мысли.

**ЗАДАНИЕ 31.** Прочитайте текст еще раз. Напишите его название, чему он посвящен. Выделите главную информацию, используя конструкции из таблицы 14.

Таблица 14 – Конструкции, использующиеся для выделения главного

- |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- особое внимание автор(ы) уделяет(ют) (чему?);</li><li>- особое внимание автор(ы) посвящает(ют) (чему?);</li><li>- автор(ы) подчеркивает(ют);</li><li>- прежде всего, главное, на чем останавливается(ются) автор(ы)</li></ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Таблица 15 – Конструкции, обозначающие вывод, итог, заключение

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- таким образом;</li><li>- итак;</li><li>- следовательно;</li><li>- из этого следует;</li><li>- значит;</li><li>- обобщая сказанное;</li><li>- из этого (из сказанного, из вышеизложенного) можно сделать вывод;</li><li>- в заключение автор(ы) приходит(ят) к выводу/пишет(ут), что;</li><li>- приведенные сведения дают основание сделать выводы о том, что и т. п.</li></ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ЗАДАНИЕ 32.** Прочитайте предложения. Найдите в них конструкции, обозначающие итог, вывод.

1. Подводя итог, необходимо отметить, что категория «экономические интересы» сложна и многогранна, поскольку на ее трансформацию влияет множество факторов: исторический вектор развития общества и цивилизаций, различия в способах производства и его технологического оснащения, достижения науки и философии, глобализация и информатизация.

2. Таким образом, в современном мире основой успеха предприятия, учитывая условия хозяйствования, является высокий уровень организации производства. Достичь оптимального и эффективного уровня производства позволяет только четкое осознание и реализация каждым работником своей зоны ответственности в общей цепочке создания стоимости конечного продукта высокого качества в соответствии с требованиями всех заинтересованных сторон.

3. Проанализировав результаты опроса, можно сделать вывод, что основная гипотеза подтвердилась. В целом, большинство респондентов удовлетворены торговой маркой «O`stin». Однако выявлен ряд проблем, связанных с осведомленностью, рекламой, ценой, качеством продукции, ее дизайном, которые необходимо устранять, чтобы добиться более высокой степени удовлетворенности потребителей торговой маркой.

4. Обобщая представленные данные, можно сказать, производителям необходимо отслеживать уровень известности своего бренда и при необходимости его повышать, а для достижения этой цели необходимо учитывать мнения потребителей, своевременно выявлять проблемы бренда и их устранять.

**ЗАДАНИЕ 32.** Прочитайте ряд заключений. Запишите их, используя конструкции из таблиц 4, 15.

1. В настоящий момент на мировом рынке гражданской авиационной техники Россия занимает слабые позиции с незначительной долей от суммарного объема мирового экспорта гражданских самолетов, вертолетов и комплектующих для гражданской авиационной техники.

2. Данные 2019 г. отображают, что по всем ключевым видам деятельности количество ликвидированных предприятий превосходит количество зарегистрированных. Особенно эта тенденция ярко выражена на базе таких видов деятельности, как сельское и лесное хозяйство, деятельность финансовая и страховая, торговля оптовая и розничная, деятельность в области информации и связи.

3. Биоразлагаемый пластик и химическая переработка пластика позволят компаниям сократить свои издержки, за счет удешевления процесса создания биоразлагаемого пластика или за счет использования вторичного пластика в новом производстве, что в свою очередь решает проблему утилизации старого пластика и загрязнения окружающей среды.

4. При всем многообразии программных средств для автоматизации бухгалтерского учета и аудита, необходимость квалификации профессионального аудитора остается одной из главных, так как именно аудитор выражает мнение о проведенном аудите, именно из его суждений строится аудиторское заключение. Все автоматизированные средства на сегодняшний день являются лишь вспомогательными при проведении аудита, помогая аудитору формировать мнение, основанное на полученном им опыте и знаниях.

**ЗАДАНИЕ 33.** Прочитайте текст. Разделите его на абзацы.

#### *Процессный подход к реализации рекламной кампании*

Работа рекламного рынка без твердой самоорганизации его участников сегодня невозможна. Участники рекламного рынка должны обладать строго сформулированным алгоритмом действий, поставленными целями, а также набором средств достижения этих целей. Каждый этап работы по продвижению продукта или услуги на рынок должен быть спланирован, действия – заранее описаны, результаты – спрогнозированы, а методы внутреннего контроля – понятны. Такой подход позволяет как формализовать план рекламной кампании, так и создать рекламный продукт.

По мнению теоретиков, в основе современной рекламной кампании должен быть заложен четкий план. В составе этого плана должны быть отражены следующие пункты:

- целевая стратегия и задачи рекламы;
- источники информации о потребительском и рекламном рынке;
- инструменты реализации поставленных задач;
- методология построения рекламной кампании;
- календарный график;
- смета расходов.

Рассматривая процесс формирования рекламной кампании, выделим в нем следующие подпроцессы:

- анализ;
- планирование;
- реализация;
- контроль.

Функция анализа – это базовая функция в рекламной деятельности. Современная реклама должна начинаться с анализа и им же заканчиваться. На каждом из этапов рекламной деятельности необходимо анализировать текущую ситуацию. Этап планирования рекламной кампании тесно связан с формированием общей стратегии деятельности компании, т. к. при разработке общей стратегии менеджмент предприятия определяет, в какой конкурентной среде будет работать предприятие, какие сегменты рынка будет покрывать, какие для этого будут использовать инструменты и т. д. Процесс реализации рекламной кампании сложен и многогранен. У каждой современной компании в процессе осуществления рекламной деятельности должен возникать вопрос относительно эффективности проводимых мероприятий. Контрольный подпроцесс – важнейший этап любого управленческого процесса. Здесь проверяется эффективность проведенных мероприятий, их соответствие планам, принимаются меры для корректировки деятельности.

**ЗАДАНИЕ 34.** Прочитайте текст еще раз. Напишите, чему он посвящен. Выделите главное, используя конструкции из таблицы 14:

- особое внимание автор(ы) уделяет(ют) посвящает(ют) (чему?)
- автор(ы) подчеркивает(ют);
- прежде всего, главное, на чем останавливается(ются) автор(ы).

**ЗАДАНИЕ 35.** Используя конструкции, обозначающие вывод (таблицы 4, 15), напишите заключение, которое можно сделать, исходя из текста.

**Запомните!**

После написания реферата-обзора возникает необходимость правильно оформить библиографический аппарат. Каждое библиографическое описание состоит из нескольких элементов, которые располагаются в определенной последовательности.

### **1. Книга**

Заголовок перед описанием книги индивидуального автора – фамилия и инициалы автора (авторов). Если авторов больше трех, то книга описывается под заглавием. Фамилии авторов указывают в том же порядке, что и на первой странице книги, инициалы ставятся после фамилии.

Ушаков, Е. В. Философия и методология науки: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Ушаков. – Москва: Юрайт, 2018. – 392 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – URL: <https://biblioonline.ru/bcode/413295> (дата обращения: 25.11.2023). – ISBN 978-5-534-02637-5.

Дадалко, В. А. Наукометрический аппарат исследований в сфере современного образования: монография / В. А. Дадалко; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 180 с. – ISBN 978-5-16-108217-1.

#### *Книжные издания двух авторов*

Шангараев, Р. Н. История экономики: учебное пособие: практикум / Р. Н. Шангараев, Т. А. Мустафин. – Москва: Сам полиграфист, 2018. – 124 с. – ISBN 978-5-00077-944-6.

#### *Книжные издания трех авторов*

Гончаров, В. Д. Моделирование и прогнозирование агропромышленного комплекса / В. Д. Гончаров, С. Г. Сальников, А. Е. Петренко. – Хабаровск: Дальневосточный институт управления, 2018. – 116 с. – ISBN 978-5-6042601-4-2.

#### *Книжные издания четырех авторов*

Задачи по финансовой математике: учебное пособие / П. Н. Брусов, П. П. Брусов, Н. П. Орехова, С. В. Скородулина. – Москва: КноРус, 2020. – 299 с. – URL: <https://book.ru/book/932049> (дата обращения: 20.12.2023). – ISBN 978-5-406-07289-9.

#### *Книжные издания пяти и более авторов*

Распределенные интеллектуальные информационные системы и среды: монография / А. Н. Швецов, А. А. Суконщиков, Д. В. Кочкин [и др.]. – Курск: Университетская книга, 2017. – 196 с. – ISBN 978-5-9909988-3-4.

### **2. Сборники статей**

Цифровая экономика: проблемы развития и механизмы решения: сборник статей международной научно-практической конференции,

Ижевск, 15 сентября 2019 г. / ответственный редактор А. А. Сукиасян. – Ижевск; Уфа: Аэтерна, 2019. – 51 с. – ISBN 978-5-00109-801-0.

### ***3. Законодательные материалы***

Российская Федерация. Конституция. Конституция Российской Федерации: с изменениями, одобренными общероссийским голосованием 1 июля 2020 года: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года. – Москва: Эксмо, 2021. – 89 с. – ISBN 978-5-04-117792-8.

Российская Федерация. Законы. О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон № 127-ФЗ: текст с изменениями и дополнениями на 2 декабря 2019 года: принят Государственной Думой 27 сентября 2002 года: одобрен Советом Федерации 16 октября 2002 года. – Москва: Эксмо, 2019. – 510 с. – ISBN 978-5-04-105596-7.

### ***4. Депонированные научные работы***

Чижикова, А. А. Становление, особенности и современный потенциал системы самоуправления донского казачества / А. А. Чижикова, В. А. Бондарев, Е. В. Болдырева // Казачество Юга России: история и современность: сборник научных трудов. – Новочеркасск, 2016. – С. 111–117. – Деп. в ИНИОН РАН 30.12.2016 № 61154. – Библиогр.: с. 116–117.

### ***5. Диссертации и авторефераты диссертаций***

Павлова П.П. Бюджетные инвестиции как фактор социально-экономического развития региона: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук: 08.00.10. Москва, 2023.

### ***6. Компьютерные программы***

AutoCAD: система автоматизированного проектирования / разработчик Autodesk. – Москва: 1С, 2019. – 1 CD-ROM. – (1С: Электронная дистрибуция). – Загл. с титул. экрана.

### ***7. Статьи из сборников научных трудов***

Узлов, Ю. А. Причерноморье в контексте исторической интеграции / Ю. А. Узлов // Причерноморье в войнах и дипломатии Российского государства: к 75-летию начала Великой Отечественной войны: сборник научных статей / ответственный редактор А. В. Баранов; Кубанский государственный университет, Российское историческое общество. –

Краснодар: Кубанский государственный университет, 2016. – С. 28–33.  
– Библиогр.: с. 32–33.

#### **8. Статьи из сборников материалов конференций**

Нагалеvский, Ю. Я. Перспективы развития туристско-рекреационного комплекса Краснодарского края на 2017–2022 гг. / Ю. Я. Нагалеvский, Э. Ю. Нагалеvский // Курортно-рекреационный комплекс в системе регионального развития: инновационные подходы: материалы Международной научно-практической конференции (пос. Кабардинка, 2017). – Краснодар: Кубанский государственный университет, 2017. – С. 192–196.

#### **9. Статьи из журналов**

Болгова, Е. В. Пространственная организация вузовской сети в мировых образовательных моделях / Е. В. Болгова // Региональная экономика: теория и практика. – 2019. – Т. 17, вып. 8. – С. 1412–1430.

**ЗАДАНИЕ 36.** Прочитайте названия статей. Корректно, в соответствии с правилами, оформите список литературы.

#### **1. Статьи, помещенные в журнале «Фундаментальные исследования», 2024, № 3**

*Раздел. Экономические науки (5.2.3 Региональная и отраслевая экономика)*

Комплексное развитие сельских территорий угледобывающего региона: проблемы и решения (Косинский П. Д., Юрзина Т. А.), с. 53-57.

Половозрастная структура населения как фактор экономического развития сибирских регионов (Пастухова Е. Я., Котов Р. М., Морозова Е. А.), с. 58-63.

Меры государственной поддержки деятельности молодежных объединений в городе Москве (Поляков М. Б., Чуев С. В., Алексеева И. И., Куцевалова П. А.), с. 64-71.

Факторные модели результативности затратного механизма инновационной деятельности в отраслях промышленности (Райская М. В., Аксянова А. В.), с. 72-76.

Интеграция стратегий маркетинг 5.0 и WEB 3.0 в управление потребительским поведением онлайн-рынка дополнительного профессионального образования (Осадчая О. С.), с. 77-82.

## **2. Статьи, помещенные в ЭНЖ «Экономика и экологический менеджмент», 2024, № 3**

### *Раздел. Менеджмент*

*Гавришев А. А.* Исследование отдельных вопросов управления кадрами по информационной безопасности в медицинских учреждениях, стр. 31-41

*Измайлов М. К., Пупенцова С. В.* Тенденции внедрения элементов концепции ESG в систему менеджмента отечественных предприятий, стр. 42-50

*Васильцов В. С., Сушинская А. В., Шадрина Е. В., Вячеславова В. В.* Управление рисками бизнес – процессов промышленных предприятий: аналитические и прикладные аспекты, стр. 51-59

*Литау Е. Я., Холодов В. В.* Управление экологически ориентированными предпринимательскими проектами с использованием инновационных цифровых технологий, стр. 60-68

*Трейман М. Г.* Исследование особенностей управления бизнес-процессами и внедрение принципов юнит-экономики в деятельность компаний, стр. 69-75

*Василенок В. Л., Минченко Л. В., Негреева В. В., Мороз Д. С.* Оценка уровня развития транспортно-логистической инфраструктуры при принятии управленческого решения, стр. 76-92

**ЗАДАНИЕ 37.** Используя работы, указанные в задании 36, корректно оформите список литературы по алфавиту.

**ЗАДАНИЕ 38.** Прочитайте названия монографий, словарей, энциклопедий. Корректно оформите список литературы.

1. Агафонов, С. М. Разработка и реализация региональной социальноэкономической политики регулирования рынка труда: Автореферат дисс. на соис. учен. степени. к.э.н.: 08.00.05. / С. М. Агафонов. Воронеж, 2019, 22 с.

2. Локтюхина, Н. В., Черных Е. А. Качество трудовой жизни удаленных работников: методологические подходы и первые оценки по ЕС и России / Н. В. Локтюхина, Е. А. Черных // Уровень жизни населения регионов России. 2021. Т. 17. № 1. С. 42-56.

3. Всемирный банк: *op. cit.*, 2013 г. – Режим доступа: [www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@europe/@ro-geneva/wcms345433.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@europe/@ro-geneva/wcms345433.pdf)

4. Ольховский, В. В. Структурные преобразования занятости населения в современной экономике: Дисс. на соиск. к.э.н. / В. В. Ольховский. – Москва, 2019. – 169 с.

5. Рикардо, Д. Начало политической экономии и налогового обложения / Д. Рикардо. – М.: Гос. ком. лит. издат. – 1955, 265 с.

6. Федотов, Д. Г. Влияние политики заработной платы на экономическую активность / Д. Г. Федотов // Сб. науч. тр. 2007. № 4. С.44-48.

**ЗАДАНИЕ 39.** Корректно оформите список литературы на иностранном языке.

1. Hines, K. Retail banking tech spending trends reflect multiple challenges / K. Hines [Электронный ресурс] // American Bankers Association: сайт. 10 ноября 2022 г. URL: <https://bankingjournal.aba.com/2022/11/retail-banking-tech-spending-trends-reflect-multiple-challenges/> (дата обращения: 02.02.2020).

2. Australian challenger banks: who's who (and what's their tech) [Электронный ресурс] // FinTech Futures: сайт. 7 августа 2018 г. URL: <https://www.fintechfutures.com/2018/08/australian-challenger-banks-whos-who-and-whats-their-tech/> (дата обращения: 02.02.2023).

3. Guidance to Assess the Systemic Importance of Financial Institutions, Markets and Instruments: Initial Considerations Report to G20 Finance Ministers and Governors [Электронный ресурс] // International Monetary Fund: офиц. сайт. URL: <https://www.imf.org/external/np/g20/pdf/100109.pdf> (дата обращения: 02.02.2024).

4. Russia Buy Now Pay Later Business and Investment Opportunities Databook [Электронный ресурс] // Market & Research: сайт. – август 2022 г. URL: <https://www.researchandmarkets.com/reports/5305015/russia-buy-now-pay-later-businessand-investment>

5. Berger, A. N. Efficiency of financial institutions: International survey and directions for future research / A. N. Berger, D. B. Humphrey // European journal of operational research. 1997. Т. 98. №. 2. С. 175-212. - [https://doi.org/10.1016/S0377-2217\(96\)00342-6](https://doi.org/10.1016/S0377-2217(96)00342-6).

**ЗАДАНИЕ 40.** Проанализируйте статью В. И. Гассеевой «Экономическая безопасность банковской системы России» из журнала «Индустриальная экономика» (см. приложение 1).

А) Выделите в ней следующие составные части:

1. Информативный реферат:

- а) на русском языке,
- б) на английском языке.

2. Ключевые слова:

- а) на русском языке,

б) на английском языке.

3. Собственно научная статья.

4. Список использованной литературы.

В) Какие недостатки вы заметили при анализе статьи?

**ЗАДАНИЕ 41.** Проанализируйте статью И. В. Смирновой и О. Н. Макаровой «Контрольно-надзорные органы в сфере управления государственными закупками в Российской Федерации» из журнала НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент» (см. приложение 2).

А) Выделите в ней следующие составные части:

1. Обоснование актуальности темы, постановка цели и задач.

2. Материалы и методы исследования.

3. Результаты и их обсуждения.

4. Формулировка выводов.

В) Какие недостатки Вы заметили при анализе статьи?

**ЗАДАНИЕ 42.** Проанализируйте статью из приложения 3. Выделите в ней формальные средства связи предложений и частей текста. Определите направленность и предназначение статьи.

**ЗАДАНИЕ 43.** Напишите аннотацию научного экономического текста (см. статью в приложении 3) с использованием языковых средств таблицы 1.

**ЗАДАНИЕ 44.** Напишите индикативный реферат научного экономического текста с использованием языковых средств таблиц 2, 3, 4 (см. статью в приложении 3).

**ЗАДАНИЕ 45.** Напишите информативный реферат научного экономического текста с заключением, в котором дана его оценка. Для согласия или несогласия с позицией авторов используйте языковые средства из таблицы 5 (см. статью в приложении 3).

**ЗАДАНИЕ 46.** Напишите рецензию на научный экономический текст с использованием языковых средств таблицы 6 (см. статью в приложении 3).

**ЗАДАНИЕ 47.** Напишите реферат-обзор научных медицинских статей, данных в приложении, одной из следующих тем:

1. Экономика России в условиях санкций.

2. На пути обеспечения устойчивого развития российской экономики.

3. Современные тенденции формирования суверенной экономики в РФ.

## 5. ТЕСТЫ

### *Тест № 1*

1. Продолжите: реферат – это...

- а) краткое устное или письменное изложение содержания научной работы;
- б) перечень основных вопросов, целевое назначение издания;
- в) официальный письменный отзыв, содержащий критический обзор научного первоисточника, выводы о значимости работы и ее оценку, а также практические рекомендации.

2. Конструкция: *анализируемая статья может быть рекомендована к печати* характерна для ....

- а) реферата;
- б) рецензии;
- в) аннотации.

3. Конструкция: *в статье условно можно выделить 3 части* характерна для описания ....

- а) темы;
- б) композиции;
- в) перечня основных положений.

4. Конструкция: *работа посвящена* характерна для описания ....

- а) темы;
- б) композиции;
- в) перечня основных положений.

5. Конструкция: *особое внимание уделяется* характерна для описания...

- а) темы;
- б) композиции;
- в) перечня основных положений.

6. Выводы вводятся с помощью конструкции ....

- а) автор приходит к мысли;
- б) автор ставит вопросы;
- в) автор приходит к выводу.

7. Недостатки работы описываются с помощью конструкции ....

- а) автор убедительно доказывает;
- б) автор ставит невыполнимую задачу;
- в) автор придерживается точки зрения.

8. Достоинства работы описываются с помощью конструкции ....

- а) автор убедительно доказывает;

- б) автор ставит невыполнимую задачу;
- в) автор придерживается точки зрения.

9. Библиография корректно оформлена ...

а) Андреева Г. М., Социальная психология. – М.: МГУ, 1980 – 430 с.

б) Балабанов И. Т. Основы финансового менеджмента. - М.: Финансы и статистика, 2004.

в) Крюков, В. А. Об институционализации роли и места крупного бизнеса в решении проблем социально-экономического развития страны / В. А. Крюков // Экономическое возрождение России. – 2023. – № 2(76). – С. 42-52. DOI:10.37930/1990-9780-2023-2(76)-42-52

г) Камерон К., Куинн Р. Диагностика и изменение организационной культуры. - СПб: Питер, 2001.

д) Макаренченко М. А. Теория организации и организационное проектирование производственных систем. – СПб.: Изд-во ИБП, 2020.

### Тест № 2

1. Продолжите: рецензия – это ....

а) краткое устное или письменное изложение содержания научной работы;

б) краткая характеристика содержания оригинала, перечень основных вопросов, целевого назначения издания;

в) официальный письменный отзыв, содержащий критический обзор научного первоисточника, выводы о значимости работы и ее оценка, а также практические рекомендации.

2. Конструкция: *статья рассчитана на широкий круг читателей* характерна для ....

а) реферата;

б) рецензии;

в) аннотации.

3. Конструкция: *в центре внимания находится проблема* характерна для описания ....

а) темы;

б) композиции;

в) перечня основных положений.

4. Вставьте подходящий по смыслу предлог: В последние годы ключевая ставка Банка России повысилась, \_\_\_\_\_ инфляция существенно не снизилась.

а) но;

б) и;

в) а.

5. Вставьте подходящий по смыслу предлог: \_\_\_\_\_ полученным данным, рост доходов населения приводит к относительному уменьшению потребления в доходе.

- а) в соответствии;
- б) согласно;
- в) несмотря на.

6. Вставьте подходящий по смыслу предлог: На рынке труда в последнее время, \_\_\_\_\_ спроса на специалистов традиционных профессий, увеличивается потребность в специалистах финтеха, аналитиках по информационной безопасности.

- а) в соответствии;
- б) однако;
- в) кроме.

7. Вставьте подходящий по смыслу союз: МВФ считает, \_\_\_\_\_ Европа окончательно откажется от энергоресурсов РФ к 2030 году.

- а) потому что;
- б) что;
- в) чтобы.

8. Вставьте подходящее по смыслу средство связи:

Основными компонентами издержек выступают, \_\_\_\_\_ цены на сырье и материалы, \_\_\_\_\_ ставка заработной платы (цена труда) и, \_\_\_\_\_ ставка процента (плата за капитал, т. е. цена аренды капитала).

- а) сначала, потом, затем;
- б) во-первых, во-вторых, в-третьих;
- в) прежде всего, особенно, наконец.

9. Корректно продолжите: Главную роль в рыночной экономике играет.....

- а) стремление коммерческой организации к получению прибыли;
- б) собственность;
- в) функционирование национальной экономики как системы.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Гугелев, А. В. Цитируемость как инструмент управления качеством научных исследований / А. В. Гугелев, А. А. Семченко // Информационная безопасность регионов. – 2015. – № 4. – С. 28-33.
2. Лисичкина, Н. В. Проблематика общественного регулирования редакционно-издательской деятельности в научной сфере / Н. В. Лисичкина // Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования. – 2019. – № 10. – С. 235-242.
3. Маркушевская, Л. П. Аннотирование и реферирование: методические рекомендации для самостоятельной работы студентов / Л. П. Маркушевская, Ю. А. Цапаева. – Санкт-Петербург: СПб ГУ ИТМО, 2008. – 51 с.
4. Станиловская, Т. Н. Реферирование, аннотирование и составление обзоров: учебно-методическое пособие / Т. Н. Станиловская; Российский университет дружбы народов, Инженерная академия. – 3-е изд., испр. – Москва: РУДН, 2020. – 112 с.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение 1

DOI 10.475776/2712-7559\_2020\_3\_22

УДК 346.7

#### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ

**Гассеева Виктория Ибрагимовна,**

курсант, Военный университет Министерства обороны Российской Федерации, РФ, г. Москва, e-mail: [vgasseeva@mail.ru](mailto:vgasseeva@mail.ru)

*Реферат.* Одним из основных факторов развития любой страны является ее безопасность во всех сферах экономики, в том числе и в банковской сфере, которая становится более технологичной, а цифровой банковский сервис и инструменты искусственного интеллекта в деятельности коммерческих банков становятся полноценным каналом обслуживания клиентов. Автором статьи рассмотрены проблемы банковской системы: недостаточность совокупного капитала банковской системы, продолжительный отток капиталов из страны, отсутствие системы связи с региональными секторами, низкая эффективность системы безналичного оборота, несовершенство системы кредитования, которые наглядно показывают необходимость в глубоком рассмотрении и изменении всех сторон банковского процесса, а также выполнение уже принятых законов, не нарушая работу банковской системы. Автор подчеркивает необходимость создания и развития национальной платежной системы в рамках функционирования финансовой системы государства; значимость действий по борьбе с незаконными финансовыми операциями по легализации доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма; проведение банками грамотной внутренней политики при осуществлении стратегического управления, то есть обеспечение динамичного роста и минимизирование экономических рисков, что в целом будет способствовать совершенствованию внутренней и внешней системы экономической безопасности.

*Ключевые слова:* безопасность; экономическая безопасность; составляющие экономической безопасности; банковская система; регулирование; государство.

**Gasseeva Victoria,**

cadet, The Military University of the Ministry of Defense of the Russian Federation, Russia, Moscow, e-mail: vgasseeva@mail.ru

## **ECONOMIC SECURITY OF THE BANKING SYSTEM OF RUSSIA**

*Abstract.* One of the main factors in the development of any country is its security in all spheres of the economy, including the banking sector, which is becoming more technologically advanced, and digital banking services and artificial intelligence tools in the activities of commercial banks are becoming a full-fledged

customer service channel. The author of the article examines the problems of the banking system: insufficient total capital of the banking system, prolonged capital outflow from the country, lack of a communication system with regional sectors, low efficiency of the cashless system, imperfection of the system lending, which

clearly show the need for in-depth consideration and change of all sides of the banking process. The author emphasizes the need to create and develop a national payment system within the framework of the functioning of the state financial system; the importance of actions to combat illegal financial transactions for legalization of proceeds from crime and financing of terrorism; conducting by banks a competent internal policy in the implementation of strategic management, that is, ensuring dynamic growth and minimizing economic risks, which in general will contribute to improving the internal and external system of economic security.

*Keywords:* security; economic security; components of economic security; banking system; regulation; state.

На сегодняшний день одним из главных факторов развития любой страны является ее безопасность. Вопросы безопасности касаются всех сфер экономики. Не является исключением и банковская сфера, которая становится более технологичной, растет спрос на автоматизацию и роботизацию бизнес-процессов, значительно увеличиваются объемные массы данных и возможности их высокоточной обработки. Цифровой банковский сервис и инструменты искусственного интеллекта в деятельности коммерческих банков становятся полноценным каналом обслуживания клиентов. В связи с активным развитием рынка банковских услуг и информационных технологий вопросы обеспечения безопасности банковской системы с каждым днем становятся все более актуальными.

Развитие современной банковской системы является одним из важнейших вопросов российской экономики. В настоящее время банковская система включает в себя две составляющие: Центральный Банк и кредитные организации, а также филиалы и представительства иностранных банков. Центральный Банк осуществляет расчеты между кредитными организациями, а также контролирует эмиссию денег. Главная особенность ЦБ в том, что он является независимым в своей деятельности, но влияние на него имеют законы,

принятые парламентом. Предоставление банковских услуг физическим и юридическим лицам осуществляют коммерческие банки, основная задача которых – проведение банковских операций по кредиту и депозитному обслуживанию клиентов и субъектов экономических отношений.

Влияние на банковскую систему РФ оказывают финансовая глобализация и экономическая интеграция, которые приводят к изменениям в банковской системе. Можно выделить положительные моменты таких изменений: рост иностранных финансовых потоков, которые приводят к эффективному вложению средств в экономику РФ; рост значения небанковских учреждений финансового рынка в банковских операциях; внедрение новых международных систем, воплощающих лучший мировой опыт; расширение международной банковской деятельности; создание и использование новых банковских технологий. Финансовая глобализация имеет и свою негативную сторону, которая отражается на национальной экономике, а вследствие этого и на банковской системе [2, с. 32].

Как известно, банковская система любой страны имеет свои проблемы, которые мешают осуществляться активному взаимодействию всех членов банковского процесса, и российская система не является исключением. Среди этих проблем можно выделить: недостаточность совокупного капитала банковской системы, продолжительный отток капиталов из страны, слабое или полное отсутствие системы связи с региональными секторами, низкую эффективность системы безналичного оборота, несовершенство системы кредитования. Все эти проблемы наглядно показывают необходимость в глубоком рассмотрении и изменении всех сторон банковского процесса, а также выполнение уже принятых законов, не нарушая работу банковской системы.

Банковская система является важнейшим элементом финансовой системы любого государства, занимает ключевое положение в экономике, оказывает существенное влияние на все без исключения сферы жизнедеятельности государства, поэтому относится к числу наиболее уязвимых, в связи с чем проблемы обеспечения стабильности и безопасности банковской системы государства приобретают важное стратегическое значение. Экономическую безопасность в банковском секторе экономики можно рассматривать как систему механизмов и инструментов, посредством которых государство через центральный банк выступает в качестве основного регулятора, а органы, уполномоченные последним, обеспечивают стабильность и безопасность функционирования банковской системы государства. В современных кризисных условиях экономического развития банковской системе государства отводится особая роль, так как ее стратегия развития ориентирована на точки экономического роста. По прогнозам Минэкономразвития России, соотношение активов банковского сектора к ВВП к 2020 г. должно составлять примерно 110–115 %, а отношение собственного капитала банковской системы к показателю ВВП должно вырасти с 10 до 16 %. Это те ориентиры, к которым должен стремиться банковский сектор российской экономики, и которые являются стимулом для осуществления серьезных преобразований в рассматриваемом секторе.

Наряду с несомненными успехами, достигнутыми банковским сектором России за последние годы, современное состояние ее банковской системы характеризуется также значительными проблемами и недостатками, представляющими собой серьезные угрозы экономической безопасности России. Это связано, прежде всего, с нестабильностью денежной и финансово-кредитной систем государства, являющейся следствием международного финансового кризиса, введением экономических санкций со стороны западных стран по отношению к России, падением курса рубля по отношению к иностранной валюте, большой зависимостью страны от мирового финансового рынка.

В Указе Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» закреплено понятие экономической безопасности. На современном этапе банковская система Российской Федерации не соответствует требованиям развития, предъявляемым национальным законодательством и национальной экономикой. Экономическая безопасность банковской системы Российской Федерации далека и от современных требований, которые диктует нам мировое сообщество.

Можно с уверенностью констатировать, что настала глобальная необходимость модернизации отечественного банковского сектора, необходимость создания ее нового уровня, более приспособленного к кризисным катаклизмам и способного противостоять санкциям иностранных государств.

При этом важно не забывать о соответствии банковской сферы современным рыночным отношениям, направленным на расширенное воспроизводство отечественной продукции, поскольку трансформация сбережений в инвестиции через банковскую систему осуществляется в российской экономике не в полном объеме.

Трактование дефиниции «экономическая безопасность» в широком смысле этого выражения было предложено многими учеными. С точки зрения академика Л. А. Абалкина, экономическая безопасность – это совокупность условий и факторов, обеспечивающих независимость национальной экономики, ее стабильность и устойчивость, способность к постоянному обновлению и самосовершенствованию [1, с. 13]. По мнению А. Колосова, «безопасность как экономическая категория предполагает поддержание системы на том уровне развития, который обеспечивал бы нормальную жизнедеятельность населения, в частности, его занятость, возможности дальнейшего экономического роста, поддержание в рабочем состоянии всех систем, необходимых для успешного развития и создания условий жизни населения» [3, с. 48].

В более узком смысле экономическая безопасность банковской системы заключается в выполнении банками их основных функций – трансформационной и посреднической – при условии минимизации рисков и угроз, самой значительной из которых является потеря капитала. При этом банковская система должна обладать необходимым потенциалом, чтобы не только способствовать достижению целей и задач макроэкономического развития страны, но и создавать для него импульсы и противостоять внутренним и внешним угрозам [4, с.261].

Уровень экономической безопасности банковской системы зависит от совокупности банковских рисков, неправильная оценка которых и неправильное управление приводит к возникновению угроз безопасности банка.

В целом угрозы экономической безопасности банковской системы можно подразделить на внешние и внутренние (таблица 1).

Таблица 1 – Виды угроз экономической безопасности банковской системы

| Внешние угрозы                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Внутренние угрозы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– вызваны изменениями в экономической, политической и социальной сферах РФ;</li> <li>– вызваны неблагоприятной рыночной конъюнктурой;</li> <li>– связаны с криминализацией банковского сектора;</li> <li>– связаны с колебаниями и кризисами в мировой экономике.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– связаны с проведением рискованной кредитной политики Центрального Банка России;</li> <li>– связаны с низким качеством менеджмента в российских банках;</li> <li>– связаны с нарушением ликвидности;</li> <li>– связаны с несоблюдением и нарушением банковского законодательства.</li> </ul> |

Основные факторы, влияющие на экономическую безопасность банковской системы РФ [6, с. 189]:

- низкая ресурсная база коммерческих банков;
- рост уровня просроченной ссудной задолженности;
- информационные угрозы;
- ослабление национальной валюты. С начала 2020 г. рубль подвергся финансовой лихорадке. Резкое ослабление рубля приводит к удорожанию кредитов, что приводит к увеличению задолженностей по платежам за них;
- влияние санкций и угроза их ужесточения на банковский сектор;
- отток капитала за границу. Согласно данным Центробанка, чистый отток капитала из России по итогам минувшего года составил 26,7 млрд долл.

Количественные показатели негативных факторов свидетельствуют о снижении устойчивости банковской системы, при этом до сих пор на уровне нормативных документов Банка России не выработан механизм, предотвращающий причины кризисных явлений.

Как показывает практика, провоцирование кризисных ситуаций банковской системы обусловлено не только негативными макроэкономическими и политическими процессами, но и непродуманной деятельностью внутренней политики самих банков, поскольку у каждого банка имеется своя специфика работы в банковской сфере.

Так, основной задачей при осуществлении стратегического управления является обеспечение динамичного роста и минимизирование экономических рисков банков, но многие банки не уделяют этим вопросам должного внимания, в результате наблюдается снижение эффективности деятельности и уменьшение финансовой устойчивости банка, поскольку в условиях санкционной политики быстро сокращаются возможности развития банка, и, как следствие,

Центральный банк России отзывает у них лицензию на занятие банковской деятельностью [5, с. 101]. Можно с уверенностью говорить, что современное функционирование российской банковской системы в условиях проведения санкционной политики других государств подвергается воздействию еще и внутренних негативных факторов. При этом мы можем заметить тенденцию, что лишь незначительное число банков разрабатывает собственную систему управления рентабельностью с учетом современного состояния не только экономики, но и мировой политики по отношению к нашему государству [7, с. 75].

Поэтому основной выход из сложившейся ситуации – это постановка стратегических целей, имеющих краткосрочный характер реализации. Большое значение для достижения намеченных целей приобретает процесс формирования экономических основ банковской деятельности. При этом воздействие на повышение эффективности банковской деятельности в целях обеспечения экономической безопасности оказывают внешние и внутренние факторы, имеющие организационно-экономическую и правовую направленность.

На наш взгляд, для обеспечения экономической безопасности банковской системы государства важно предотвратить незаконные финансовые операции. Так, одним из способов предотвращения незаконных финансовых операций в отдельных случаях стала блокировка денежных операций на счетах в банках. Порядок приостановления операций по счетам в банках, а также переводов электронных денежных средств установлен статьей 76 НК РФ, пункт 3. Кредитные организации получили право блокировать валютные контракты при подозрениях, что сделка в рамках контракта осуществляется для легализации доходов («отмывания» денежных средств) или финансирования терроризма. При этом мы можем наблюдать существенное расширение перечня оснований для приостановления операций по счетам налогоплательщиков.

Итак, мы считаем, что следует особо подчеркнуть значимость действий по борьбе с незаконными финансовыми операциями. При проведении комплекса мероприятий, касающихся вопросов противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма, были достигнуты видимые результаты. В частности, наблюдалось снижение уровня финансовой преступности за последние пять лет. Несомненно, дальнейшая деятельность по борьбе с экономическими преступлениями будет иметь продолжительный характер.

В настоящее время продолжают развиваться технологии совершения финансовых преступлений, разрабатываются новые способы легализации денежных средств. Учитывая всю опасность данного процесса, особая роль должна отводиться совершенствованию законодательства в финансовой сфере.

Основными сферами борьбы с экономической преступностью в банковском секторе России являются:

- получение злоумышленниками конфиденциальной информации;
- совершение противоправных действий, попадающих под нормы главы 22 Уголовного кодекса Российской Федерации.

Также хотелось бы отметить, что сегодня киберпреступность и мошенничество представляют собой актуальную научную и практическую проблему, решение которой является одним из условий обеспечения экономической безопасности общества и государства.

Создание и развитие национальной платежной системы в рамках функционирования финансовой системы государства представляет собой достаточно эффективный способ обеспечить экономическую безопасность России и гарантировать ее экономический суверенитет в условиях глобализации и интеграции в мировую экономическую систему. Дальнейшее развитие национальной платежной системы призвано решить целый ряд основополагающих масштабных задач, связанных с модернизацией банковского сектора России и его укреплением на международных финансовых рынках:

- разработка и развитие отечественных информационных технологий;
- приведение российских платежных стандартов в соответствии с требованиями Банка международных расчетов на основе изучения опыта развитых зарубежных стран;
- усиление финансового контроля процесса денежного обращения;
- снижение затрат и потерь субъектов денежно-платежного оборота;
- сокращение оттока российского капитала из России;
- обеспечение защиты информации о совершаемых платежах;
- повышение качества банковского обслуживания юридических и физических лиц;
- создание благоприятных условий для экономического роста России.

В заключение следует отметить, что реализация предложенных мероприятий является только частью комплекса мер, направленных на укрепление экономической безопасности страны и укрепление ее позиций на международной арене. При этом необходимо иметь в виду, что политические, экономические, социальные и другие условия среды, в которой функционирует банковский сектор России, достаточно напряжены, и тенденция осложнения существующей обстановки в ближайшем будущем сохранится. Это обуславливает целесообразность и необходимость совершенствования внутренней и внешней системы экономической безопасности.

#### **Список литературы:**

1. Абалкин, Л. А. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение / Л. А. Абалкин // Вопросы экономики. – 1994. – № 12. – С. 10–29.
2. Близнюк, Т. А. Влияние устойчивости банковской системы на экономическую безопасность России / Т. А. Близнюк // Modern Science. – 2020. – № 5–3. – С. 31–36.
3. Колосов, А. В. Экономическая безопасность хозяйственных систем / А. В. Колосов. – Москва : Изд-во РАГС, 2012. – 445 с.
4. Курманова, Л. Р. Проблемные аспекты экономической безопасности в банковской системе России / Л. Р. Курманова, А. Р. Галимарданов // Инновационное развитие экономики. – 2020. – № 2(56). – С. 260–269.

5. Овчинников, А. П. Обеспечение экономической безопасности банковской системы в системе национальной безопасности / А. П. Овчинников // В сборнике: Экономическая безопасность и государственное регулирование: механизмы обеспечения. – Саратов, 2020. – С. 99–103.

6. Сергиенко, Д. О. Экономическая безопасность банковской системы в России: проблемы и угрозы /Д. О. Сергиенко, О. В. Брижак // В сборнике: Молодежная наука. – Краснодар, 2020. – С. 187–191.

7. Стряпшин, Н. А. Государственное регулирование экономической безопасности банковской системы / Н. А. Стряпшин // В сборнике: Экономическая безопасность России: вызовы XXI века. – 2020. – С. 73–77.

### References:

1. Abalkin L. A. Ehkonomicheskaya bezopasnost' Rossii: ugrozy i ikh otrazhenie [Economic security of Russia: threats and their reflection], Voprosy ehkonomiki [Economic issue], 1994, no. 12, pp. 10–29.

2. Bliznyuk T. A. Vliyanie ustoichivosti bankovskoi sistemy na ehkonomicheskuyu bezopasnost' Rossii [Influence of stability of the banking system on the economic security of Russia], Modern Science, 2020, no. 5–3, pp. 31–36.

3. Kolosov A. V. Ehkonomicheskaya bezopasnost' khozyaistvennykh sistem [Economic security of economic systems]. Moscow, RAGS Publ., 2012, 445 p.

4. Kurmanova L. R., Galimardanov A. R. Problemnye aspekty ehkonomicheskoi bezopasnosti v bankovskoi sisteme Rossii [Problematic aspects of economic security

in the banking system of Russia], Innovatsionnoe razvitie ehkonomiki [Innovative development of the economy], 2020, no. 2 (56), pp. 260–269.

5. Ovchinnikov A. P. Obespechenie ehkonomicheskoi bezopasnosti bankovskoi sistemy v sisteme natsional'noi bezopasnosti [Ensuring the economic security of the banking system in the national security system], Ehkonomicheskaya bezopasnost' i gosudarstvennoe regulirovanie: mekhanizmy obespecheniya [Economic security and state regulation: security mechanisms]. Saratov, 2020, pp. 99–103.

6. Sergienko D. O., Brizhak O. V. Ehkonomicheskaya bezopasnost' bankovskoi sistemy v Rossii: problem i ugrozy [Economic security of the banking system in Russia: problems and threats], Molodezhnaya nauka [Youth science]. Krasnodar, 2020, pp. 187–191.

7. Stryapshin N. A. Gosudarstvennoe regulirovanie ehkonomicheskoi bezopasnosti bankovskoi sistemy [State regulation of economic security of the banking system], Ehkonomicheskaya bezopasnost' Rossii: vyzovy XXI veka [Economic security of Russia: challenges of the XXI century], 2020, pp. 73–77.

## Приложение 2

Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и Экологический менеджмент» № 3, 2023 Scientific journal NRU ITMO. Series «Economics and Environmental Management» No 3, 2023

УДК 338.242.2

DOI: 10.17586/2310-1172-2023-16-3-70-78

Научная статья

### **Контрольно-надзорные органы в сфере управления государственными закупками в Российской Федерации**

*Д-р экон. наук* **Смирнова И. В.** Smirnovaiv23@yandex.ru

*Санкт-Петербургский университет государственной противопожарной  
службы МЧС России им. Героя Российской Федерации генерала армии*

*Е. Н. Зиничева*

*196105, Россия, Санкт-Петербург, Московский пр., д. 149*

*Канд. экон. наук* **Макарова О. Н.** makolg@yandex.ru

*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого*

*194064, Россия, Санкт-Петербург, Политехническая, д. 29*

*В статье рассматриваются основные функции и задачи контрольно-надзорных органов в сфере закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд, таких как Минэкономразвития России, Федеральная антимонопольная служба России, Росимущество, Росфинмониторинг, а также органы контроля и надзора за исполнением законов о закупках, такие как Росстандарт, Ростехнадзор, Федеральная антимонопольная служба, Счетная палата Российской Федерации, Прокуратура РФ. Приведены особенности функционирования органов внешнего государственного финансового контроля и внутреннего государственного финансового контроля. Отмечена специфика ведомственного финансового контроля как внутреннего контроля отдельных государственных ведомств, объектом которого является производственная и финансовая отчетность подведомственных организаций и учреждений. Цель исследования: выявить специфику и функциональные особенности органов внешнего и внутреннего государственного финансового контроля. Результатом исследования является систематизация органов государственной власти, регулирующих закупочную деятельность, и выявление проблем их взаимодействия. Рассмотренная многоуровневая и разветвленная система государственного контроля в сфере государственных закупок для обеспечения эффективного контроля и предотвращения нарушений законодательства о закупках требует постоянного развития и совершенствования, которое невозможно без устранения ряда правовых и организационных проблем: непрозрачность процесса закупок; недостаточная координация между различными контролирующими органами; недостаток единой информационной*

*базы в системе контролирующих органов. Решение этих проблем заключается в создании единой базы данных о результатах деятельности всех контрольных органов в сфере закупок, что позволит как повысить эффективность функционирования государственных контрольных органов, так и обеспечить развитие общественного контроля в сфере государственных и муниципальных закупок.*

**Ключевые слова:** управление государственными закупками, государственный финансовый контроль, контрольно-надзорные органы.

Scientific article

**Control and supervisory bodies in the field of public procurement management in the Russian Federation**

**D.Sc. Smirnova I. V.** Smirnovaiv23@yandex.ru

*St. Petersburg University of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia*

*named after Hero of the Russian Federation Army General E.N. Zinichev  
196105, Russia, Saint Petersburg, Moskovsky pr., 149*

**Ph. D. Makarova O. N.** makolg@yandex.ru

*Peter the Great St.Petersburg Polytechnic University  
194064, Russia, St. Petersburg str. Politehnicheskaya, 29*

*The article discusses the main functions and tasks of control and supervisory bodies in the field of procurement to meet state and municipal needs, such as the Ministry of Economic Development of Russia, the Federal Antimonopoly Service of Russia, the Federal Property Management Agency, the Federal Financial Monitoring Service, as well as the bodies of control and supervision over the implementation of procurement laws, such as Rosstandart, Rostekhnadzor, the Federal Antimonopoly Service, the Accounts Chamber of the Russian Federation, the Prosecutor's Office of the Russian Federation. The features of the functioning of the bodies of external state financial control and internal state financial control are given. The specificity of departmental financial control as internal control of individual state departments, the object of which is the production and financial reporting of subordinate organizations and institutions, is noted. The purpose of the study is to identify the specifics and functional features of the external and internal state financial control bodies. The result of the study is the systematization of public authorities regulating procurement activities and the identification of problems of their interaction. The considered multi-level and extensive system of state control in the field of public procurement to ensure effective control and prevent violations of procurement legislation requires constant development and improvement, which is impossible without eliminating a number of legal and organizational problems: non-transparency of the procurement process; lack of coordination between the various regulatory authorities; lack of a unified information base in the system of regulatory authorities. The solution to these problems lies in the creation of a single database on the results of the activities of all control bodies in the field of procurement, which will both increase the efficiency of the*

*functioning of state control bodies and ensure the development of public control in the field of state and municipal procurement.*

**Keywords:** public procurement management, state financial control, control and supervisory bodies.

### **Введение**

Контроль и надзор являются важнейшими формами обеспечения законности в сфере государственных закупок. В основе надзора – наблюдение, которое ограничивается только вопросами законности. В отличие от контрольной деятельности надзорные органы не оценивают действия поднадзорных субъектов с позиции целесообразности и не могут давать указаний, корректирующих деятельность поднадзорных субъектов, т. е. вмешиваться в их текущую деятельность [1]. Участники правоотношений по контролю в сфере закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд – это лица, законодательно наделенные регламентированным объемом субъектных прав и юридических обязанностей по осуществлению ими или в отношении них объективной оценки проводимых закупок, установления законности и целесообразности их реализации, выявления нарушений законодательства о контрактной системе.

В исследовании использовался метод анализа действующего законодательства в области государственного регулирования в сфере закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

### **Результаты исследования**

Контролирующие органы обладают полномочиями и правами, которые закреплены в законодательстве. Они осуществляют проверки закупочных процедур, обращаются к участникам закупок за разъяснениями, запрашивают документы и информацию, проводят экспертизы, принимают меры по выявленным нарушениям. Однако контрольные органы также обязаны соблюдать процедуры и права участников закупок, чтобы не нарушать их законные права. В случае выявления нарушений, контрольные органы могут применять различные меры ответственности, такие как вынесение предписаний, наложение штрафов, отмена закупочных процедур и т. д. [2]

В соответствии с Федеральным законом «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» от 31.07.2020 №248-ФЗ, на первом уровне контроля находятся органы, которые непосредственно проводят процедуры закупок в соответствии с установленными требованиями, такие как заказчики и комиссии по проведению торгов. На втором уровне контроля находятся внутренние контрольные органы, которые могут проверять соответствие проведенных процедур закупок законодательству и внутренним правилам организации. Это могут быть аудиторы, контрольно-ревизионные службы и другие специализированные организации. На третьем уровне контроля находятся внешние контролирующие органы, такие как антимонопольные и аудиторские службы, которые проверяют соответствие проведенных процедур закупок законодательству и контролируют правильность использования бюджетных средств [3]. Правила осуществления контроля

приведены в Постановление Правительства РФ от 06.08.2020 №1193 «О порядке осуществления контроля, предусмотренного частями 5 и 5.1 статьи 99 Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», и об изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» [4].

Основным способом осуществления контроля является проверка, которая может быть, как плановой, так и внеплановой. В рамках государственного финансового контроля законодатель выделяет следующие виды проверок: камеральные и выездные, включая встречные. По общему правилу проверки проводятся не чаще, чем один раз в три года, в рамках исключения два и более раза в три года. Но это лишь общий случай – в зависимости от субъекта контроля периодичность меняется [5].

Порядок осуществления контроля, в том числе предмет, форма, сроки и периодичность проведения проверок, определены Правилами, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.10.2020 № 1576. Плановая проверка в сфере закупок проводится коллегиально на основании плана, который утверждает руководителем контрольного органа на один год и размещается в Единой информационной системе (ЕИС). Начало проверки сопровождается приказом и уведомлением о проведении проверки, по результатам которой составляется акт, подписанный всеми членами комиссии, и размещается в ЕИС с одновременным направлением субъекту контроля.

По результатам проверки может выдаваться обязательное для исполнения предписание об устранении нарушений законодательства о контрактной системе в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе об аннулировании определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) [6].

Задачей контролирующих органов в закупках является обеспечение прозрачности, конкуренции и эффективности при проведении закупок, предотвращение коррупции и мошенничества, а также защита интересов государства и налогоплательщиков, поэтому перед контролирующими органами стоят следующие правовые задачи:

1. Соблюдение правил законодательства о государственных (муниципальных) закупках в рамках своих полномочий: соблюдение принципов законности, пропорциональности и объективности.

2. Соблюдение процедуры проведения проверок: контролирующие органы обязаны соблюдать процедуры при проведении проверок, обеспечивающих законность и защиту прав и интересов граждан и предпринимателей.

3. Раскрытие информации: контролирующие органы должны раскрывать информацию о своей деятельности и результатах проверок в соответствии с законодательством, что обеспечивает прозрачность деятельности контролирующих органов и гарантирует защиту прав граждан и хозяйствующих субъектов.

4. Выявление нарушений: контрольные органы государства проверяют действия заказчиков и поставщиков на предмет нарушений законодательства о

государственных закупках, включая наличие конфликта интересов, нарушения при формировании цен заявок.

5. Наложение санкций: контрольные органы государства принимают меры по наложению санкций на заказчиков и поставщиков в случае нарушения ими законодательства о государственных закупках, включая штрафы, отмену договоров и запрет на участие в дальнейших закупках.

6. Разрешение споров и конфликтов: включает вопросы о правильности разрешения споров и конфликтов, возникающих в процессе закупок, жалобы и апелляции [7].

В сфере закупок система контрольных органов включает органы государственной власти, регулирующие закупочную деятельность, такие как Минэкономразвития России, Федеральная антимонопольная служба России, Росимущество, Росфинмониторинг, а также органы контроля и надзора за исполнением законов о закупках, такие как Росстандарт, Ростехнадзор и другие. Кроме того, существуют независимые организации, которые проводят аудит и контроль деятельности организаций в сфере госзакупок.

Федеральная служба по финансовому мониторингу (далее – Росфинмониторинг) может проводить проверки в рамках контроля за соблюдением законодательства в области противодействия легализации доходов и финансирования терроризма при осуществлении государственных и муниципальных закупок. Однако компетенции Росфинмониторинга не включают полномочия по контролю за соблюдением законодательства о государственных закупках в целом [8].

Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (далее – Ростехнадзор) имеет право проводить проверки исполнения контрактов на соблюдение требований в области промышленной безопасности и защиты окружающей среды, выявлять нарушения и применять меры административного воздействия в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (далее – Росимущество) является важным контрольным органом в сфере закупок. Росимущество осуществляет контроль использования имущества, которое было приобретено за счет бюджетных средств, в том числе в рамках государственных и муниципальных закупок. В случае выявления нарушений законодательства о государственных и муниципальных закупках Росимущество может применять меры ответственности и наказания в соответствии с законодательством Российской Федерации [9].

Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (далее – Росстандарт) не является основным контрольным органом в сфере закупок, однако его функции по обеспечению соответствия продукции, работ и услуг обязательным стандартам могут быть важными при проведении закупок. Росстандарт проводит контроль качества товаров и услуг, закупаемых государственными и муниципальными учреждениями [10].

В части 1 статьи 99 Закона о контрактной системе определены органы власти, призванные контролировать закупки, которые сгруппированы по обобщенным характеристикам с указанием контрольных полномочий:

1. Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный на осуществление контроля в сфере закупок (Министерство финансов РФ), органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

2. Органы внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля, определенные в соответствии с бюджетным кодексом Российской Федерации. На федеральном уровне – это Федеральное казначейство и его территориальные органы, региональные и муниципальные органы финансового контроля определяются субъектом РФ и муниципалитетом самостоятельно [11].

Роль прокуратуры в контроле закупочных процедур закреплена в законодательстве и состоит в обеспечении законности и правопорядка в процессе государственных и муниципальных закупок [12].

Прокуратура осуществляет контроль соблюдения законодательства в сфере закупок на всех этапах процесса, начиная с разработки технического задания и заканчивая исполнением контракта. Контроль может проводиться как по жалобам участников процедур, так и по инициативе самой прокуратуры.

Основной задачей прокуратуры является предотвращение коррупционных проявлений в процессе закупок. Для этого прокуратура проводит проверки на предмет соблюдения процедурных требований, прозрачности и конкурентности закупочных процедур, а также участия в них надлежащего количества участников. Если в ходе проверки будут выявлены нарушения, прокуратура может принимать меры по пресечению этих нарушений, в том числе направлять представления в органы исполнительной власти или судебные органы. В случае обнаружения признаков коррупции прокуратура может возбуждать уголовные дела и привлекать к ответственности виновных лиц [13].

Федеральная антимонопольная служба (далее – ФАС России) осуществляет контроль в сфере закупок путем проведения плановых и внеплановых проверок в отношении субъектов контроля. Соответственно, органы исполнительной власти субъекта РФ, органы местного самоуправления, уполномоченные на осуществление контроля в сфере закупок, проводят плановые и внеплановые проверки в рамках своих полномочий [14]. Универсальный порядок проведения проверки ФАС утвержден Постановлением Правительства № 1576 от 01.10.2020. По правилам этого постановления, плановая проверка проводится антимонопольным органом региона, то есть управлением Федеральной антимонопольной службы субъекта РФ [15].

В 2022 г. ФАС России рассмотрела по существу 37 536 жалоб, что почти на 30 % меньше по сравнению с количеством рассмотренных жалоб в 2021 году (53 449). При этом количество обоснованных жалоб относительно общего числа увеличилось в 2022 году до 42 % (15 887) против 30 % в 2021 году (20 965). Это свидетельствует о возрастающем профессионализме участников закупочных процедур. По результатам осуществления контрольных мероприятий в 2022 году служба выявила 29 776 нарушений. Наиболее частыми из них стали нарушения в порядке оценки заявок на участие в конкурсе, неправомерный допуск или отказ

в допуске участнику закупки, установление неправомерных требований к содержанию и составу заявок на участие в закупке, нарушения при описании объекта и при выборе способа осуществления закупки. Также за 2022 год ФАС России возбудила 26 596 дел об административных правонарушениях (в 2021 году – 27 070). В соответствии с Законом о закупках и постановлением Правительства Российской Федерации от 22.11.2012 №1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков (РНП)» на ФАС России возложено осуществление полномочий по ведению этого Реестра. Если надлежащее исполнение контракта оказалось невозможным вследствие обстоятельств непреодолимой силы, то информация о поставщике не включается в РНП. В то же время основной причиной включения информации в реестр остается односторонний отказ заказчика от исполнения контракта [16].

Министерство финансов Российской Федерации (далее – Минфин РФ) в сфере госзакупок является федеральным органом исполнительной власти, выполняющим контрольно-надзорные функции, занимается разработкой государственной политики по своевременному принятию нормативно-правовых актов, регламентирующих общественные отношения в ходе осуществления закупочной деятельности. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 28.07.2022 №1338 Минфин РФ наделен полномочиями по осуществлению мониторинга закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также по утверждению методических рекомендаций по применению методов определения начальной цены единицы товара (работы, услуги). Для полноценного функционирования государственного управления и контроля в сфере закупок созданы подразделения Минфина в каждом из регионов Российской Федерации (комитеты, ведомства) [17]. Органы государственного финансового контроля представлены на рисунке.

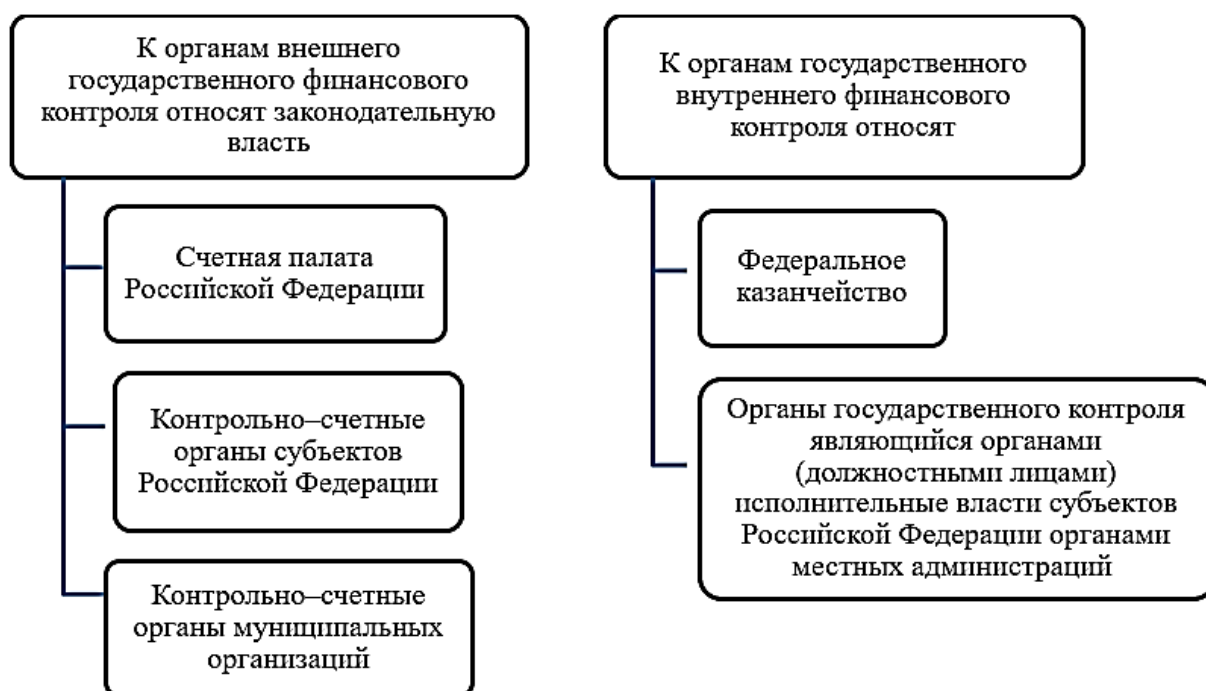


Рисунок. Органы государственного финансового контроля [18]

В соответствии с нормами ст. 265 Бюджетного кодекса Российской Федерации государственный финансовый контроль основан на риск-ориентированном подходе. Риск-ориентированная модель публичных закупок обеспечивает не только выявление ошибок, но и направлена на выявление оснований для их возникновения. Итогом становятся алгоритмы, закрепленные в инструкциях должностных лиц ответственных за бюджетные операции. Проводится в целях обеспечения соблюдения положений правовых актов, регулирующих бюджетные правоотношения и обуславливающих публичные нормативные обязательства из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, а также соблюдение условий государственных контрактов, договоров (соглашений) о предоставлении средств из бюджета. В части закупок риск-ориентированный подход был отнесен исключительно к полномочиям антимонопольного органа по контролю за соблюдением законодательства и иных нормативных правовых актов, регулирующие закупки [19].

Счетная палата Российской Федерации (далее – СП РФ) является специальным государственным органом, созданным для проведения проверочных надзорных мероприятий по внешнему государственному финансовому контролю. Полномочия СП РФ закреплены Законом 41-ФЗ от 05.04.2013, регламентом СП РФ, стандартными СП РФ. Кроме того, СП РФ является постоянно действующим высшим органом внешнего государственного аудита, подотчетным Федеральному собранию Российской Федерации, который, исходя из своих полномочий, осуществляет анализ и оценку результатов закупок, а также достижение целей закупок. К сфере ее деятельности относят получение, учет и расходование средств федерального бюджета заказчиками в рамках исполнения контрактных обязательств [20].

Одним из механизмов внешнего финансового контроля является проведение аудита финансово-хозяйственной деятельности контрагентов.

Контроль закупочной деятельности объекта аудита контроля включает в себя:

1. Анализ системы организации закупок и планирования закупок;
2. Проверка процедур определения поставщика (подрядчика, исполнителя) и исполнения контрактов;
3. Анализ эффективности расходов на закупки.

В соответствии с нормами статьи 265 БК РФ внутренний государственный финансовый контроль реализуется Федеральным казначейством и органами государственного контроля, являющимися органами исполнительной власти субъектов РФ.

Федеральное казначейство - федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по контролю и надзору в финансово-бюджетной сфере. Задача Федерального казначейства – организация исполнения бюджета и контроль его исполнения [21].

Обязательное использование казначейского сопровождения ряда закупок, определяемых Правительством Российской Федерации, обеспечивает надлежащую реализацию финансового контроля. Федеральное казначейство

ведет реестр контрактов, заключенных заказчиками, в который включается информация:

1. Об исполнении контракта, в т. ч. информация о стоимости исполненных обязательств об оплате контракта;
2. О начислении неустоек (штрафов, пеней) в связи с ненадлежащим исполнением обязательств, предусмотренных контрактом, стороной контракта;
3. Заключение по результатам экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги.

Органы Федерального казначейства осуществляют так называемый «глазной контроль» [22], который проводится в отношении подконтрольных заказчиков по поводу наличия сведений о стране происхождения товаров в отношении исполненных контрактов. С 01.07.2021 г. такой же «глазной контроль» осуществляют в отношении исполненных контрактов финансовые органы субъектов и муниципалитетов в отношении подконтрольных им заказчиков [23].

Под внутренним финансовым контролем понимаются внутренние процессы главных распорядителей бюджетных средств (ГРБС), осуществляемые в целях соблюдения требований к исполнению своих бюджетных полномочий, в том числе осуществляемые посредством контрольных действий.

В сфере закупок внутренний финансовый контроль обеспечивает соблюдение внутренних стандартов, процедур составления и исполнения бюджета, составления бюджетной отчетности и ведение бюджетного учета, использование бюджетных средств в процессе финансирования публичных закупок. То есть внутренний финансовый контроль ориентирован на самостоятельную проверку заказчиками соблюдения финансовых процедур в рамках контрактного обязательства требованиям бюджетного законодательства [24].

Ведомственный финансовый контроль – это внутренний контроль отдельных государственных ведомств, объектом которого является производственная и финансовая отчетность подведомственных организаций и учреждений. В процессе ведомственного финансового контроля фиксируются операционные процессы, выявляются нарушения и недостатки в выполнении бюджетных процедур, производится проверка планирования закупок и потребностей заказчиков в конкретных товарах, работах, услугах, включая соблюдение правил нормирования. Кроме того, ведомственный финансовый контроль включает в себя рассмотрение порядка формирования первичной потребности заказчиков в товарах, работах, услугах, а также потребности в объеме финансового обеспечения закупок, доводимых в форме лимитов бюджетных обязательств и субсидии. Это происходит в процессе согласования государственного задания для подведомственных учреждений проекта плана–графика закупок.

Например, ведомственный контроль в сфере закупок осуществляется в Минэкономразвития России в отношении подведомственных заказчиков в соответствии с положениями двух Федеральных законов. Правила осуществления ведомственного контроля в сфере закупок для обеспечения

федеральных нужд утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 10 февраля 2014 г. № 89. Организация и проведение ведомственного контроля осуществляется в Министерстве на плановой основе в соответствии с Регламентами, утвержденными приказами Минэкономразвития России от 2 декабря 2015 г. № 901, от 14 января 2019 г. № 3.

### **Выводы**

В статье рассмотрена многоуровневая и разветвленная система государственного контроля в сфере государственных закупок, которая в силу своей сложности требует постоянного развития и совершенствования для обеспечения эффективного контроля и предотвращения нарушений законодательства о закупках. Кроме того, законодательство в области закупок требует решения ряда правовых и организационных проблем:

- непрозрачность процесса закупок;
- недостаточная координация между различными контролирующими органами;
- недостаток единой информационной базы в системе контролирующих органов.

Непрозрачность процесса закупок обусловлена тем, что процедуры закупок не всегда проводятся в соответствии с законом, что приводит к нарушениям. Например, если процесс закупок не открыт для широкой публики, возможно, что электронный аукцион/тендер выиграет компания, которая не является лучшей с точки зрения качества и цены. Эта проблема не позволит контролирующему органу получить информацию о закупках, что снизит вероятность выявления и пресечения нарушений. Зачастую заказчики предоставляют неполную или неточную информацию о предмете закупки, условиях участия в программе и критериях оценки заявки. Кроме того, непрозрачность процесса закупок может привести к тому, что отдельные поставщики займут монопольное положение на рынке, что может оказать негативное влияние на конкуренцию и уровень цен.

Отсутствие координации между различными контролирующими органами может привести к неэффективному использованию ресурсов контрольных органов при дублировании их работы. Например, один и тот же факт нарушения закона об обеспечении конкуренции в закупках может быть выявлен несколькими органами одновременно, но каждый из них проводит собственную проверку и выносит свое решение. В результате возможны конфликты между контролирующими органами, необоснованные повторные проверки.

Проблема недостатка единой информационной базы в системе контрольных органов в сфере закупок заключается в том, что информация о закупках и контрактах хранится и обрабатывается в разных базах данных, что приводит к затруднениям при сборе и анализе данных для контроля. Например, один контролирующий орган проводит проверку в рамках своей компетенции, но не имеет доступа к информации о результатах проверки, проводимой другим контролирующим органом, который занимается контролем закупок. В результате имеет место дублирование проверок, потеря времени и ресурсов.

Кроме того, отсутствие единой информационной базы усложняет взаимодействие между контрольными органами и повышает вероятность пропуска недобросовестных поставщиков, нарушений законодательства о закупках.

Решение приведенных проблем, с нашей точки зрения, заключается в создании единой базы данных о результатах деятельности всех контрольных органов в сфере закупок, которая может быть сформирована на основе существующих информационных систем. В частности, такая база данных может включать следующие разделы:

- реестр контрольных мероприятий, содержащий информацию о планируемых и проведенных проверках и результатах проверок;
- реестр нарушений и правонарушений, выявленных в процессе проведения контрольных мероприятий;
- реестр мер, принятых контрольными органами в связи с выявленными нарушениями.

Создание такой единой базы данных позволит как повысить эффективность функционирования государственных контрольных органов, так и обеспечить развитие общественного контроля в сфере государственных и муниципальных закупок.

#### **Список литературы:**

1. Волос А. А. экономичность исполнения обязательства: вопросы теории и практики // Юрист. – 2019. – № 18. – С. 42–46.
2. Гатаулина Л. Ф. Торги как способ Заключение государственного и муниципального контракта // Конкуретное право. – 2019. – № 2. – С. 40–43.
3. Внутренний контроль... Внешний... Финансовый... Государственный... Как не запутаться? Российской ассоциации правовой информации ГАРАНТ. – URL: <https://www.garant.ru/news/1455449/> (дата обращения: 30.04.2023).
4. Постановление Правительства РФ от 6 августа 2020 г. № 1193 «О порядке осуществления контроля, предусмотренного частями 5 и 5 1 статьи 99 Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», и об изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_359931/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_359931/) (дата обращения: 30.04.2023).
5. Головщинский К. И., Шамрин А. Т. Основные направления создания и развития комплексной Федеральной контрактной системы в Российской Федерации. – М.: Издательский дом Высшей школы экономики, ред. 2018. – 60 с.
6. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления. – М.: Омега. –Л, 2019. – 525 с.
7. Лагутин И. Б. Бюджетный контроль и бюджетный аудит в Российской Федерации: проблемы системности и особенности правового

регулирования / отв. Ред. и авт. Пред. Докт. Юрид. Наук, проф. Н. М. Артемов. М.: Юрлининформ, 2019. – 320 с.

8. Федеральная служба по финансовому мониторингу. – URL: <https://www.fedsfm.ru/> (дата обращения: 30.04.2023).

9. Федеральное агентство по управлению государственным имуществом. – URL: <https://rosim.gov.ru/> (дата обращения: 30.04.2023).

10. Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. – URL: <https://www.rst.gov.ru/> (дата обращения: 30.04.2023).

11. Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144624/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/) (дата обращения: 30.04.2023).

12. Федеральный закон №2202–1 «О прокуратуре РФ» от 17.01.1992 и ФЗ-182 «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» от 23.06.2016. – URL: <https://fzrf.su/zakon/o-profilaktike-pravonarushenij-182-fz/> (дата обращения: 30.04.2023).

13. Генеральная прокуратура Российской Федерации. – URL: <https://epp.genproc.gov.ru/> (дата обращения: 30.04.2023).

14. Федеральная антимонопольная служба России. – URL: <https://fas.gov.ru/> (дата обращения: 30.04.2023).

15. Постановление Правительства РФ от 10.02.2014 № 89 «Об утверждении Правил осуществления ведомственного контроля в сфере закупок для обеспечения федеральных нужд». – URL: <https://base.garant.ru/70585834/> (дата обращения: 30.04.2023).

16. ФАС: количество лиц, включенных в реестр недобросовестных поставщиков в 2022 г. снизилось на 12 %. – URL: <https://fas.gov.ru/news/32476> (дата обращения: 30.04.2023).

17. Постановление Правительства РФ от 28 июля 2022 г. № 1338 «О внесении изменений в Положение о Министерстве финансов Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений постановления Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2017 г. №446». – URL: <https://base.garant.ru/405075361/> (дата обращения: 30.04.2023).

18. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. – URL: <http://government.ru/> (дата обращения: 30.04.2023).

19. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/) (дата обращения: 30.04.2023).

20. Федеральный закон «Об общих принципах организации и деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований» от 07.02.2011 №6-ФЗ. – URL: <https://base.garant.ru/12182695/> (дата обращения: 30.04.2023).

21. Постановление от 1 декабря 2004 г. № 703 «О Федеральном Казначействе. Информация официального сайта Федерального казначейства. – URL: <https://roskazna.gov.ru/o-kaznachejstve/polozhenie-o-federalnom-kaznachejstve/#P59> (дата обращения: 30.04.2023).

22. Письмо Федерального казначейства от 09.12.2019 №14–00–08/26496 с 01.01.2020 г. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73133036/> (дата обращения: 30.04.2023).

23. Письмо Федерального казначейства от 09.12.2019 №14–00–08/26496 «О порядке внесения сведений о стране происхождения в реестр контрактов». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73133036/> (дата обращения: 30.04.2023).

24. Кирпичев А. Е. Развитие правового регулирования муниципальных контрактов в законе о контрактной системе // Законы России: опыт, анализ, практика. – 2019. – № 11. – С.22–26.

### References:

1. Volos A.A. ekonomichnost' ispolneniya obyazatel'stva: voprosy teorii i praktiki // Yurist. 2019. № 18. S. 42–46.

2. Gataulina L.F. Torgi kak sposob Zaklyuchenie gosudarstvennogo i munitsipal'nogo kontrakta // Konkuretnoe pravo. 2019. № 2. S. 40–43.

3. Vnutrennii kontrol'... Vneshnii... Finansovyi... Gosudarstvennyi... Kak ne zaputat'sya? Rossiiskoi assotsiatsii pravovoi informatsii GARANT. URL: <https://www.garant.ru/news/1455449/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

4. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 6 avgusta 2020 g. № 1193" O poryadke osushchestvleniya kontrolya, predusmotrennogo chastyami 5 i 5 1 stat'i 99 Federal'nogo zakona "O kontraktnoi sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlya obespecheniya gosudarstvennykh i munitsipal'nykh nuzhd", i ob izmenenii i priznanii utrativshimi silu nekotorykh aktov Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii". URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_359931/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_359931/) (data obrashcheniya: 30.04.2023).

5. Golovshchinskii K.I., Shamrin A.T. Osnovnye napravleniya sozdaniya i razvitiya kompleksnoi Federal'noi kontraktnoi sistemy v Rossiiskoi Federatsii. – M.: Izdatel'skii dom Vysshei shkoly ekonomiki, red. 2018. 60 s.

6. Atamanchuk G.V. Teoriya gosudarstvennogo upravleniya. –M.: Omega. –L, 2019–525 s.

7. Lagutin I.B. Byudzhetni kontrol' i byudzhetni audit v Rossiiskoi Federatsii: problemy sistemnosti i osobennosti pravovogo regulirovaniya / otv. Red. i avt. Pred. Dokt. Yurid. Nauk, prof. N.M. Artemov. M.: Yurlininform, 2019, 320 s.

8. Federal'naya sluzhba po finansovomu monitoringu. URL: <https://www.fedsfm.ru/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

9. Federal'noe agentstvo po upravleniyu gosudarstvennym imushchestvom. URL: <https://rosim.gov.ru/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

10. Federal'noe agentstvo po tekhnicheskomu regulirovaniyu i metrologii. URL: <https://www.rst.gov.ru/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

11. Federal'nyi zakon «O kontraktnoi sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlya obespecheniya gosudarstvennykh i munitsipal'nykh nuzhd» ot 05.04.2013 №44–FZ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144624/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/) (data obrashcheniya: 30.04.2023).

12. Federal'nyi zakon №2202–1 «O prokurature RF» ot 17.01.1992 i FZ–182 «Ob osnovakh sistemy profilaktiki pravonarushenii v Rossiiskoi Federatsii» ot

23.06.2016. URL: <https://fzrf.su/zakon/o-profilaktike-pravonarushenij-182-fz/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

13. General'naya prokuratura Rossiiskoi Federatsii. URL: <https://epp.genproc.gov.ru/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

14. Federal'naya antimonopol'naya sluzhba Rossii. URL: <https://fas.gov.ru/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

15. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 10.02.2014 №89 «Ob utverzhdenii Pravil osushchestvleniya vedomstvennogo kontrolya v sfere zakupok dlya obespecheniya federal'nykh nuzhd». URL: <https://base.garant.ru/70585834/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

16. FAS: kolichestvo lits, vklyuchennykh v reestr nedobrosovestnykh postavshchikov v 2022 g. snizilos' na 12 %. URL: <https://fas.gov.ru/news/32476> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

17. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 28 iyulya 2022 g. №1338 «O vnesenii izmenenii v Polozhenie o Ministerstve finansov Rossiiskoi Federatsii i o priznanii utrativshimi silu otdel'nykh polozhenii postanovleniya Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 14 aprelya 2017 g. №446». URL: <https://base.garant.ru/405075361/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

18. Ofitsial'nyi sait Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii. URL: <http://government.ru/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

19. Byudzhetni kodeks Rossiiskoi Federatsii ot 31.07.1998 №145–FZ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/) (data obrashcheniya: 30.04.2023).

20. Federal'nyi zakon «Ob obshchikh printsipakh organizatsii i deyatel'nosti kontrol'no–schetnykh organov sub"ektov Rossiiskoi Federatsii i munitsipal'nykh obrazovaniy» ot 07.02.2011 №6–FZ. URL: <https://base.garant.ru/12182695/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

21. Postanovlenie ot 1 dekabrya 2004 g. № 703 «O Federal'nom Kaznacheistve. Informatsiya ofitsial'nogo saitа Federal'nogo kaznacheistva. URL: <https://roskazna.gov.ru/o-kaznachejstve/polozenie-o-federalnom-kaznachejstve/#P59> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

22. Pis'mo Federal'nogo kaznacheistva ot 09.12.2019 №14–00–08/26496 s 01.01.2020 g. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73133036/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

23. Pis'mo Federal'nogo kaznacheistva ot 09.12.2019 №14–00–08/26496 «O poryadke vneseniya svedenii o strane proiskhozhdeniya v reestr kontraktov». URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73133036/> (data obrashcheniya: 30.04.2023).

24. Kirpichev A. E. Razvitie pravovogo regulirovaniya munitsipal'nykh kontraktov v zakone o kontraktnoi sisteme // Zakony Rossii: opyt, analiz, praktika. 2019. № 11. S.22–26.

Статья поступила в редакцию 13.07.2023

Принята к публикации 31.08.2023

Received 13.07.2023

Accepted for publication 31.08.2023

### Приложение 3

Научная статья

Original article

УДК 338.121

Специальность ВАК – 08.00.05; 08.00.01

#### **НОВЫЕ ТРАЕКТОРИИ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА ПОД ВЛИЯНИЕМ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА В РФ**

#### **NEW TRAJECTORIES OF BUSINESS ORGANIZATION UNDER THE INFLUENCE OF DIGITALIZATION ON THE WAY TO ENSURE SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF SOCIETY IN RUSSIA**

**Никифоров Александр Александрович**, к.э.н., доцент кафедры отраслевой экономики, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский горный университет, E-mail: Nikiforov\_AA@pers.spmi.ru

**Никифорова Вера Дмитриевна**, д.э.н., профессор кафедры экономики и организации производства, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский университет промышленных технологий и дизайна, E-mail: ver.niko2011@yandex.ru

**Ачба Любовь Викторовна**, д.э.н., профессор кафедры экономики и финансов, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве РФ, E-mail: onega2005@list.ru

**Alexander A. Nikiforov**, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Sectoral Economics, Saint Petersburg Mining University, E-mail: Nikiforov\_AA@pers.spmi.ru

**Nikiforova Vera Dmitrievna**, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Production Organization, St. Petersburg University of Industrial Technology and Design, E-mail: ver.niko2011@yandex.ru

**Achba Lyubov Viktorovna**, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Finance, St. Petersburg Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, E-mail: onega2005@list.ru

**Ключевые слова:** глобализация, бизнес-экосистема, комплексные банковские продукты.

Внедрение технологических достижений привело к снятию географических барьеров со стороны спроса, существенному снижению возможностей традиционных бизнес-моделей. Экосистемы стали последовательным этапом развития бизнес-платформ, который характеризуется доступностью для потребителя товаров и услуг разных категорий, а также

возможностью формирования адресных предложений потребителю на основе обобщения информации о всех его покупках в экосистеме [1, 2, 3].

Включение ESG в экосистемы выступает как нарастающий тренд за последнее десятилетие. Этот тренд во многом обусловлен международными процессами, на которые государство и бизнес не могут не реагировать. Переход к устойчивому развитию требует создания безопасной социо-природной среды для существования человека, что происходит за счет изменения социальной сущности его экономической и иной деятельности в глобальном масштабе. По мнению ряда экспертов, решение рассматриваемой проблемы не может быть достигнуто в рамках отдельной страны исходя из национальных интересов, а только за счет опережающей глобализации [4, 5, 6]. В то же время не стоит не учитывать и другую сторону глобализации, которая, способствуя росту рынков, международной торговле, прибылей, наносит огромный ущерб окружающей среде посредством увеличения грузоперевозок, роста потребления углеводородного топлива, обезлесения, других негативных воздействий [7, 8, 9].

Для РФ характерно создание экосистем, прежде всего, в финансовом секторе, либо технологические компании встраивают финансовые услуги в свою экосистемную продуктовую линейку, в том числе на основе покупки банков. Данная статья посвящена обобщению практики создания бизнес-экосистем, прежде всего, в банковской сфере, в которой крупные банки заняли лидирующие позиции в деле осуществления цифровых трансформаций и реализации сетевых эффектов.

Согласно рейтингу на основе Global Startup Ecosystem Index 2023, который проводит агентство StartupBlink, РФ заняла 29 место. В рейтинг вошли шесть городов: Москва, Санкт-Петербург, Новосибирск, Казань, Калининград и Томск с годовым объемом финансирования около \$288,8 млн, что существенно ниже, чем в предыдущие годы, однако, следует отметить, что это имеет место на фоне общемировой тенденции к снижению финансирования. В отчете названного агентства страна рассматривается как закрытая стартап-экосистема, открытие которой затруднено в условиях сложившейся геополитической ситуации.

Признание концепции экосистем применительно к бизнесу обуславливается широким подходом и междисциплинарностью к исследованию объекта. Зачастую экономико-управленческие исследования строятся на проведении аналогий с биологическими экосистемами, их авторы полагают, что в бизнес-экосистемах присутствуют коэволюции, взаимозависимости между микро- и макровзаимодействием участников, кооперация и конкуренция между ними [10, 11, 12]. В ряде исследований отмечаются существенные различия между природной и бизнес-экосистемами, сосредотачивается внимание на механизмах управления и структуризации, изменении ролей участников, а также критике о постоянной корректировке бизнес-экосистем на основе инноваций [13, 14].

Авторы разделяют взгляды исследователей, которые истоки использования термина «экосистема» применительно к бизнесу черпают из понятия ойко́са, от которого произошли термины «экология» и «экономика». Поэтому более обоснованным в теоретических изысканиях способов

взаимодействия организаций считают исходить не только из биологической аналогии [15, 16].

Наряду с организационно-экологическими исследованиями, которые явились предтечей формирования теории экосистем, существенное влияние на формирование методологии бизнес-экосистем оказала нео-институциональная экономическая теория, акцентирующая внимание на снижении транзакционных издержек как одном из стимулов формирования экосистемных объединений. Нео-институциональная теория позволяет исследовать механизмы координации рынка и иерархии в рамках этих объединений на основе сети в целях обеспечения их устойчивости. При этом конкуренция и кооперация взаимно не исключают друг друга, а объединяясь характеризуются как кооперация конкурентов (коопкуренция) [17, 18, 19].

В бизнес-экосистемах соперничество между участниками проявляется за ресурсы и клиентов, но в деле максимизации индивидуальной прибыли преобладает кооперация [20, 21, 22]. Для координации и совместного использования ресурсов и компетенций исключается необходимость вертикальной интеграции и иерархии как основы управления в рамках экосистемы. Построение экосистемы на основе модульности позволяет сохранять ее участникам автономность, но только в рамках общих правил и способов взаимодействия, интерфейса, которые определяет лидер экосистемы.

Для исследования важен и анализ институциональных условий, стимулирующих или затрудняющих развитие бизнес-экосистем. При этом особое значение имеет опыт развитых стран, хотя институциональные условия существенно различаются в развитых и развивающихся экономиках [23]. В целом, можно отметить, что несмотря на отличие между теоретическими воззрениями, их не стоит противопоставлять друг другу, а можно констатировать их конвергенцию.

Начиная с 2015 г. наблюдается специализация исследований в области бизнес-экосистемы: анализ инновационных экосистем [24, 25], анализ формирования региональных экосистем (кластеров) [26]. Развиваются дискуссии по вопросу соотношения понятий «предпринимательская экосистема» и «инновационная экосистема» [27]. При этом, российские исследования более тяготеют к выделению страновой специфики и определению роли государства как ключевого актора в деле регуляторной поддержки создания экосистем [28].

Что касается исследования экосистем на основе платформ, то это направление предполагает анализ в основном с позиции взаимодействия периферийных организаций с центральной платформой посредством программного обеспечения с открытым кодом. При присоединении эти организации получают не только доступ к клиентам платформы, но и возможность создавать дополнительные инновации. Примерами таких экосистем являются интернет-площадка Alibaba Group (выдает кредиты, осуществляет денежные переводы, занимается облачным хранением данных и др.), ПАО Сбербанк – развивает небанковский цифровой бизнес (агрегатор такси, доставка, подбор персонала, шоппинг и пр.).

По некоторым оценкам, теория построения и управления экосистемами находится в стадии формирования и в РФ ее сторонниками выступают менее 1% респондентов (согласно расчету, проведенного по базе публикаций в РИНЦ) [29]. Несомненно, по мере расширения практики представления о бизнес-экосистемах будут уточняться с выделением наиболее важных, существенных свойств структуры и с учетом требований критерия системности.

В рамках данного исследования авторы исходят из следующих принципов функционирования бизнес-систем, созданных на цифровой платформе:

1) построение преимущественно на децентрализованной основе и многомерном взаимодействии;

2) сохранения структуры и функций экосистемы, допускающее неизбежность изменений в пределах естественного функционирования в рамках пространственных и временных масштабов;

3) достижение устойчивого равновесия между сохранением и использованием разнообразия всех элементов, входящих в систему;

4) теоретическую основу управления составляет синтез экономической и организационной теории, теории систем, теории инноваций, концепции устойчивого развития.

В РФ преобразование банковской системы, начиная с 2000-х гг., характеризовалось введением обязательного страхования вкладов, усилением финансового мониторинга за легализацией преступных доходов, повышением нормативных требований к достаточности собственного капитала банков и др., что вело к росту доверия к ней со стороны клиентов и партнеров. По мере расширения в банковской деятельности дистанционного обслуживания, распространения сети банкоматов, банковских карт (дебетовых, кредитных и других), исчерпания возможностей расширения клиентской базы стала проявляться тенденция сокращения чистой процентной маржи. Возник запрос на поиск инновационных моделей организации банковской деятельности, в ускорении которого за последние годы некоторым катализатором стала короновирусная пандемия. Одним из показателей происходящих изменений стало существенное сокращение числа филиалов, представительств и иных внутренних подразделений банков: к середине 2023 г. их число насчитывало 25,4 тыс. единиц, что более чем на 40% меньше по сравнению с 2013 г.

В результате постепенно и поэтапно стали появляться финансовые супермаркеты с предоставлением, кроме банковских, услуг по страхованию, инвестированию, лизингу и др. (2000-2015 гг.), и первые банковские экосистемы (2016-2018 гг.), происходит расширение применения экосистемных банковских моделей (2019-2022 гг.) и качественное их развитие (с февраля 2022 г. по н/вр.) [30, 31, 32]. Роль коммерческого банка в системе взаимодействия и сотрудничества с партнерами могла быть подчиненной или ведущей. Поэтому, исследователями выделяются два типа экосистем коммерческих банков: предпринимательская и банковская. В предпринимательской в отличие от банковской коммерческий банк выполняет подчиненную роль, не является основным инициатором и выгодоприобретателем, не управляет всеми информационными потоками с использованием собственной цифровой

платформы. Различия проявляются также в распределении ответственности в системе управления рисками, в создании продуктов и ценообразовании [33, 34].

В создание экосистемы предпринимательского типа с интеграцией в бизнес-модели своих клиентов, обслуживая их финансовые потоки и образуя с ними альянс, активно включились АО «Всероссийский банк развития регионов» вместе с ПАО «Роснефть», АО «Сургутнефтегазбанк» и ПАО «Сургутнефтегаз». В целом стратегия кэптивного банка ограничивается рамками финансово-промышленной группы, использование цифровой платформы, как правило, администрируется в единой системе группы, также управление финансовыми потоками и рисками осуществляется на уровне головной компании группы, а самостоятельность банка нередко сводится к управлению краткосрочной ликвидностью [35].

Сбербанк, Тинькофф банк первыми сформировали экосистемы банковской деятельности, после успешного применения которых началось их тиражирование, которое, однако, не привело к универсализации подхода при формировании экосистем банками и характеризовалось различиями в практической реализации отдельных функций цифровой платформы (исходя из уникальных особенностей деятельности банка) [36, 37].

Таблица 1 – Сравнительная характеристика особенностей моделей экосистем Тинькофф банка и Сбербанка

| Признак сравнения                                           | Сбербанк                                                                  | Тинькофф банк                             |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Обеспечение доступа партнеров к цифровой платформе          | закрытый                                                                  | открытый                                  |
| Форма контроля                                              | холдинговая                                                               | неконтролируемая                          |
| Ориентация при формировании портфеля комплексных продуктов  | универсальная (азиатский подход)                                          | нишевая (европейский подход)              |
| Целеполагание                                               | сохранение клиентской базы и расширение базы комиссионных                 | расширение клиентской базы и кредитования |
| Каналы привлечения клиентов                                 | преимущественно на основе собственной сети отделений и мобильных сервисов | на основе рекламы и реферальных программ  |
| Основные источники финансирования деятельности              | внутренние                                                                | внешние                                   |
| Место в рейтинге российских банков по объемам активов, 2023 | 1                                                                         | 12                                        |

Источник: составлено авторами на основе: [38].

Холдинговый контроль в экосистеме ПАО Сбербанк означает, что в ее состав входят более 50 небанковских компаний, которые, как правило, не

куплены, а созданы с нуля на основе собственных компетенций. Данный подход исходит из ожидания в будущем падения доходности банкинга и роста бизнеса за счет использования непрофильных сервисов (преимущественно на сегменте b2c). Иной подход демонстрирует Банк «ВТБ», который не покупает нефинансовые активы, а предоставляет открытый доступ своим партнерам к платформе в формате white label. Развитие его платформы осуществляется по таким направлениям как: розничная торговля, электронная коммерция, интернет и медиа, телеком и связь, жилье и коммунальные услуги, транспорт и логистика [39].

Изменения геополитической ситуации в связи с закрытием для российской банковской системы международного финансового рынка (в 2014 г., затем в начале 2022 г.), уходом с российского рынка зарубежных финансовых групп и др. санкционными мерами обусловили убыточность и негативно повлияли на процессы технологической трансформации деятельности российских банков. В целом российская банковская система характеризуется неравномерностью применения информационно-коммуникационных технологий, но такое явление наблюдается и в других странах. Полностью сформировали или в процессе формирования экосистем находятся около 5 % коммерческих банков. Примерно 65 % российских коммерческих банков из числа формирующих экосистемы используют закрытый доступ экосистемных партнеров и это преимущественно банки с государственным участием либо с незрелыми экосистемами.

Процесс преобразования традиционных банков в банковскую экосистему ориентирован, прежде всего, на снижение транзакционных издержек, усиление конкурентной борьбы между участниками рынка, оптимизацию сложившихся систем управления рисками в условиях появления новых угроз, сопровождающийся изменениями в системе корпоративных взаимоотношений, государственного управления, в социальной сфере и всего уклада жизни общества. Он совершается в условиях перехода национальной экономики от информационной к экономике знаний, от интернет-экономики к сетевой экономике. Отличительной чертой этих переходов, не только в национальном, но и мировом масштабе, можно считать рост ренты, взимаемой банками и другими финансовыми институтами, для обеспечения самосохранения и устойчивого развития [40, 41].

Контроль за клиентскими данными дает банкам возможность формировать индивидуальные предложения и осуществлять «дискриминационное» ценообразование и, таким образом, осуществлять максимальное изъятие потребительского излишка. Детерминантами перехода к сетевой экономике также можно назвать усиление влияния финансовых кризисов на циклические колебания экономической активности, преобладание олигополии в отдельных инфраструктурных финансовых секторах, неуклонный рост финансовых активов по отношению к ВВП, распространение модели потребительского поведения, расширение сфер применения цифровых платформ (ФНС, Казначейство, Центробанк, коммерческие банки, страховые компании и др.), и последующая их конвергенция.

Таблица 2 – Характеристика ценности комплексного банковского продукта, формируемого банками в рамках экосистемы

| Ценностное свойство                                                                                                                | Содержание преимущественного свойства                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Объединение в продукте банковских и небанковских услуг                                                                             | приводит к сокращению издержек для банка и росту полезности для клиента                                                    |
| Ответственность за качество предоставляемой услуги                                                                                 | партнер-поставщик продукта несет материальную и иную ответственность в рамках оказываемой им услуги                        |
| Стандартизация операционного обслуживания клиентов с использованием информационно-коммуникационных технологий                      | позволяет не только повысить его качество, но и снизить издержки                                                           |
| Возможность выбора                                                                                                                 | стимулирует перекрестные продажи, делает более привлекательными покупки по сравнению с покупками вне комплексного продукта |
| Защита информации о клиентах от утечек и несанкционированного доступа, гарантия конфиденциальности и целостности информации        | является обязательным условием для поддержания доверия клиентов и устойчивого развития банка                               |
| Персональное взаимодействие с клиентами по дистанционным каналам                                                                   | позволяет применять методы индивидуального ценообразования                                                                 |
| Быстрое продвижение комплексного продукта на рынок благодаря цифровой платформе, появление сходных продуктов от банков-конкурентов | вынуждают банки в целях недопущения оттока клиентов ускоренно изменять его структуру или выводить с рынка                  |

Источник: составлено авторами на основе: [42].

По прогнозам Международного аналитического агентства Market&Research за 2022-2028 гг., среднегодовые темпы роста комплексных банковских продуктов в рассрочку при покупке товаров и услуг под названием «купи сейчас, плати потом», либо «плати частями», «плати долями» могут составить 33 %. В рамках комплексного продукта партнеры-продавцы получают возможность увеличить свои продажи за счет доступа к платежеспособной группе потенциальных покупателей, укрепить свою репутацию от сотрудничества с банком.

Как свидетельствует опыт Тинькофф-банка, средний объем покупки при использовании банковского продукта «купи сейчас, плати потом» более чем на

70% превышает платежи с использованием банковских карт. Такие комплексные продукты сочетают элементы целевого кредитования и факторинга; при этом клиенты-покупатели освобождены от уплаты процентов за кредит, уплачивая, однако, экосистемному партнеру комиссию за перевод (до 5 % от стоимости перевода). В результате, исходя из срока оплаты 1,5 месяца доходность от продажи рассматриваемого продукта может достигать 40 % годовых.

Установление относительно невысоких лимитов на приобретение банковских продуктов для рассрочки (например, не более 45837 руб. у Сбербанка по продукту «плати частями») снижает риски неплатежей. В дополнение к комиссионным за перевод банки вводят штрафы за нарушение сроков платежей по рассрочке (в частности, по карте рассрочки «Халва» Совкомбанком начисляется штраф 20 % годовых на сумму просроченной задолженности за каждый календарный день просрочки, начиная с 6-го дня). Помимо этого, коммерческий банк получает дополнительное фондирование за счет временного размещения денежных средств своих клиентов, приобретших банковский продукт с рассрочкой, а также может предложить своим экосистемным партнерам льготное кредитование текущей операционной деятельности, а клиентам – «кэшбэк» при совершении покупок на базе цифровой платформы банка [43, 44].

В целях защиты прав потребителей в связи с недооценкой клиентами банка кредитной нагрузки, а также недопущения ценовой дискриминации в связи с использованием рассрочки, Банк России имеет намерения максимально сблизить регулирование комплексных продуктов рассрочки с потребительским кредитованием, обязать экосистемные банки передавать информацию о погашении рассрочки клиентами в бюро кредитных историй.

Как показало исследование, включение ESG в экосистемы выступает как нарастающий тренд, обусловленный не только процессами глобализации, но и внутренними потребностями социально-экономического развития страны.

Характерным для РФ стало формирование экосистем преимущественно в банковской сфере, либо на основе встраивания финансовых услуг в продуктовую линейку технологических компаний.

В экономической литературе встречаются разнообразные подходы к формулированию понятия «бизнес-экосистема», которые отличаются междисциплинарностью, либо попытками применения биологической аналогии применительно к бизнесу. В целом можно отметить, что предтечей формирования теории бизнес-экосистем стали организационно-экологические исследования. Институциональный анализ функционирования сетевых бизнес-экосистем позволяет выявлять несовершенство механизмов координации рынка и иерархии в рамках этих объединений.

Вкладом в теорию построения и управления цифровыми бизнес-системами можно считать авторский подход, основанный на децентрализации и многомерном взаимодействии, допущении изменения структуры и функций, не приводящее к нарушению устойчивого равновесия всех элементов системы.

Сравнительный анализ особенностей моделей экосистем в банковской сфере позволил выявить их разнообразие с позиции обеспечения доступа

партнеров к цифровой платформе, формы контроля, целеполагания и др., что обусловлено различиями в уровне финансовой обеспеченности, применения информационно-коммуникационных технологий, конкурентоспособности. Общим можно признать появление возможности осуществлять максимальное изъятие потребительского излишка вследствие контроля за клиентскими данными, преобладание олигополии в отдельных секторах финансового рынка.

Отмечается также расширение практики применения комплексных банковских продуктов, сочетающих в себе элементы целевого кредитования и факторинга, что, с одной стороны, стимулирует продажи, с другой, позволяет банку получить дополнительное фондирование за счет временного размещения средств клиентов, приобретших банковский продукт с рассрочкой.

В этих условиях у регулятора вызывает опасения возрастающая кредитная нагрузка на банки, а также в целях недопущения ценовой дискриминации клиентов целесообразным становится осуществлять регулирование комплексных банковских продуктов с рассрочкой по аналогии с потребительским кредитованием.

#### **Список литературы:**

1. Vasilev, Y. N., Cherepovitsyn, A. E., Tsvetkova, A. Y., Komendantova, N. Promoting Public Awareness of Carbon Capture and Storage Technologies in the Russian Federation: A System of Educational Activities / *Energies*, № 14, 2021, pp. 1 – 14.
2. Ilinova, A., Romasheva, N., Cherepovitsyn, A. Cc(U)s initiatives: Public effects and “combined value” performance / *Resources*, 2021, 10(6), 61. DOI:10.3390/resources10060061
3. Доклад о цифровой экономике. Создание стоимости и получение выгод: последствия для развивающихся стран: ЮНКТАД, 2019. [Электронный ресурс]. – URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/der2019\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/der2019_overview_ru.pdf) (дата обращения на сайт: 15.08.2021)
4. Глобализация, наука и социоприродные преобразования в условиях современного мира / Ин-т юрид. и полит. исслед. Акад. наук Молдовы, Ин-т философии Нац. акад. наук Беларуси. – Кишинэу: Б. и., 2017 (Ф.Е.-Р. „Tipografia Centrală”). – 268 с.
5. Вахнин Н. А. Человек, природа, общество: синергетическое измерение // *Записки Горного института*. – 2016. – Т. 221. – С. 761. – DOI: 10.18454/PMI.2016.5.761
6. Новиков А. В. Управление инновациями на основе структурирования технологического знания / *Components of Scientific and Technological Progress*. – 2023. – № 6. – Т 84. – С. 97–110.
7. Уланов В. Л., Скоробогатько О. Н. Влияние трансграничного углеродного регулирования ЕС на экономическую эффективность российской нефтепереработки // *Записки Горного института*. – 2022. – Т. 257. – С. 865-876. DOI: 10.31897/PMI.2022.83
8. Чжан Л., Сюй М., Чэнь Х., Ли У и Чэнь С. (2022) Глобализация, зеленая экономика и экологические вызовы: обзор современного состояния с точки

зрения практических последствий. *Front. Environ. Sci.* 10:870271. doi: 10.3389/fenvs.2022.870271

9. Юрак В. В., Душин А. В., Мочалова Л. А. (2020) Против устойчивого развития: сценарии будущего. *Записки Горного института*. – Том 242. – С. 242. <https://doi.org/10.31897/pmi.2020.2.242>

10. Overholm H. (2015). Collectively created opportunities in emerging ecosystems: The case of solar service ventures. *Technovation*, vol. 39, no. 1, pp. 14–25. DOI: 10.1016/j.technovation.2014.01.008;

11. Ritala P., Almpaopoulos A. (2017). In defense of ‘eco’ in innovation ecosystem. *Technovation*, vol. 60–61, pp. 39–42. DOI: 10.1016/j.technovation.2017.01.004.

12. Романов В.П., Ахмадеев Б.А. (2015). Моделирование инновационной экосистемы на основе модели «хищник-жертва» // *Бизнес-информатика*. – № 1 (31). – С. 7–17.

13. Oh D.-S., Phillips F., Park S., Lee E. (2016). Innovation ecosystems: A critical examination. *Technovation*, vol. 54, no. 1, pp. 1–6. DOI:10.1016/j.technovation.2016.02.004.

14. Tsujimoto. M. A review of the ecosystem concept – towards coherent ecosystem design [Website] / Tsujimoto, Masaharu, Kajikawa, Yuya, Tomita, Junichi, Matsumoto, Yoichi // *Technol. Forecast. Soc. Chang.* – 2018. – No.136. – pp. 49–58. – URL: <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.06.032>.

15. Colombo M. G., Dagnino G. B., Lehmann E. E., Salmador M. P. (2017). The governance of entrepreneurial ecosystems. *Small Business Economics*, vol. 52, pp. 419–428. DOI: <https://doi.org/10.1007/s11187-017-9952-9>.

16. Audretsch D. B., Cunningham J. A., Kuratko D. F., Lehmann E. E., Menter M. (2019). Entrepreneurial ecosystems: Economic, technological, and societal impacts. *The Journal of Technology Transfer*, vol. 44, pp. 313–325. DOI: <https://doi.org/10.1007/s10961-018-9690-4>.

17. Kapoor R. (2018) Ecosystems: broadening the locus of value creation // *Journal of Organization Design*. 7:12. DOI: <https://doi.org/10.1186/s41469-018-0035-4>.

18. Кузовкова, Т. А. Обоснование сетевой эффективности и синергетического характера развития инфокоммуникаций в условиях цифровой экономики [Текст] / Т.А. Кузовкова, А.Д. Кузовков, И.М. Шаравов // *Экономика и качество систем связи*. – 2019. – № 4(14). – С. 10-20.

19. Lee I., Shin Y. J. (2018). Fintech: Ecosystem, business models, investment decisions, and challenges. *Business Horizons*, vol. 61, no. 1, pp. 35–46. <https://doi.org/10.1016/j.bushor.2017.09.003>

20. Лапинкас А.А. Влияние горной ренты на эффективность использования природного потенциала: парадокс изобилия и его российская специфика // *Записки Горного института*. – 2023. – Т. 259. – С. 79-94. – DOI: 10.31897/PMI.2023.13

21. Маринина О. А., Беломестнова Е. О. Оценка активности нефтегазовых компаний в области корпоративной социальной ответственности. // *Пенза: Международная научно-практическая конференция*. – 2018. – Т 1. – С. 223–226.

22. Tsvetkova A., Katysheva E. Ecological and economic efficiency evaluation of sustainable use of mineral raw materials in modern conditions. // *Albena: STEF* 92, T 53, 2017, pp. 259–266.
23. Marinina O. A., Ponomarenko T. V., Nevskaya M. A. The Analysis of Mining Companies' Corporate Sustainability Assessment Methods (International and Russian Approaches). // *Екатеринбург : Transformation of Corporate Governance Models under the New Economic Reality*, T 89, 2020, pp. 100 - 100.
24. Adner R. (2017). Ecosystem as structure: An actionable construct for strategy. *Journal of Management*, vol. 43, no. 1, pp. 39–58. DOI: 10.1177/0149206316678451
25. Княгинин В. Н. (ред.) (2017). Новая технологическая революция: вызовы и возможности для России. Экспертно-аналитический доклад. – М.: Центр стратегических разработок.
26. Russell M. G., Smorodinskaya N. V. (2018). Leveraging complexity for ecosystemic innovation. *Technological Forecasting & Social Change*, vol. 136, pp. 114–131. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.11.024>
27. Дорошенко С. В., Шеломенцев А. Г. Предпринимательская экосистема в современных социоэкономических исследованиях // *Журнал экономической теории*. – 2017. – № 4. – С. 212–221.
28. Солодилова Н. З., Маликов Р. И., Гришин К. Е. Методический инструментарий оценки состояния региональной предпринимательской экосистемы // *Экономика региона*. – 2018. – Т. 14. – Вып. 4. – С. 1256–1269. – DOI: 10.17059/2018–4–16.
29. Клейнер Г. Б., Рыбачук М. А., Карпинская В. А. Развитие экосистем в финансовом секторе России // *Управленец*. – 2020. – Т. 11. – № 4. – С. 2–3.
30. Владыка, М. В. Цифровая экономика: новые вызовы развития [Текст] / М. В. Владыка, Т. В. Гончаренко, А. М. Кулик // *Устойчивое развитие цифровой экономики и кластерных структур: теория и практика: монография* / Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. – Санкт-Петербург: Политех-Пресс, 2020.
31. Доклад о развитии цифровой экономики в России «Конкуренция в цифровую эпоху: стратегические вызовы для Российской Федерации» Международный банк реконструкции и развития: [Электронный ресурс] – 2018. – URL: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/country/russia/publication/competing-in-digital-age> (дата обращения на сайт: 15.08.2021)
32. Мамедов М. А., Мамедов Т. Ф. Становление и развитие цифровых экосистем на базе технологических и телекоммуникационных компаний в России // *Финансы и управление*. – 2022. – № 3. – С. 1–9. – DOI: 10.25136/2409-7802.2022.3.38053.
33. Андрюшин, С. А. Экосистемные банки: формы, риски и методы регулирования / С. А. Андрюшин, Р. А. Григорьев // *Terra Economicus*. – 2021. – Т. 19. – № 4. – С. 51-65. – DOI 10.18522/2073-6606-2021-19-4-51-65.
34. Jacobides, M. G. Towards a theory of ecosystems / M. G. Jacobides, C. Cennamo, A. Gawer // *Strategic management journal*. – 2018. – Т. 39. – №. 8. – С. 2255–2276. – URL: <https://doi.org/10.1002/smj.2904>.

35. Чараева, М. В. Специфика моделей формирования отечественных финансовых экосистем / М. В. Чараева, А. А. Иналкаев // Финансовые исследования. – 2021. – № 4(73). – С. 47-55.

36. Соколинская, Н. Э. Траектория цифрового развития: банковский продукт, классификация и принципы его диверсификации / Н. Э. Соколинская, Е. А. Зиновьева // Финансовые рынки и банки. – 2021. – № 6. – С. 71-76.

37. Экосистема Тинькофф: от билетов в кино до оплаты алиментов [Электронный ресурс] // Сетевое издание Frank Media, 31 октября 2019 г. – URL: <https://frankrg.com/7716>

38. Фролов, А. В. Банковские экосистемы: виды, функции, их роль в экономической системе страны / А. В. Фролов // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – № s1. – URL: <https://esj.today/PDF/34FAVN123.pdf>

39. Открытая экосистема ВТБ пострадала из-за санкций, но менять модель банк не будет [Электронный ресурс] // Сетевое издание Frank Media, 10 ноября 2022 г. – URL: <https://frankrg.com/101024>

40. Портер, М. Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / М. Портер; перевод с англ. Е. Калинина. - Москва: Альпина Паблишер, 2020. – 942 с. – ISBN 978-5-9614-2958-9.

41. Розенберг Г.С. Бизнес-экосистемы: что стоит за словами и куда это ведет? // Междисциплинарный научный и прикладной журнал «Биосфера». – 2020– Т. 12. – № 4. – С. 161–167. – DOI: 10.24855/biosfera.v12i4.565.

42. Леонов М. В. Методология формирования комплексного продукта банковской экосистемы// Журнал прикладных исследований. – 2022. – Т. 1. – № 10. – С. 33-38.

43. How banks are using ecosystems to drive growth and profits [Электронный ресурс] // Ernst & Young Parthenon: сайт, 22 сентября 2020 г. – URL: [https://www.ey.com/en\\_us/banking-capital-markets/how-banks-are-using-ecosystems-to-drive-growth-and-profits](https://www.ey.com/en_us/banking-capital-markets/how-banks-are-using-ecosystems-to-drive-growth-and-profits)

44. Сервис «Купи сейчас, плати потом» в России и в мире [Электронный ресурс]. – Retail.ru: сайт, 23 февраля 2022 г. – URL: <https://www.retail.ru/articles/servis-kupiseychas-plati-potom-v-rossii-i-v-mire/>

## References:

1. Vasilev Y. N., Cherepovitsyn A. E. , Tsvetkova A. Y., Komendantova N. Promoting Public Awareness of Carbon Capture and Storage Technologies in the Russian Federation: A System of Educational Activities / Energies, № 14, 2021. pp. 1 – 14.

2. Ilinova, A., Romasheva, N., Cherepovitsyn, A. Cc(U)s initiatives: Public effects and “combined value” performance/ Resources, 2021, 10(6), 61. DOI:10.3390/resources10060061

3. Doklad o cifrovoj e`konomike. Sozдание stoimosti i poluchenie vy`god: posledstviya dlya razvivayushhixsy stran: YuNKTAD, 2019. [E`lektronny`j resurs]. – URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/der2019\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/der2019_overview_ru.pdf) (data obrashheniya na sayt: 15.08.2021)

4. Globalizaciya, nauka i socioprirodny`e preobrazovaniya v usloviyax sovremennogo mira / In-t yurid. i polit. issled. Akad. nauk Moldovy`, In-t filosofii Nacz. akad. nauk Belarusi. – Kishine`u: B. i., 2017 (F.E.-P. „Tipografia Centrală”). – 268 p.
5. Vaxnin N.A. Chelovek, priroda, obshhestvo: sinergeticheskoe izmerenie // Zapiski Gornogo instituta. 2016. T. 221. S. 761. DOI: 10.18454/PMI.2016.5.761
6. Novikov A. V., Upravlenie innovatsiyami na osnove strukturirovaniya texnologicheskogo znaniya / Components of Scientific and Technological Progress, № 6, T 84, 2023. S 97 – 110 .
7. Ulanov V.L., Skorobogat`ko O.N. Vliyanie transgranichnogo uglerodnogo regulirovaniya ES na e`konomicheskuyu e`ffektivnost` rossijskoj neftepererabotki // Zapiski Gornogo instituta. 2022. T. 257. S. 865-876. DOI: 10.31897/PMI.2022.83
8. Chzhan L., Syuj M., Che`n` X., Li U i Che`n` S. (2022) Globalizaciya, zelenaya e`konomika i e`kologicheskie vy`zovy`: obzor sovremennogo sostoyaniya s točki zreniya prakticheskix posledstvij. Front. Environ. Sci. 10:870271. doi: 10.3389/fenvs.2022.870271
9. Yurak V.V., Dushin A.V., Mochalova L.A. (2020) Protiv ustojchivogo razvitiya: scenarij budushhego. Zapiski Gornogo instituta. Tom 242. S. 242. <https://doi.org/10.31897/pmi.2020.2.242>
10. Overholm H. (2015). Collectively created opportunities in emerging ecosystems: The case of solar service ventures. Technovation, vol. 39, no. 1, pp. 14–25. DOI: 10.1016/j.technovation.2014.01.008;
11. Ritala P., Almpantopoulou A. (2017). In defense of ‘eco’ in innovation ecosystem. Technovation, vol. 60–61, pp. 39–42. DOI: 10.1016/j.technovation.2017.01.004.
12. Romanov V.P., Axmadeev B.A. (2015). Modelirovanie innovacionnoj e`kosistemy` na osnove modeli «xishhnik-zhertva» // Biznes-informatika. № 1 (31). S. 7–17.
13. Oh D.-S., Phillips F., Park S., Lee E. (2016). Innovation ecosystems: A critical examination. Technovation, vol. 54, no. 1, pp. 1–6. DOI:10.1016/j.technovation.2016.02.004.
14. Tsujimoto. M. A review of the ecosystem concept – towards coherent ecosystem design [Website] / Tsujimoto, Masaharu, Kajikawa, Yuya, Tomita, Junichi, Matsumoto, Yoichi // Technol. Forecast. Soc. Chang. – 2018. – No.136. – pp. 49–58. – URL: <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.06.032>.
15. Colombo M.G., Dagnino G.B., Lehmann E.E., Salmador M.P. (2017). The governance of entrepreneurial ecosystems. Small Business Economics, vol. 52, pp. 419–428. DOI: <https://doi.org/10.1007/s11187-017-9952-9>.
16. Audretsch D.B., Cunningham J.A., Kuratko D.F., Lehmann E.E., Menter M. (2019). Entrepreneurial ecosystems: Economic, technological, and societal impacts. The Journal of Technology Transfer, vol. 44, pp. 313–325. DOI: <https://doi.org/10.1007/s10961-018-9690-4>.
17. Kapoor R. (2018) Ecosystems: broadening the locus of value creation // Journal of Organization Design. 7:12. DOI: <https://doi.org/10.1186/s41469-018-0035-4>.

18. Kuzovkova, T. A. Obosnovanie setevoy e'ffektivnosti i sinergeticheskogo xaraktera razvitiya infokommunikacij v usloviyax cifrovoj e'konomiki [Tekst] / T.A. Kuzovkova, A.D. Kuzovkov, I.M. Sharavov // E'konomika i kachestvo sistem svyazi. – 2019. – № 4(14). – S. 10-20.
19. Lee I., Shin Y. J. (2018). Fintech: Ecosystem, business models, investment decisions, and challenges. *Business Horizons*, vol. 61, no. 1, pp. 35–46. <https://doi.org/10.1016/j.bushor.2017.09.003>
20. Lapinskas A.A. Vliyanie gornoj renty` na e'ffektivnost` ispol'zovaniya prirodnogo potentsiala: paradoks izobiliya i ego rossijskaya specifika // *Zapiski Gornogo instituta*. 2023. T. 259. S. 79-94. DOI: 10.31897/PMI.2023.13
21. Marinina O. A., Belomestnova E. O. Ocenka aktivnosti neftegazovy`x kompanij v oblasti korporativnoj social'noj otvetstvennosti. // *Penza: Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferenciya*, T 1, 2018. pp. 223 - 226.
22. Tsvetkova A. -, Katysheva E. -. Ecological and economic efficiency evaluation of sustainable use of mineral raw materials in modern conditions. // *Albena: STEF 92*, T 53, 2017. pp. 259 - 266.
23. Marinina O. A., Ponomarenko T. V., Nevskaya M. A. The Analysis of Mining Companies' Corporate Sustainability Assessment Methods (International and Russian Approaches). / // *Ekaterinburg: Transformation of Corporate Governance Models under the New Economic Reality*, T 89, 2020. S 100 - 100.
24. Adner R. (2017). Ecosystem as structure: An actionable construct for strategy. *Journal of Management*, vol. 43, no. 1, pp. 39–58. DOI: 10.1177/0149206316678451
25. Knyagin V.N. (red.) (2017). *Novaya texnologicheskaya revolyuciya: vy`zovy` i vozmozhnosti dlya Rossii. E`kspertno-analiticheskij doklad*. M.: Centr strategicheskix razrabotok.
26. Russell M.G., Smorodinskaya N. V. (2018). Leveraging complexity for ecosystemic innovation. *Technological Forecasting & Social Change*, vol. 136, pp. 114–131. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.11.024>
27. Doroshenko S.V ., Shelomencev A.G. (2017). Predprinimatel'skaya e`kosistema v sovremenny`x socioe`konomicheskix issledovaniyax // *Zhurnal e`konomicheskoy teorii*. № 4. S. 212–221.
28. Solodilova N. Z., Malikov R. I., Grishin K. E. (2018). Metodicheskij instrumentarij ocenki sostoyaniya regional'noj predprinimatel'skoj e`kosistemy` // *E`konomika regiona*. T. 14, vy`p. 4. S. 1256–1269. DOI: 10.17059/2018–4–16.
29. Klejner G. B., Ry`bachuk M.A., Karpinskaya V. A. Razvitie e`kosistem v finansovom sektore Rossii // *Upravlenecz*. 2020. T. 11. № 4. S.2-3.
30. Vlady`ka, M. V. Cifrovaya e`konomika: novy`e vy`zovy` razvitiya [Tekst] / M. V. Vlady`ka, T. V. Goncharenko, A. M. Kulik // *Ustojchivoe razvitie cifrovoj e`konomiki i klasterny`x struktur: teoriya i praktika: monografiya* / Sankt-Peterburgskij politexnicheskij universitet Petra Velikogo. – Sankt-Peterburg: Politex-Press, 2020.
31. Doklad o razvitii cifrovoj e`konomiki v Rossii «Konkurenciya v cifrovuyu e`poxu: strategicheskie vy`zovy` dlya Rossijskoj Federacii» Mezhdunarodny`j bank rekonstrukcii i razvitiya: [E`lektronny`j resurs] – 2018. URL:

<https://www.vsemirnyjbank.org/ru/country/russia/publication/competing-in-digital-age> (data obrashheniya na sayt: 15.08.2021)

32. Mamedov M. A., Mamedov T. F. Stanovlenie i razvitie cifrovyy`x e`kosistem na baze texnologicheskix i telekommunikacionny`x kompanij v Rossii // *Finansy` i upravlenie*. – 2022. – № 3. – S. 1–19. DOI: 10.25136/2409-7802.2022.3.38053.

33. Andryushin, S. A. E`kosistemny`e banki: formy`, riski i metody` regulirovaniya / S. A. Andryushin, R. A. Grigor`ev // *Terra Economicus*. – 2021. – T. 19, № 4. – S. 51-65. – DOI 10.18522/2073-6606-2021-19-4-51-65.

34. Jacobides, M. G. Towards a theory of ecosystems / M. G. Jacobides, C. Cennamo, A. Gawer // *Strategic management journal*. – 2018. – T. 39. – №. 8. – S. 2255-2276. - <https://doi.org/10.1002/smj.2904>.

35. Charaeva, M. V. Specifika modelej formirovaniya otechestvenny`x finansovy`x e`kosistem / M. V. Charaeva, A. A. Inalkaev // *Finansovy`e issledovaniya*. – 2021. – № 4(73). – S. 47-55.

36. Sokolinskaya, N. E`. Traektoriya cifrovogo razvitiya: bankovskij produkt, klassifikaciya i principy` ego diversifikacii / N. E`. Sokolinskaya, E. A. Zinov`eva // *Finansovy`e ry`nki i banki*. – 2021. – № 6. – S. 71-76.

37. E`kosistema Tin`koff: ot biletov v kino do oplaty` alimentov [E`lektronny`j resurs] // *Setevoe izdanie Frank Media*. – 31 oktyabrya 2019 g. - URL: <https://frankrg.com/7716>

38. Frolov, A. V. Bankovskie e`kosistemy`: vidy`, funkcii, ix rol` v e`konomicheskoy sisteme strany` / A. V. Frolov // *Vestnik evrazijskoj nauki*. – 2023. – T. 15. – № s1. – URL: <https://esj.today/PDF/34FAVN123.pdf>

39. Otkry`taya e`kosistema VTB postradala iz-za sankcij, no menyat` model` bank ne budet [E`lektronny`j resurs] // *Setevoe izdanie Frank Media*. – 10 noyabrya 2022 g. - URL: <https://frankrg.com/101024>

40. Porter, M. Konkurentnoe preimushhestvo: kak dostich` vy`sokogo rezul`tata i obespechit` ego ustojchivost` / M. Porter; perevod s angl. E. Kalinina. - Moskva: Al`pina Publisher, 2020. – 942 s. - ISBN 978-5-9614-2958-9.

41. Rozenberg G.S. Biznes-e`kosistemy`: chto stoit za slovami i kuda e`to vedet? // *Mezhdisciplinarny`j nauchny`j i prikladnoj zhurnal «Biosfera»* 2020, t. 12, No 4, s. 161–167. DOI: 10.24855/biosfera.v12i4.565.

42. Leonov M.V. Metodologiya formirovaniya kompleksnogo produkta bankovskoj e`kosistemy` // *Zhurnal prikladny`x issledovanij*. – 2022. – T. 1. – № 10. – S. 33-38.

43. How banks are using ecosystems to drive growth and profits [E`lektronny`j resurs] // *Ernst & Young Parthenon: sayt*. - 22 sentyabrya 2020 g. – URL: [https://www.ey.com/en\\_us/banking-capital-markets/how-banks-are-using-ecosystems-to-drive-growth-and-profits](https://www.ey.com/en_us/banking-capital-markets/how-banks-are-using-ecosystems-to-drive-growth-and-profits)

44. Servis «Kupi sejchas, plati potom» v Rossii i v mire [E`lektronny`j resurs]. – *Retail.ru: sayt*. – 23 fevralya 2022 g. – URL: <https://www.retail.ru/articles/servis-kupiseychas-plati-potom-v-rossii-i-v-mire/>

Учебное издание

**Никифорова Вера Дмитриевна  
Фрейдкина Елена Михайловна**

**Научный семинар**  
**Научное аннотирование, реферирование,  
цитирование**

*Учебное пособие*

Редактор и корректор А. А. Чернышева  
Техн. редактор Д. А. Романова

Учебное электронное издание сетевого распространения

Системные требования:  
электронное устройство с программным обеспечением  
для воспроизведения файлов формата PDF

Режим доступа: [http://publish.sutd.ru/tp\\_get\\_file.php?id=202016](http://publish.sutd.ru/tp_get_file.php?id=202016), по паролю.  
- Загл. с экрана.

Дата подписания к использованию 17.03.2025 г. Рег. № 5102/25

Высшая школа технологии и энергетики СПбГУПТД  
198095, СПб., ул. Ивана Черных, 4.