

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»**
Высшая школа технологии и энергетики
Кафедра маркетинга и логистики

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Требования к выполнению и защите

Методические указания для студентов всех форм обучения
по направлению подготовки
38.03.02 — Менеджмент,
профиль «Логистика и управление цепями поставок»

Составители:
Т. Н. Алексеева
Ю. В. Земенцкий
С. Ю. Ившин
А. Н. Назарова

Санкт-Петербург
2026

Утверждено
на заседании кафедры МиЛ
02.03.2026 г., протокол № 6

Рецензент О. Н. Душкина

Методические указания соответствуют учебным планам для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Логистика и управление цепями поставок».

Методические указания содержат требования к структуре выпускных квалификационных работ, порядок и процедуру их защиты. Представлен перечень структурных элементов выпускных квалификационных работ. Приведены примеры.

Методические указания предназначены для бакалавров очной и очно-заочной форм обучения.

Утверждено Редакционно-издательским советом ВШТЭ СПбГУПТД
в качестве методических указаний

Режим доступа: http://publish.sutd.ru/tp_get_file.php?id=202016, по паролю.
- Загл. с экрана.

Дата подписания к использованию 28.05.2026 г. Рег. № 5295/24

Высшая школа технологии и энергетики СПбГУПТД
198095, СПб., ул. Ивана Черных, 4.

© ВШТЭ СПбГУПТД, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. Общие положения	5
2. Выбор темы выпускной квалификационной работы	7
3. Структура выпускной квалификационной работы	8
4. Этапы и сроки выполнения ВКР	17
5. Поиск литературных источников, анализ и обобщение материалов по теме ВКР	21
6. Критерии оценки выпускной квалификационной работы	23
7. Руководство выпускной квалификационной работой	25
8. Нормоконтроль	26
9. Порядок и процедура защиты ВКР	27
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	29
ПРИЛОЖЕНИЯ	30
Приложение 1. Форма заявления о выборе темы ВКР	30
Приложение 2. Форма заявления о подготовке выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся	31
Приложение 3. Форма заявления о самостоятельном характере письменной работы	32
Приложение 4. Форма уведомления о принятии / непринятии работы к защите	33
Приложение 5. Календарный план-график выполнения ВКР	34
Приложение 6. Пример оформления анализа основных экономических показателей	36
Приложение 7. Пример оформления динамики показателей в случае реализации предлагаемых мероприятий	37
Приложение 8. Пример оформления сводной таблицы обоснования предлагаемых мероприятий / рекомендаций, направленных на ликвидацию выявленных проблем компании	38

ВВЕДЕНИЕ

Настоящие методические указания разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации, а также на основании локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» и Высшей школы технологии и энергетики, регламентирующих порядок проведения государственной итоговой аттестации.

Выпускная квалификационная работа (далее ВКР) является важнейшим завершающим этапом обучения бакалавра, демонстрирующим степень сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, способность выпускника решать практические задачи в сфере менеджмента, а именно – в области логистики и управления цепями поставок. Качество подготовки и защиты ВКР служит основным критерием для присвоения квалификации «бакалавр».

Целью данных методических указаний является установление единых требований к структуре, содержанию, оформлению и процедуре защиты выпускных квалификационных работ для студентов, обучающихся по профилю «Логистика и управление цепями поставок». Методические указания призваны оказать практическую помощь студентам в организации самостоятельной работы на всех этапах выполнения ВКР: от выбора темы и составления плана до подготовки презентации и прохождения процедуры защиты перед государственной экзаменационной комиссией.

В методических указаниях систематизированы:

- порядок выбора темы и назначения руководителя;
- требования к структуре и содержанию основных разделов работы (теоретического, аналитического, проектного);
- правила оформления ВКР;
- критерии оценки выпускной квалификационной работы;
- подробный календарный план-график выполнения работы;
- образцы необходимых документов.

Особое внимание уделено профильной составляющей – исследованию логистических процессов, включая анализ функциональных областей логистики, расчет ключевых показателей эффективности (KPI) и экономическое обоснование предлагаемых мероприятий.

Методические указания предназначены для студентов бакалавриата очной и очно-заочной форм обучения, а также могут быть полезны руководителям выпускных квалификационных работ и членам государственных экзаменационных комиссий для оценки качества выполнения ВКР.

Данные методические указания подлежат обязательному использованию при подготовке, оформлении и защите выпускных квалификационных работ на кафедре маркетинга и логистики Высшей школы технологии и энергетики СПбГУПТД.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выпускная квалификационная работа (далее ВКР) бакалавра представляет собой самостоятельное и логически завершенное исследование или решение частной задачи, отвечающей тематике направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки (специализация) «Логистика и управление цепями поставок».

ВКР как результат персональной исследовательской деятельности студента должна быть актуальна и по возможности обладать элементами новизны и практической ценностью.

Цель ВКР: определить соответствие результатов освоения образовательной программы (компетенций) выпускников требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и подтвердить их способность и готовность использовать знания, умения и (или) практический опыт в профессиональной деятельности.

Задачи ВКР:

- оценить степень сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, приобретенных выпускниками;

- проверить уровень подготовки выпускника к решению профессиональных задач в области логистики.

В процессе подготовки ВКР, при постановке и решении конкретных задач на предприятиях различных организационно-правовых форм и сфер деятельности (производственные, торговые, транспортно-логистические компании, организации оптовой и розничной торговли, складские комплексы), студент обязан:

- показать глубокие знания экономической и управленческой литературы по вопросам логистики и управления цепями поставок, включая транспортную логистику, управление запасами, складирование, закупочную и распределительную логистику, а также знание действующих законодательных и нормативных актов, регулирующих транспортно-экспедиционную деятельность, правила перевозок грузов, таможенное оформление и основы внешнеэкономической деятельности;

- проявить самостоятельность, творческие способности и навыки применения знаний, полученных в процессе теоретического обучения, для решения профессиональных задач в области логистики;

- применять современные методы моделирования, оптимизации и анализа логистических процессов, в том числе с использованием специализированных информационных систем и программных продуктов (WMS, TMS, ERP-системы, интеллектуальные информационно-аналитические системы), передовые достижения науки в области управления цепями поставок, обосновывать экономическую целесообразность принимаемых решений;

- уметь четко, лаконично формулировать свои мысли и предложения, осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах.

Содержание ВКР и ее открытая защита студентом перед членами государственной экзаменационной комиссии должны показать соответствующие квалификации бакалавра:

- уровни общетеоретической и профессиональной подготовки, в частности, знание отечественной и зарубежной литературы по логистике, управлению цепями поставок, маркетингу, стратегическому менеджменту, а также знание принципов системного анализа и методов принятия решений;

- умения использовать нормативно-справочные и правовые материалы в практической деятельности, включая разработку и принятие управленческих решений в области организации перевозок, выбора поставщиков, управления запасами, складской обработки, а также оценку их социальной значимости и последствий;

- умения собирать, систематизировать, критически анализировать данные управленческого, складского, транспортного и статистического учета, анализировать логистические издержки и ключевые показатели эффективности (KPI) цепи поставок, выявлять резервы повышения эффективности;

- умения применять научные методы исследований, формулировать выводы и предложения по совершенствованию логистической деятельности и развитию цепей поставок исследуемого предприятия, разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения и оценивать их эффективность;

- умения обосновывать и защищать свои позиции, вести профессиональную дискуссию, взаимодействовать в команде;

- способности к экономическому анализу, внесению практических рекомендаций, использованию современных информационных технологий и программных средств, к самостоятельной практической и исследовательской деятельности в рамках направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки (специализация) «Логистика и управление цепями поставок».

2. ВЫБОР ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Темы ВКР определяются (при этом ежегодно обновляются) кафедрой и выбираются студентом самостоятельно. Список тем представлен на официальном сайте ВШТЭ СПбГУПТД (<https://vshte.ru/>) в разделе кафедры маркетинга и логистики.

Студент может предложить свою тему с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки, как правило, на основании запроса предприятия (организации).

Допускается выбор темы, которая предполагает исследование проблем, находящихся на стыке различных областей знаний (экономики, менеджмента, информационных технологий, транспортного обслуживания).

Тема ВКР должна быть согласована с руководителем и соответствовать направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль подготовки (специализация) «Логистика и управление цепями поставок».

Основной критерий выбора темы ВКР – научные и практические интересы студента. При выборе темы важно учитывать стаж своей деятельности в избранной области знаний, предыдущий задел в ней, а также опыт публичных выступлений с сообщениями и докладами.

ВКР выполняется на базе актуальных материалов (в том числе последнего завершеного года), как правило, действующих предприятий различных организационно-правовых форм и сфер деятельности (производственные предприятия, торговые компании, транспортно-логистические организации, склады, терминалы, логистические операторы), а также на основе прочих общедоступных данных (статистические сборники, отраслевые обзоры, данные Росстата, официальная отчетность компаний).

Выбору темы студентом предшествует:

- просмотр каталогов и ознакомление с выполненными ВКР на кафедре;
- ознакомление с новейшими результатами исследований в смежных, пограничных областях науки (логистика, маркетинг, стратегический менеджмент, операционный менеджмент);
- изучение известных научных решений, выполненных с новых теоретических позиций при помощи новых методов (в том числе методов математического моделирования, оптимизации, имитационного моделирования логистических процессов) с привлечением новых фактов.

3. СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа оформляется в соответствии с принятыми стандартами оформления научных исследований и включает:

- титульный лист;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основная часть, состоящая из разделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Титульный лист и бланк задания на выпускную квалификационную работу выдается в кабинете дипломного проектирования.

Бланк задания заполняется совместно с руководителем ВКР, который определяет круг вопросов, подлежащих разработке в соответствии с утвержденной темой.

Реферат

Реферат должен содержать:

- сведения о количестве страниц работы, количестве таблиц, рисунков, использованных источников, приложений;
- перечень ключевых слов;
- текст реферата.

Перечень ключевых слов должен включать от 5 до 15 слов или словосочетаний из текста работы, которые в наибольшей мере характеризуют ее содержание. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются прописными буквами в строку через запятую. Например, ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ, РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР, ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ИОТ, БЛОКЧЕЙН, РОБОТИЗАЦИЯ.

Текст реферата должен отражать следующие сведения:

- актуальность темы работы;
- объект и предмет исследования;
- цель и задачи работы;
- методы или методологию проведения работы;
- полученные результаты работы;
- основные направления использования результатов работы.

Текст реферата

Текст реферата должен быть связным, лаконичным (рекомендуется не более 1 страницы) и отражать логическую структуру выпускной квалификационной работы. Рекомендуется выдерживать следующую последовательность смысловых блоков:

1. Объект и предмет исследования

Указывается, что именно анализируется.

Формулировка: «Объектом исследования является...», «Предметом исследования выступает...».

2. Цель работы

Формулируется главный результат, который планировалось достичь.

Формулировка: «Цель работы заключается в...», «Целью исследования является...».

3. Методы и методология

Перечисляются основные методы, использованные для достижения цели (анализ литературы, моделирование, анкетирование, расчет экономической эффективности и т. д.).

Формулировка: «В работе использованы методы...», «Теоретической базой послужили...», «Эмпирическое исследование включало...».

4. Полученные результаты (самый важный блок)

В этом разделе необходимо перечислить конкретные проектные, аналитические или методические продукты, созданные лично автором в ходе выполнения ВКР.

Требования к формулировкам:

- объем: 3–6 пунктов (маркированный или нумерованный список);
- содержание: указывается что именно сделано / предложено / разработано / обосновано, а не какие разделы или параграфы написаны;
- формат: глагол совершенного вида + объект (разработана, предложена, спроектирована, внедрена, обоснована, выявлена, доказана).

Типовые формулировки результатов (в зависимости от типа ВКР) представлены в табл. 1.

Таблица 1. Типовые формулировки результатов ВКР

Если в работе...	Пример формулировки результата
Внедрена / предложена технология	Предложена архитектура цифровой платформы Track & Trace на основе IoT и блокчейн для обеспечения сквозной прослеживаемости товаров
Автоматизирован / оптимизирован процесс	Разработан проект роботизации зоны отгрузки, включающий выбор оборудования и алгоритм взаимодействия с WMS-системой
Внедрена новая система управления	Разработана и адаптирована под условия предприятия система предиктивного технического обслуживания (ПТО) оборудования
Выполнено экономическое обоснование	Для каждой предложенной рекомендации представлено технико-экономическое обоснование (рассчитаны NPV, IRR, срок окупаемости)

Если в работе...	Пример формулировки результата
Разработан программный продукт	Создано веб-приложение для учета заявок на языке Python с использованием фреймворка Django
Разработан документ / регламент	Разработан проект должностной инструкции для оператора линии с учетом внедрения ПТО
Выявлена закономерность / проблема	Выявлены 5 критических точек потерь на складе; предложены мероприятия по их устранению

Пример правильного оформления:

Полученные результаты:

- спроектирована цифровая платформа Track & Trace на основе IoT и блокчейн для обеспечения прослеживаемости продукции;
- разработан проект роботизации зоны отгрузки, включающий технические требования и алгоритм работы;
- предложена и адаптирована система предиктивного технического обслуживания (ПТО) оборудования;
- для каждой рекомендации представлено технико-экономическое обоснование, подтверждающее целесообразность внедрения.

Пример типичной ошибки (так НЕ надо):

«В первом разделе рассмотрены теоретические аспекты, во второй проведен анализ, в третьей даны рекомендации», – это пересказ структуры, а не результаты.

Важное замечание: Если результат имеет количественную или качественную оценку эффекта – ее стоит указать. Пример: *«...что позволяет сократить время выполнения операций на 15 %»* или *«...обеспечивающая сокращение операционных затрат на 2,5 млн руб. в год»*.

5. Основные выводы (рекомендации)

Указывается практическая или теоретическая значимость работы, возможности внедрения результатов.

Формулировка: «Результаты могут быть использованы в...», «Разработанные рекомендации позволяют повысить...», «Практическая ценность заключается в...».

Важно: В тексте реферата не используются:

- ссылки на номера рисунков, таблиц, разделов или источники литературы (например, «на рисунке 3 видно...»);
- сложные математические формулы;
- общеизвестные факты и вводные фразы («В первом разделе автор рассматривает...»);
- аббревиатуры без их расшифровки при первом упоминании.

*Примечание: В реферате **не допускается** пересказ содержания введения, разделов и заключения. Основная задача реферата – чтобы после его прочтения (без чтения всей ВКР) было понятно, что именно нового и полезного сделал студент.*

Содержание

Как правило этот структурный элемент уместается на одной странице. При этом названия пунктов (заголовки третьего уровня – номера из трех цифр) выносить в содержание работы не следует. Содержание включает в себя все структурные элементы, которые располагаются далее по тексту ВКР (введение, 3 раздела с указанием наименований подразделов, заключение, список использованных источников, приложения).

Введение

Введение должно содержать обоснование актуальности выбранной темы исследования, ее научно-практическую значимость для развития логистики и управления цепями поставок.

Актуальность темы раскрывается через:

- анализ современного состояния логистической отрасли и тенденций развития цепей поставок;
- выявление существующих проблем в исследуемой области (например, высокие логистические издержки, неоптимальные маршруты, избыточные запасы, низкий уровень сервиса);
- определение роли и места исследуемой проблемы в системе управления цепями поставок конкретного предприятия или отрасли;
- обоснование необходимости совершенствования логистических процессов в современных экономических условиях.

Степень разработанности проблемы предполагает краткий обзор отечественной и зарубежной литературы по исследуемой теме, выделение нерешенных или дискуссионных вопросов.

Цель исследования формулируется как решение выявленной проблемы, например: «разработка мероприятий по совершенствованию транспортно-логистической деятельности предприятия», «оптимизация системы управления запасами в цепи поставок», «повышение эффективности складского хозяйства организации».

Задачи исследования определяются в соответствии с поставленной целью и структурой работы (обычно 5–7 задач). Например:

- рассмотрение теоретических основ управления запасами в логистических системах;
- анализ логистической деятельности предприятия;
- исследование проблемы и выявление резервов повышения эффективности логистических процессов;
- разработка мероприятий по совершенствованию системы управления запасами;

- оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.

Объект исследования – конкретная логистическая система (цепь поставок), предприятие (организация) или совокупность логистических процессов, в рамках которых выполняется исследование. Например: ООО «Торговый дом «Логист»», транспортно-логистическая деятельность компании, система складирования предприятия.

Предмет исследования – конкретные аспекты, свойства, отношения объекта, подлежащие изучению. Например: управление запасами, организация перевозок грузов, эффективность складских операций, логистические издержки, методы оптимизации маршрутов.

Методы исследования – перечень используемых методов научного познания: анализ и синтез, сравнение, группировка, экономико-статистические методы, методы логистического анализа (ABC/XYZ-анализ, анализ логистических издержек, функционально-стоимостной анализ), методы математического моделирования, оптимизационные методы, методы экспертных оценок, имитационное моделирование.

Информационная база исследования – источники информации: нормативно-правовые акты, статистические данные, уставные документы организации, бухгалтерская и управленческая отчетность предприятия, данные складского и транспортного учета, результаты наблюдений и хронометражей, публикации в периодических изданиях.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов и разработанных рекомендаций в деятельности конкретного предприятия или группы предприятий для повышения эффективности логистических процессов.

Основная часть

Основная часть выпускной квалификационной работы должна иметь четкую логическую структуру и включать три раздела.

1. Теоретические основы исследуемой проблемы в области логистики и управления цепями поставок

Первый раздел носит теоретико-методологический характер и содержит:

- анализ понятийно-категориального аппарата по теме исследования (определения логистики, цепи поставок, ключевые термины в зависимости от темы: запасы, грузопотоки, складирование, транспортировка и т. д.);
- обзор и критический анализ отечественных и зарубежных научных подходов, концепций, теорий в исследуемой области;
- рассмотрение эволюции взглядов на исследуемую проблему;
- классификацию и характеристику основных элементов исследуемой логистической системы (например, виды запасов, классификация складов, виды транспорта);

– анализ современных тенденций развития логистики и управления цепями поставок (цифровизация, автоматизация, «зеленая» логистика, использование дронов и роботов, блокчейн-технологии);

– обзор методов и моделей, применяемых для решения исследуемой проблемы (методы оптимизации маршрутов, модели управления запасами, методики оценки эффективности);

– обоснование выбора методического подхода, используемого в дальнейшем анализе.

Важно, чтобы теоретический раздел был непосредственно связан с объектом и предметом исследования и создавал основу для последующего анализа и разработки рекомендаций. Объем первого раздела не должен превышать 30 % от общего объема работы.

2. Комплексный анализ деятельности объекта исследования

Второй раздел носит аналитический характер и должен содержать:

– организационно-экономическую характеристику предприятия (объекта исследования): организационно-правовая форма, основные виды деятельности, масштабы, структура управления, основные экономические показатели деятельности (см. табл. 2);

– анализ финансово-хозяйственной деятельности (анализ имущественного положения и структуры капитала, анализ ликвидности и платежеспособности, анализ финансовой устойчивости, анализ деловой активности, анализ рентабельности, анализ денежных потоков, анализ эффективности использования оборотных средств и другие) в динамике за последние 2-3 года;

– анализ места и роли логистики в деятельности предприятия (организационная структура управления логистикой, наличие/отсутствие специализированных подразделений);

– анализ логистических показателей в соответствии с выбранной темой.

Таблица 2. Организационно-экономическая характеристика предприятия

№	Направление анализа	Что анализируется	Примеры показателей / результатов
1	Система управления запасами	Структура и динамика запасов, оборачиваемость, доля запасов в оборотных активах	Коэффициент оборачиваемости, доля страхового запаса, наличие неликвидов, оборачиваемость в днях
2	Транспортная логистика	Виды транспорта, маршруты, транспортные издержки, использование подвижного состава	Затраты на 1 км, коэффициент использования грузоподъемности, доля транспортных расходов в себестоимости, структура парка

№	Направление анализа	Что анализируется	Примеры показателей / результатов
3	Складская логистика	Складские площади, оборудование, грузооборот, складские издержки	Грузооборот склада, себестоимость хранения 1 паллеты, коэффициент использования площади, пропускная способность
4	Закупочная логистика	Структура поставщиков, условия поставок, надежность, затраты на закупки	Доля основных поставщиков, средняя просрочка поставок, доля затрат на закупки в выручке, индекс надежности поставщиков
5	Распределительная логистика	Каналы распределения, работа с клиентами, уровень сервиса	Доля своевременных доставок, количество рекламаций, индекс удовлетворенности клиентов (CSI), полнота выполнения заказов
6	Логистические издержки	Структура, динамика, доля в себестоимости	Классификация по функциям (транспорт, хранение, запасы), выявление наиболее затратных областей, удельные издержки
7	Ключевые показатели эффективности (KPI)	Своевременность, точность, сохранность, производительность	процент выполненных заказов «точно в срок», доля поврежденных грузов, выработка на одного сотрудника, стоимость обработки заказа
8	Диагностический анализ (SWOT, PEST и др.)	Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы	Матрица SWOT, выводы о стратегических направлениях развития
9	Выявление «узких мест»	Проблемы, требующие решения	Ранжированный перечень проблем с оценкой влияния на эффективность

Анализ должен базироваться на реальных данных предприятия (объекта исследования), подтверждаться таблицами, графиками, диаграммами. Обязательным является использование методов экономического и логистического анализа.

3. Разработка рекомендаций по совершенствованию логистической деятельности и оценка их эффективности

Третий раздел носит практический (проектный, рекомендательный) характер и является ключевым, так как именно в нем обучающийся демонстрирует способность решать конкретные профессиональные задачи. Раздел должен включать следующие структурные элементы:

3.1. Обоснование направлений совершенствования логистической деятельности

Этот параграф является связующим звеном между аналитической частью (Раздел 2) и проектными решениями. Здесь обучающийся должен:

- Четко сформулировать перечень проблем и «узких мест», выявленных в ходе анализа деятельности предприятия (например: высокий уровень страховых запасов, неоптимальные маршруты доставки, неэффективное использование складских площадей, высокий процент брака при транспортировке).

- Обосновать, почему для решения выявленных проблем выбраны именно те направления, которые будут детально проработаны в следующих разделах. Выбор должен быть аргументирован с точки зрения экономической целесообразности, наличия ресурсов и соответствия стратегии развития компании.

3.2. Детальная проработка предлагаемых мероприятий

В этом параграфе студент подробно описывает, что именно, как и в какой последовательности предлагается сделать. Рекомендует разработать минимум 2 мероприятия, направленных на ликвидацию выявленных проблем и узких мест. Описание каждого мероприятия должно включать:

- Цель мероприятия: какой показатель планируется улучшить (например, сократить время доставки на 15 %, снизить затраты на хранение на 10 млн руб. в год).

- Содержание мероприятия: поэтапный план действий (например, этапы внедрения WMS-системы: сравнение и выбор программного обеспечения, закупка оборудования для штрихкодирования, обучение персонала).

- Ресурсное обеспечение: какие ресурсы потребуются (финансовые, трудовые, материальные, информационные). Например, для оптимизации маршрутов может потребоваться приобретение TMS-системы и выделение сотрудника для работы с ней.

- Сроки и ответственные: примерный график реализации и предполагаемые исполнители.

3.3. Экономическое обоснование предлагаемых мероприятий

Этот параграф должен доказать, что предлагаемые решения не только решают проблему, но и выгодны для предприятия. Расчеты следует выполнять на основе данных, полученных в Разделе 2. Необходимо представить:

- Расчет затрат (инвестиций): единовременные затраты на внедрение (покупка оборудования, программного обеспечения, обучение) и текущие (эксплуатационные) расходы.

- Расчет ожидаемого экономического эффекта (выгод): прогнозируемое снижение логистических издержек (транспортных, складских, затрат на управление запасами), возможный прирост выручки за счет улучшения качества сервиса.

- Оценка экономической эффективности: расчет ключевых показателей (срок окупаемости, чистая приведенная стоимость (NPV) – для крупных проектов), а также прогноз изменения ключевых показателей эффективности

логистики (КРІ), таких как оборачиваемость запасов, доля логистических затрат в себестоимости, своевременность доставки.

– Оценка рисков: анализ возможных трудностей при реализации и предложения по их минимизации.

– Вывод по Разделу 3: краткое резюме о том, что реализация предложенных мероприятий приведет к улучшению логистической деятельности и повышению эффективности работы объекта исследования.

Важно: все предложения должны быть аргументированы, базироваться на реальных данных, подтверждены расчетами и обладать практической значимостью для объекта исследования. Результаты расчетов рекомендуется представлять в табличной форме для наглядности.

Заключение

Заключение должно содержать краткие выводы по результатам выполненного исследования, отражающие:

- оценку степени решения поставленных во введении задач;
- основные теоретические выводы (обобщение результатов первого раздела);
- основные выводы по результатам анализа (краткая характеристика выявленных проблем и «узких мест»);
- конкретные практические рекомендации по совершенствованию логистической деятельности (основные положения третьего раздела);
- оценку ожидаемой эффективности предлагаемых мероприятий;
- возможные направления дальнейших исследований по данной проблематике.

Заключение не должно содержать новых фактов и аргументов, не упомянутых в основной части работы. Выводы должны быть четкими, лаконичными, логически вытекать из содержания работы и иметь конкретный характер.

Список использованных источников должен включать *не менее 25 наименований*.

В приложения включается вспомогательный материал (таблицы, схемы, инструкции, формы документов и т. д.). Конкретный состав приложений определяется по согласованию с руководителем ВКР.

Примечание. Структура работы может корректироваться, однако принцип деления на теоретическую, аналитическую и практическую части сохраняется.

4. ЭТАПЫ И СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ ВКР

Выпускная квалификационная работа готовится студентом в соответствии с календарным графиком, в котором устанавливаются сроки выполнения работы в целом и отдельных ее частей, сроки предоставления завершенной работы на кафедру и защиты работы.

Контроль над подготовкой ВКР осуществляется ее руководителем. Ход выполнения графика работы периодически заслушивается на заседаниях кафедры маркетинга и логистики.

Подготовка выпускной квалификационной работы включает следующие этапы.

Организационный этап

Выбор темы, утверждение ее заведующим кафедрой и назначение руководителя (форма заявления представлена в Приложениях 1 и 2). Тема должна соответствовать профилю подготовки «Логистика и управление цепями поставок» и учитывать актуальные проблемы развития логистических систем.

Установление предприятия (организации), на базе которого выполняется ВКР. В качестве объекта исследования могут выступать:

- промышленные и торговые предприятия;
- транспортно-логистические компании;
- складские комплексы и терминалы;
- логистические операторы (3PL, 4PL-провайдеры);
- распределительные центры;
- организации оптовой и розничной торговли;
- подразделения логистики в составе холдингов и корпораций.

Выбор предприятия согласовывается с руководителем и заведующим кафедрой.

Проектирование плана и графика подготовки работы, согласование их с руководителем. План должен отражать логическую структуру исследования: теоретическая часть, аналитическая часть, практическая часть (рекомендации по совершенствованию логистических процессов). График устанавливает сроки выполнения каждого этапа и представления разделов руководителю.

Подготовительный этап

Составление библиографии по теме работы и изучение литературы. Обучающийся изучает:

- учебную и научную литературу по логистике и управлению цепями поставок;
- монографии и статьи в периодических изданиях (отечественные и зарубежные);
- нормативно-правовая база и отраслевые регламенты, применяемые в логистике и управлении цепями поставок;
- международные правила и стандарты (Incoterms, EDI, стандарты качества);
- материалы научно-практических конференций;

– аналитические обзоры и отчеты исследовательских компаний в области логистики.

Рекомендуется использовать не менее 25 источников.

Сбор и обработка фактических данных в процессе прохождения **преддипломной практики** на предприятии (организации). Студент собирает:

- учредительные и организационно-распорядительные документы;
- данные бухгалтерской и статистической отчетности;
- данные складского, транспортного, управленческого учета;
- информацию о структуре и динамике логистических издержек;
- показатели эффективности логистической деятельности (KPI);
- данные о поставщиках, перевозчиках, клиентах;
- сведения об используемых информационных системах (WMS, TMS, ERP и др.);
- результаты хронометражей, наблюдений, опросов.

Сбор данных осуществляется в соответствии с темой работы и согласуется с руководителем.

Отчет по преддипломной практике подлежит обязательной публичной защите.

Основной этап

Написание ВКР осуществляется в соответствии с утвержденным планом и графиком ее выполнения. Работа выполняется последовательно:

- написание первого (теоретического) раздела;
- написание второго (аналитического) раздела;
- написание третьего (практического, проектного) раздела.

Каждый раздел должен завершаться краткими выводами, логически подводящими к следующему этапу исследования и подведения итогов.

Согласование результатов с руководителем и устранение замечаний.

Обучающийся представляет разделы (или их части) руководителю в установленные графиком сроки, получает замечания и рекомендации, вносит необходимые корректировки. По завершению работы над текстом обучающийся представляет полный вариант работы на проверку руководителю.

Технический этап

Оформление выпускной квалификационной работы в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» [2] и методических указаний, составители В. П. Овчаренко, Н. А. Петриченко [1].

Подготовка иллюстрационных материалов (презентации), раздаточного материала и представление их на кафедру для предварительной защиты (предзащиты). Раздаточный материал должен отражать основные положения работы: актуальность, цель и задачи, объект и предмет исследования, результаты анализа, предлагаемые мероприятия и их экономическое обоснование. Для наглядности рекомендуется использовать схемы логистических процессов, карты маршрутов, графики движения запасов, диаграммы структуры издержек.

Проверка окончательного варианта ВКР в системе «Антиплагиат» – не позднее чем за 8 (восемь) календарных дней до защиты. Оригинальность текста должна составлять не менее 55 %. На проверку в системе дается 2 попытки. Студент получает справку о результатах проверки.

При подготовке выпускной квалификационной работы не допускается представление материалов, полностью созданных генеративной моделью искусственного интеллекта или с минимальными техническими правками от студента, в качестве собственного научного или практического результата. Ответственность за оригинальность, достоверность всех представленных данных, авторство идей и соблюдение академической этики полностью возлагается на студента.

Наличие в ВКР текста, идентифицированного как сгенерированный искусственным интеллектом, служит основанием для:

- возврата работы на доработку;
- недопуска студента к защите выпускной квалификационной работы.

Представление завершенной работы на кафедру для регистрации.

Окончательный вариант ВКР предоставляется на выпускающую кафедру руководителю ВКР – не позднее, чем за **ДВЕ НЕДЕЛИ** до первой даты защиты ВКР.

Заключительный этап

Получение отзыва руководителя на выпускную квалификационную работу не позднее, чем за 5 (пять) календарных дней до даты защиты ВКР. Руководитель характеризует качество работы, степень самостоятельности студента, соблюдение графика, уровень сформированности компетенций.

Подготовка доклада для защиты. Доклад должен быть структурирован, отражать:

- актуальность темы;
- цель и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- динамика основных финансовых показателей;
- основные результаты анализа (выявленные проблемы);
- предлагаемые мероприятия по совершенствованию логистических процессов;
- экономическое обоснование предложений;
- заключительные выводы.

Продолжительность доклада – 7–10 минут. Рекомендуется согласовать текст доклада с руководителем.

Рекомендуемая структура устного выступления предполагает начало с обращения: «Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной экзаменационной комиссии, присутствующие! Актуальность темы исследования обусловлена...». В содержании доклада нецелесообразно включать самопредставление выступающего, а также прямое наименование темы выпускной квалификационной работы. Формулировки цели и задач исследования не подлежат проговариванию – допускается указать на их наличие в визуальных материалах презентации, ограничившись обозначением объекта и предмета исследования, после чего следует перейти к их характеристике. Последующее изложение выстраивается в соответствии с основными структурными элементами выпускной квалификационной работы, опираясь на приведенную ранее логику построения доклада.

Оформление презентационных материалов (слайды, схемы, графики, таблицы) для иллюстрации основных положений доклада. Презентация должна соответствовать содержанию доклада и наглядно демонстрировать результаты исследования. Подготовка демонстрационных материалов осуществляется в среде разработки электронных презентаций Microsoft PowerPoint с использованием фирменного шаблона оформления Высшей школы технологии и энергетики Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна (ВШТЭ СПбГУПТД), выполненного в соответствии с утвержденными правилами визуальной идентификации учебного заведения.

Прохождение предзащиты на кафедре для выявления готовности работы и устранения недостатков.

Переплетение ВКР (переплет жесткий без возможности изъятия листов).

Получение допуска заведующего выпускающей кафедрой к процедуре защиты ВКР – не позднее, чем за 3 (три) календарных дня до даты защиты ВКР.

Сдача электронной версии ВКР на выпускающую кафедру инженеру. Работа предоставляется в формате pdf с отсканированными титульным листом и заданием, и всеми подписями.

Получение подписи инженера выпускающей кафедры на оборотной стороне титульного листа о приеме итоговой электронной версии ВКР.

Сдача комплекта документов для защиты ВКР в кабинет дипломного проектирования не позднее, чем за 3 (три) календарных дня до даты защиты ВКР:

Итоговый подписанный в установленном порядке текст ВКР в твердом переплете.

Заявление о самостоятельном характере ВКР.

Отчет о проверке ВКР в системе «Антиплагиат».

Отзыв руководителя.

Презентация 1 экз. (распечатать 4 слайда на 1 листе).

Раздаточный материал 1 экз.

Все документы должны быть подписаны обучающимся и руководителем ВКР.

Открытая защита работы перед государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) в установленные сроки согласно графику защиты.

Сдача выпускной квалификационной работы (электронная версия в формате pdf) для размещения в электронно-библиотечной системе (ЭБС) СПбГУПТД в соответствии с Порядком размещения выпускных квалификационных работ.

Сдача работы и иллюстрационных материалов в архив согласно установленным требованиям.

Примечание. Конкретные сроки выполнения каждого этапа определяются календарным графиком, который разрабатывается студентом совместно с руководителем и утверждается заведующим кафедрой. Нарушение сроков выполнения этапов может служить основанием для снижения оценки при защите или недопуска к защите.

5. ПОИСК ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ, АНАЛИЗ И ОБОБЩЕНИЕ МАТЕРИАЛОВ ПО ТЕМЕ ВКР

Работа с литературными источниками

Обучающийся должен составить список литературы, посвященный выбранной теме в области логистики и управления цепями поставок. При подготовке списка в него включаются библиографические, реферативные и обзорные издания, в частности:

Библиографические издания содержат перечень библиографических описаний, информирующих о том, что издано по интересующему вопросу (например, по управлению запасами, транспортной логистике, складированию), выполняют две функции: сигнальную (оповещение о выходе новых изданий) и адресную (указание на местонахождение документа).

Реферативные издания содержат публикации рефератов, кратко излагающих содержание первичных документов с основными фактическими сведениями и выводами. К реферативным изданиям относятся реферативные журналы (например, РЖ ВИНТИ по проблемам транспорта и логистики), реферативные сборники и экспресс-информация.

Обзорные издания содержат обзор одной проблемы или направления (например, обзор современных тенденций развития «зеленой» логистики, анализ цифровизации цепей поставок), а также сборники обзоров и обобщают сведения первичных документов.

Существенную помощь в поиске литературных источников могут оказать библиотечные каталоги (алфавитный, предметный, электронный), а также библиографические указатели, выпускаемые различными библиотеками, и справочная литература (энциклопедии, словари, в том числе специализированные терминологические словари по логистике).

Для составления библиографии следует использовать автоматизированные информационно-поисковые системы, базы и банки данных, тематические поисковые системы, вынесенные в Интернет. Рекомендуется обращаться к профессиональным базам данных, таким как:

Электронно-библиотечная система IPRbooks. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Электронная библиотека ВШТЭ СПбГУПТД. – URL: <http://nizrp.narod.ru>

Электронно-библиотечная система «Айбукс». – URL: <https://www.ibooks.ru/>

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии». – URL: http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6

База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы Министерства в сети Интернет». – URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/>

База программных средств налогового учета. – URL: <https://www.nalog.ru/rn39/program/>

База программных средств налогового учета. – URL: <https://www.nalog.ru/rn39/program/>

База открытых данных Минтруда России. – URL: <https://rosmintrud.ru/opendata>

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент». – URL: <http://ecsocman.hse.ru>

Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus. – URL: <https://www.scopus.com>

Портал для официального опубликования стандартов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. – URL: <http://standard.gost.ru/wps/portal/>

Официальный интернет-портал правовой информации (федеральная государственная информационная система). – URL: <http://pravo.gov.ru>

Работу над литературными источниками следует начинать с изучения законов РФ (Федеральный закон «О транспортно-экспедиционной деятельности», Устав автомобильного транспорта, Устав железнодорожного транспорта, Таможенный кодекс ЕАЭС), учебников и монографий ведущих отечественных и зарубежных авторов в области логистики (например, Сергеев В. И., Дыбская В. В., Миротин Л. Б., Бауэрсокс Д. Дж., Клосс Д. Дж., Кристофер М.). Затем изучаются статьи в периодической литературе, электронных изданиях, аналитические обзоры рынков и статистические сборники.

6. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Итоговая оценка ВКР складывается из мнения дипломного руководителя, зафиксированного в отзыве, а также оценки непосредственно защиты ВКР, которая выставляется согласно критериям.

Оценка **НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО** ставится если:

Содержание ВКР не соответствует заданию, имеются существенные ошибки в расчетах, примененных методах преобразования информации и баз данных, отсутствуют библиографические ссылки в тексте. Заявленные цели работы не достигнуты, недостаточно обоснованы все структурные элементы работы и отсутствует связь между ними.

ВКР является не завершенной работой, авторский вклад составляет менее 55 %.

Нарушен регламент, имеются ошибки в использовании профессиональных терминов, обучающийся не ориентируется в тексте доклада. Презентация не соответствует теме ВКР, есть ошибки в представленном материале.

Ответы на поставленные вопросы не получены или в них представлены ошибочные сведения.

Оценка **УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО** ставится если:

Задание выполнено не полностью, имеется дисбаланс составных элементов ВКР в сторону увеличения первого (теоретического) раздела.

Информация преобразуется не корректно (нарушена размерность, сопоставимость, применение формул; расчеты выполнены частично, выводы отсутствуют). Отсутствует системность описания методики проведения исследования.

ВКР является завершенной работой, авторский вклад составляет более 55 %.

Пояснительная записка и демонстрационные материалы оформлены с нарушениями требований ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» [2].

В докладе не обоснованы положения, выносимые на защиту, нарушена логическая последовательность и аргументация. Превышен регламент выступления.

Низкое качество презентации и демонстрационных материалов, отмечено недостаточное владение разнообразными способами преобразования данных и их визуализации.

Ответы на вопросы содержат ошибки, повторы, демонстрируют слабое владение понятийным аппаратом и методами аргументации.

Оценка **ХОРОШО** ставится если:

Тема ВКР полностью раскрыта на основе достаточной аналитической базы, достоверной и полной информационной базы, адекватности и обоснованности

примененных методов исследования.

Результаты исследования в ВКР изложены грамотно, но выявлены нарушения системности изложения, повторы, неточности. Недостаточно обоснованы выводы и рекомендации, неочевиден выбор методов исследования; объем первого (теоретического) раздела превышен.

ВКР является завершенной работой, оригинальность текста составляет более 70 %.

Пояснительная записка и демонстрационные материалы в целом оформлены в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» [2].

Доклад логичный, полностью отражает результаты проведенного исследования. Не полностью выполнены требования к регламенту, обоснованности выбора положений, выносимых на защиту.

Презентация полностью отражает цели, задачи, методы и результаты исследования, но имеются несущественные замечания к качеству презентации и демонстрационных материалов и их соответствию докладу.

Ответы на вопросы даны не в полном объеме, слабо использован категориальный аппарат.

Оценка **ОТЛИЧНО** ставится если:

Тема ВКР полностью раскрыта на основе достаточной аналитической базы, достоверной и полной информационной базы, адекватности и обоснованности примененных методов исследования.

Материал ВКР изложен грамотно и логично, разделы работы обоснованы и взаимосвязаны. ВКР полностью соответствует заданию и всем его составляющим, качество полученных результатов соответствуют заявленным. ВКР является завершенной работой, оригинальность текста составляет более 75 %.

Пояснительная записка и демонстрационные материалы оформлены в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» [2].

Доклад логичный, полностью отражает результаты проведенного исследования. Структура доклада отражает логику положений, выносимых на защиту, регламент выступления соблюдается.

Презентация полностью отражает цели, задачи, методы и результаты исследования.

Ответы на вопросы даны полные, точные, аргументированные, демонстрируют всестороннее владение тематикой ВКР и научную эрудицию.

7. РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТОЙ

Руководитель выпускной квалификационной работы назначается заведующим кафедрой из числа профессоров, доцентов, старших преподавателей и преподавателей кафедры маркетинга и логистики.

Руководитель выпускной квалификационной работы может быть назначен заведующим кафедрой из числа выполняющих управленческие, организационные и аналитические функции в области логистики и управления цепями поставок руководителей, научных сотрудников и высококвалифицированных специалистов предприятий различных организационно-правовых форм и сфер деятельности (производственных, торговых, транспортно-логистических компаний, складских комплексов, логистических операторов, консалтинговых агентств в сфере логистики). Приветствуется привлечение в качестве руководителей практикующих логистов – начальников отделов логистики, транспорта, складского хозяйства, закупок, а также руководителей цепей поставок.

Руководитель выпускной квалификационной работы осуществляет совместно со студентом следующие функции:

- составляет задание на выпускную квалификационную работу, конкретизируя цели и задачи исследования в области логистики;
- принимает участие в составлении плана выпускной квалификационной работы, обеспечивая логическую структуру и последовательность раскрытия темы (теоретический, аналитический, практический разделы);
- рекомендует необходимую литературу, справочные, статистические и архивные материалы, другие источники по теме, включая специализированные логистические издания, отраслевые обзоры, данные складского и транспортного учета, нормативную документацию (правила перевозок, Incoterms и др.);
- оказывает студенту помощь в составлении календарного графика на весь период выполнения работы с учетом этапов сбора данных, написания разделов и подготовки к защите;
- проводит предусмотренные расписанием консультации, на которых помогает студенту выявлять проблемы в логистической деятельности объекта исследования, выбирать методы анализа и обосновывать предлагаемые решения;
- проверяет выполнение работы (по частям и в целом), оценивает содержание подготовленной выпускной квалификационной работы, обращая внимание на достоверность расчетов, обоснованность выводов и практическую значимость рекомендаций.

Руководитель выпускной квалификационной работы консультирует студента в процессе написания работы, оказывает научную и методическую помощь, контролирует выполнение работы, вносит коррективы, предлагает в случае возникновения такой необходимости рекомендации о целесообразности принятия того или иного решения (например, выбора оптимальной модели управления запасами, метода оптимизации маршрутов, способа автоматизации

складских операций), дает заключение о готовности ВКР в целом и о допуске ее к защите.

Студент должен знать, что руководитель только направляет работу, помогая оценить варианты решений, но выбор решений – задача студента. Он – автор выполняемой работы, отвечает за принятые решения, за правильность полученных результатов и их практическую ценность для совершенствования логистической деятельности конкретного предприятия или цепи поставок.

8. НОРМОКОНТРОЛЬ

Нормоконтроль ВКР бакалавра представляет собой проверку соблюдения требований к оформлению текста, графического материала, таблиц, формул, списка литературы и приложений в соответствии с ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» [2] и локальными нормативными актами СПбГУПТД. Нормоконтроль осуществляется ответственным лицом, назначенным заведующим кафедрой (как правило, преподавателем кафедры). Факт успешного прохождения нормоконтроля и отсутствия замечаний к оформлению подтверждается подписью нормоконтролера на титульном листе работы. Без этой подписи работа не может быть допущена к защите.

9. ПОРЯДОК И ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ ВКР

Не позднее чем за 30 календарных дней до начала работы государственной экзаменационной комиссии директором института утверждается список обучающихся, допущенных к защите выпускных квалификационных работ, а также график защит с указанием даты и времени проведения, которые доводятся до сведения студентов.

Окончательное решение о допуске каждого обучающегося к защите принимается заведующим кафедрой после прохождения предварительной защиты (предзащиты) и получения справки о результатах проверки работы на объем заимствований (антиплагиат), оформленной в установленном порядке.

Защита ВКР осуществляется студентом, допущенным к защите, на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

На заседание государственной экзаменационной комиссии кафедра представляет на каждого студента его выпускную квалификационную работу и отзыв руководителя. Возможно представление справок о внедрении результатов выполненной ВКР в деятельность предприятия (логистической компании, производственного или торгового предприятия).

На выступление с докладом перед членами государственной экзаменационной комиссии отводится 7–10 минут, поэтому в докладе необходимо изложить суть самостоятельно выполненных разработок, основные результаты анализа логистической деятельности объекта исследования, выявленные в ходе исследования проблемы или «узкие места», конкретные предложения по совершенствованию логистических процессов (управление запасами, транспортировка, складирование, закупки или распределение), а также экономическое обоснование предлагаемых мероприятий. Рекомендуется сопровождать доклад презентацией, содержащей схемы логистических потоков, карты маршрутов, графики движения запасов, диаграммы структуры издержек и ключевые расчетные показатели. Дополнительным сопровождением доклада является иллюстрационно-графический материал, который подготавливается в распечатанном виде на каждого члена ГЭК.

После выступления студента члены государственной экзаменационной комиссии задают ему вопросы по теме ВКР. Тематика вопросов может выходить за пределы выполненной работы, но должна оставаться в рамках области профессиональной деятельности по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Логистика и управление цепями поставок», и касаться, например, современных тенденций развития логистики, методов оптимизации, цифровых технологий (WMS, TMS, ERP), организации перевозок, складской обработки или взаимодействия с контрагентами в цепи поставок.

Ответы выпускника на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии и присутствующих должны быть краткими, но полными по существу, показывать глубину знания темы, уровень владения категориальным аппаратом логистики, умение обосновывать принятые решения и интерпретировать полученные результаты.

После завершения ответов на вопросы членам ГЭК предоставляется отзыв руководителя на ВКР. В отзыве руководитель дает характеристику будущему бакалавру, раскрывает его деловые качества, проявленные при прохождении преддипломной практики и написании работы, а также указывает уровень сформированности профессиональных компетенций в области логистики и управления цепями поставок.

Итоги защиты выпускной квалификационной работы подводятся на закрытом заседании государственной экзаменационной комиссии открытым голосованием простым большинством ее членов.

Государственная экзаменационная комиссия присваивает квалификацию и выставляет итоговую оценку с учетом трех составляющих:

- содержание выпускной квалификационной работы (актуальность, полнота раскрытия темы, глубина анализа, обоснованность предложений, качество оформления);
- публичное выступление и ответы на вопросы во время защиты (логичность доклада, наглядность представления материалов, точность и полнота ответов);
- мнения, высказанные в отзыве руководителя (оценка самостоятельности, инициативности, умения работать с информацией, соблюдения графика).

Особенности проведения государственной аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья регламентируются разделом 7 локального нормативного акта СПбГУПТД «Положение о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Выпускная квалификационная работа. Требования к оформлению: методические указания / сост.: В. П. Овчаренко, Н. А. Петриченко; М-во науки и высшего образования РФ, С.-Петерб. гос. ун-т пром. технологий и дизайна, Высш. шк. технологии и энергетики. – Санкт-Петербург: ВШТЭ СПбГУПТД, 2024. – 24 с. – URL: <http://nizrp.narod.ru/metod/kafeconiorgpr/1705795056.pdf>
2. ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления»: изд. офиц.: разработан Федеральным государственным бюджетным учреждением науки «Всероссийский институт научной и технической информации Российской академии наук»: введен в действие Приказом Росстандарта от 24.10.2017 N 1494-ст. – Москва : Стандартинформ, 2017. – IV, 27 с. – URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=9&documentId=327213&ysclid=mpmbz1c159587956055>.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Форма заявления о выборе темы ВКР

Заведующему кафедрой МиЛ

(наименование кафедры, ФИО заведующего)

ЗАЯВЛЕНИЕ О ВЫБОРЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Я, _____, обучающийся
(Фамилия И.О.)

группы, 38.03.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки (специальности))

ознакомился(ась) с предложенными кафедрой темами выпускных квалификационных работ и выбрал(а) следующую тему ВКР:

«

».

(тема ВКР)

С программой государственной итоговой аттестации, в том числе с программой государственного экзамена, требованиями к выпускной квалификационной работе, порядком ее выполнения, критериями оценки результатов сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы, а также порядком подачи и рассмотрения апелляций ознакомлен(а).

«__» _____ 20__ г.
(дата)

(подпись обучающегося)

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ВКР

(подпись)

(Фамилия И.О.)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой МиЛ

(название кафедры)

(подпись)

(Фамилия И.О.)

Приложение 2

Форма заявления о подготовке выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся

Заведующему кафедрой МиЛ

(наименование кафедры, ФИО заведующего)

ЗАЯВЛЕНИЕ О ПОДГОТОВКЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ ПО ТЕМЕ, ПРЕДЛОЖЕННОЙ ОБУЧАЮЩИМСЯ

Я, _____, обучающийся
(Фамилия И.О.)

_____ группы, 38.03.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки (специальности))

прошу разрешить мне выполнение выпускной квалификационной работы на тему:

(тема ВКР и обоснование необходимости ее выполнения)

С программой государственной итоговой аттестации, в том числе с программой государственного экзамена, требованиями к выпускной квалификационной работе, порядком ее выполнения, критериями оценки результатов сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы, а также порядком подачи и рассмотрения апелляций ознакомлен(а).

«__» _____ 20__ г.
(дата)

(подпись обучающегося)

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ВКР

(подпись)

(Фамилия И.О.)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

МиЛ
(название кафедры)

(подпись)

(Фамилия И.О.)

Форма заявления о самостоятельном характере письменной работы

**ЗАЯВЛЕНИЕ
О САМОСТОЯТЕЛЬНОМ ХАРАКТЕРЕ ПИСЬМЕННОЙ РАБОТЫ**

Я, _____, студент (аспирант) _____ курса,
(ф.и.о.)

_____ заявляю, что в моей
(код и наименование направления/специальности подготовки)
письменной работе _____ на тему
(вид письменной работы)
« _____ »,
(тема работы)

не содержится элементов плагиата.

Все прямые заимствования чужого текста из печатных и электронных источников имеют соответствующие ссылки.

Я ознакомлен(а) с действующим в СПбГУПТД локальным нормативным актом «Положение об обеспечении самостоятельности выполнения письменных работ обучающихся на основе системы «Антиплагиат», согласно которому обнаружение плагиата является основанием для недопуска письменной работы к зачету (защите) и наложения дисциплинарного взыскания.

На размещение электронной копии текста моей выпускной квалификационной работы в электронной информационно-образовательной среде СПбГУПТД

согласен (а) ☐ не согласен (а) ☐

Подпись _____ / _____
(фамилия, инициалы)

Дата _____

Приложение 4

Форма уведомления о принятии / непринятии работы к защите

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ДИЗАЙНА»**

Кафедра МиЛ

Обучающемуся _____
ФИО

группы _____
обозначение студенческой группы

Информирую Вас, что подготовленная Вами выпускная квалификационная работа
_____ к защите.

принята/не принята

Заведующий кафедрой МиЛ

_____/_____
Подпись / фамилия, инициалы

Календарный план-график выполнения ВКР

Обучающийся: _____ (ФИО)

Тема ВКР: « _____ »

Руководитель ВКР: _____ (ФИО)

Срок выполнения: с «_» _____ 20__ г. по «_» _____ 20__ г.

№ п/п	Этапы выполнения ВКР	Срок выполнения, № недели	Отметка о выполнении (подпись студента / руководителя)
1. Организационный этап			
1.1.	Выбор темы ВКР, подача заявления на кафедру	1 неделя	
1.2.	Назначение руководителя, утверждение темы зав. кафедрой	2 неделя	
1.3.	Составление задания на ВКР (совместно с руководителем)	2–3 неделя	
1.4.	Разработка и утверждение календарного плана-графика	3 неделя	
2. Подготовительный этап			
2.1.	Составление библиографии (не менее 25 источников)	3–4 неделя	
2.2.	Изучение литературы, нормативных актов, отраслевых обзоров	4–6 неделя	
2.3.	Сбор фактических данных на предприятии (в т. ч. в ходе преддипломной практики)	4–7 неделя	
2.4.	Защита отчета по преддипломной практике	7 неделя	
3. Основной этап (написание работы)			
3.1.	Написание раздела 1 «Теоретические основы...» (представление руководителю)	8–10 неделя	
3.2.	Доработка раздела 1 по замечаниям	11 неделя	
3.3.	Написание раздела 2 «Комплексный анализ деятельности объекта» (сбор и обработка данных)	10–13 неделя	
3.4.	Выполнение расчетов (финансовый анализ, логистические КРІ, АВС/XYZ, SWOT и др.)	12–14 неделя	
3.5.	Написание раздела 3 «Разработка рекомендаций и оценка эффективности»	14–16 неделя	
3.6.	Экономическое обоснование мероприятий (затраты, эффект, окупаемость)	15–17 неделя	
3.7.	Написание введения, заключения, реферата	16–17 неделя	
3.8.	Составление списка литературы, оформление приложений	17 неделя	
4. Технический этап и нормоконтроль			
4.1.	Оформление работы по ГОСТ 7.32-2017 и требованиям кафедры	17–18 неделя	
4.2.	Проверка в системе «Антиплагиат» (1-я попытка)	18 неделя	
4.3.	Доработка текста при необходимости (2-я попытка)	18–19 неделя	
4.4.	Прохождение нормоконтроля (подпись нормоконтролера)	19 неделя	
4.5.	Подготовка презентации и раздаточного материала	19–20 неделя	
4.6.	Предзащита в онлайн формате	20 неделя	
4.7.	Предзащита на кафедре	21 неделя	

5. Заключительный этап			
5.1.	Переplotение работы (твердый переплет)	21 неделя	
5.2.	Получение отзыва руководителя	21 неделя	
5.3.	Сдача полного комплекта документов в кабинет дипломного проектирования (за 3 дня до защиты)	21–22 неделя	
5.4.	Защита ВКР в ГЭК	по графику ГЭК	

Обучающийся

(подпись)

(Фамилия И.О.)

Руководитель ВКР

(подпись)

(Фамилия И.О.)

Дата утверждения «__» _____ 20__ г.

Пример оформления анализа основных экономических показателей

Таблица. Основные экономические показатели деятельности предприятия

№ п/п	Показатели	Ед. измерения	Периоды		Отклонения	
			2024 г.	2025 г.	абс., +, -	отн., %
1	Выручка от продаж	тыс. руб.				
2	Полная себестоимость продаж	тыс. руб.				
3	Затраты на 1 руб. выручки	руб./руб.				
4	Прибыль от продаж	тыс. руб.				
5	Чистая прибыль	тыс. руб.				
6	Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала	чел.				
7	Производительность труда	тыс. руб./чел.				
8	Стоимость основных производственных фондов	тыс. руб.				
9	Фондоотдача	руб./руб.				
10	Рентабельность продукции	%				
11	Рентабельность продаж	%				

Пример оформления динамики показателей в случае реализации предлагаемых мероприятий

Таблица. Ожидаемое изменение показателей в случае внедрения рекомендаций

№ п/п	Показатель	Ед. измерения	Значение		Изменение	
			Фактическое	Ожидаемое	абсолютное	%

Приложение 8

Пример оформления сводной таблицы обоснования предлагаемых мероприятий / рекомендаций, направленных на ликвидацию выявленных проблем компании

Таблица. Ожидаемые результаты реализации предлагаемых мероприятий/рекомендаций по совершенствованию ... (согласно теме ВКР)

№ п/п	Наименование мероприятий/рекомендаций	Планируемые результаты	Инвестиции, тыс. руб.	Ожидаемый экономический эффект, тыс. руб.
1	Мероприятие (рекомендация) 1			
2	Мероприятие (рекомендация) 2			
Итого:				